

M. Chirac s'interroge
sur l'utilité
d'un «sommet» européen

VOIR PAGE 34

Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

1 F

Algérie, 1 DA ; Maroc, 1 dir. ; Tunisie, 100 m. ; Allemagne, 1 DM ; Autriche, 7 sch. ; Belgique, 9 fr. ; Canada, 60 c. ; Danemark, 2,50 kr. ; Espagne, 18 pes. ; Grande-Bretagne, 10 p. ; Grèce, 15 dr. ; Italie, 250 L. ; Japon, 125 y. ; Luxembourg, 8 fr. ; Norvège, 3,50 kr. ; Pays-Bas, 0,75 fl. ; Portugal, 10 esc. ; Suède, 1,75 kr. ; Suisse, 0,50 fr. ; U.S.A., 15 cs. ; Yougoslavie, 8 n. din. Tarif des abonnements page 13

BULLETIN DE L'ÉTRANGER

L'armée éthiopienne à l'épreuve

Moins d'un mois après avoir renversé le pouvoir à l'empereur Haïlé Sélassié, les militaires éthiopiens commencent à éprouver de sérieuses difficultés pour gérer l'héritage qu'ils se sont approprié.

Lundi 7 octobre, des blindés appartenant à la 4^e division, dont les casernes servent de siège au conseil militaire provisoire, ont encerclé le camp du génie, où ils ont ensuite pénétré de force. Plusieurs centaines d'hommes ont été placés en état d'arrestation par leurs compagnons d'armes.

Le motif officiel de cette intervention est le refus du commandement du génie de livrer « des munitions qui entravaient la marche de la révolution ». L'incident révèle au grand jour l'existence de tensions vives au sein d'une armée dont les chefs n'ont pas la même conception de la politique à mener. Il confirme les bruits circulant avec insistance sur les tensions qui se manifestent parmi les cent vingt membres du conseil militaire, où s'affrontent modérés et progressistes. Peut-être enfin laisse-t-il prévoir des remaniements au sein d'une junte dont quelques-uns des responsables vont jusqu'à réclamer la dissolution.

L'affaire est d'autant plus grave que la situation continue de se dégrader en Érythrée. Non seulement le couvre-feu décrété dimanche à Asmara reste en vigueur, mais il a été étendu lundi à l'ensemble de la province, où les rebelles refusent de déposer les armes. Certes, le mouvement séparatiste est relativement affaibli par l'antagonisme croissant entre membres du Front de libération de l'Érythrée (F.L.E.) et partisans du Mouvement populaire de libération (P.L.F.), de tendance apparemment plus modérée, mais aucune perspective de négociation ne se dessine avec le pouvoir central. Dans ces conditions, les militaires peuvent être amenés à intensifier l'effort de guerre, comme le laisse présager la dernière mise en garde du président du conseil militaire.

En effet, à l'occasion d'une nouvelle et rapide visite à Asmara, le général Aman Andom n'a pas dissimulé aux Érythréens qu'il était décidé à maintenir à tout prix l'unité de l'empire. Représentant conciliant, le général a néanmoins affirmé lundi : « Le conseil, si les circonstances l'exigent, n'hésitera pas à employer les moyens nécessaires... » Et d'ajouter que les rebelles avaient intérêt à répondre positivement aux offres qu'il leur avait faites récemment de rétablir la paix en Érythrée, ajoutant à leur intention : « Si vous ne saisissez pas cette chance, vous le regretterez, car l'armée réagira fortement... »

Le gouvernement issu du coup d'État qui a entraîné le 12 septembre la destitution de l'empereur doit d'autre part tenir compte de l'attitude réservée d'une partie de la population. Étudiants et enseignants demeurent sur leur garde : les plus intransigeants, conscients du rôle qu'ils ont joué dans la chute d'Haïlé Sélassié, estiment avoir été dupés par l'armée. Quant au paysan, qui espérait que le changement de régime entraînerait une rapide redistribution des terres, il éprouve un dangereux sentiment de frustration. L'impopularité croît de toutes parts. C'est, semble-t-il, dans un climat général de méfiance et de suspicion que les militaires doivent exercer leurs responsabilités du pouvoir.

LE MONDE
DIPLOMATIQUE
du mois d'octobre
EST PARU

M. KISSINGER AU PROCHE-ORIENT

Le Caire voudrait obtenir un nouveau dégageement israélien

M. Kissinger est attendu mercredi 9 octobre au Caire, d'où il se rendra en Syrie, en Jordanie, en Israël et en Arabie Saoudite. Il s'arrêtera à Alger et à Rabat avant de repartir pour Washington. Comme l'indique ci-dessous notre correspondant, les Égyptiens attendent de ces entretiens un nouveau dégageement des troupes israéliennes dans le Sinaï. Toutefois, selon le journal Haaretz, le gouvernement de Jérusalem serait opposé à la restitution à l'Égypte des champs pétroliers d'Abou-Rodeïs.

Dans une conférence de presse tenue lundi à Washington, M. Kissinger a précisé qu'il n'avait pas l'intention de rencontrer des dirigeants palestiniens et qu'il comptait surtout s'entretenir du calendrier de reprise des négociations pour un règlement du Proche-Orient. (Voir page 2 l'article de notre correspondant Henri Pierre.)

À Paris, MM. Fahmy et Sakhat, respectivement ministres des affaires étrangères d'Égypte et d'Arabie Saoudite, ont eu lundi des entretiens avec M. Sauvagnargues et d'autres dirigeants français — le second a rencontré M. Chirac — notamment à propos du dialogue euro-arabe qui doit s'ouvrir cet automne.

De notre correspondant

Le Caire. — Attendu au Caire le mercredi 9 octobre, en fin d'après-midi, pour une visite de travail d'un jour et demi, M. Kissinger va trouver dans la capitale égyptienne un climat un peu moins enthousiaste à son égard que lors des six missions qu'en moins d'un an il a déjà accomplies dans la vallée du Nil.

Le rais considère toujours le secrétaire d'État américain comme un « génie », mais l'équipe dirigeante égyptienne, après le rude coup qu'a été pour elle la démission du président Nixon, commence à s'interroger non seulement sur les événements consécutifs de la perte d'influence de M. Kissinger à la Maison Blanche, mais encore sur les chances qu'il a de se maintenir au département d'État. Les moins optimistes notent que le chef de la diplomatie américaine n'a même

pas encore pu faire débloquer à Washington le crédit de 350 millions de dollars annoncé aux Égyptiens depuis le printemps dernier. Sans parler de la livraison de deux centrales nucléaires à usage pacifique promise par M. Nixon, et qui apparaît chaque jour plus problématique.

Cela dit, les milieux politiques du Caire croient que M. Kissinger a quelque chance de parvenir maintenant à sortir le problème proche-oriental de l'enlèvement. Dans cette perspective, le président Sadate fera au secrétaire d'État « des propositions précises » concernant au moins deux points essentiels : d'une part, l'Égypte souhaite qu'Israël effectue à brève échéance un nouveau « dégageement » au Sinaï, par exemple dans la région pétrolière d'Abou-Rodeïs, au sud-est de Suez ; en échange Le Caire pourrait signer un document militaire du type de l'accord de désarmement du kilomètre 101 de janvier dernier, document qui consoliderait et garantirait la situation actuelle, laquelle, de jure, n'est ni plus ni moins que la non-belligérance.

J.-P. PERONCEL-HUGOZ.

(Lire la suite page 2.)

AU JOUR LE JOUR

Le président qui venait du froid

Quand M. Chirac a ébauché à six ans, temps minimal pendant lequel les Français devaient s'attendre à des restrictions d'énergie, et en particulier de chauffage, a-t-il songé que cela coïnciderait presque avec le mandat de M. Giscard d'Estaing ?

Sur les sept vaches giscardiennes, il y en aura donc déjà six de mortes, ou tout au moins de malades. C'est dans le style du régime, et il faut reconnaître que depuis une vingtaine d'années l'ensemble du cheptel commençait à prendre du poids plus qu'il n'était bon pour sa santé.

Mais peut-être les avantages de cette diète paraissent-ils moins évidents à ceux qui, au long des années, ont vu croître les vaches giscardiennes, n'ont jamais eu l'occasion d'obtenir un bon bifteck ni même un verre de lait.

ROBERT ESCARPIT.

600 000 exemplaires
+ 14 éditions étrangères



Un succès qui s'amplifie

Quel réconfort... Un bilan intelligent, alerte, objectif.

ETIEMBLE, Le Monde

On ne sait trop qu'admirer davantage : l'acuité de son regard, la richesse de son information, la vivacité de son récit.

CLAUDE LÉVI-STRAUSS, de l'Académie française

fayard

Après ses reculs électoraux

Le P.C. s'inquiète du « prétendu rééquilibrage des forces de gauche »

Au lendemain d'élections législatives partielles, au cours desquelles le parti communiste a, parallèlement à la poussée socialiste, perdu des voix dans cinq circonscriptions sur six et n'a pas bénéficié dans la sixième du report de toutes les voix de gauche, les dirigeants de ce parti ont le souci de répondre aux inquiétudes et à l'interrogation des militants.

Une déclaration du bureau politique publiée en première page de l'humanité le 8 octobre souligne l'action de « la droite réactionnaire et conservatrice » pour « tenter d'affaiblir le parti communiste » et reproche à ses associés de mettre en avant « la nécessité d'un prétendu rééquilibrage des forces de gauche » et de donner à croire que seul un candidat non communiste peut battre celui du pouvoir. Le parti communiste rappelle qu'il n'a pas voulu réduire son rôle à celui d'une « force d'appoint ».

Il s'agit bien d'un avertissement, sans doute beaucoup plus destiné à rassurer les militants communistes qu'à faire pression sur les dirigeants socialistes. S'ils n'en pensent pas moins, ces derniers se réfèrent plus volontiers à la stratégie de débordement du parti communiste. Les faits les dispensent de s'appesantir sur cette évolution.

ANDRÉ LAURENS.

(Lire la suite page 8.)

LES VOIES DU SOCIALISME

La fin est dans les moyens

par MARC PAILLET

(Lire page 6.)

LA FRANCE A L'HEURE DES CHOIX SCIENTIFIQUES

Pour l'année 1975, le gouvernement se propose de doter la recherche scientifique d'un budget total d'investissement et de fonctionnement de 8.030 milliards de francs. L'augmentation de 13,7 % par rapport à l'année dernière compense tout juste l'inflation.

Lancer des actions nouvelles de recherches ou en développer d'anciennes implique donc que

d'autres se terminent, soient ralenties ou arrêtées.

Le programme aujourd'hui le plus menacé est celui de la fusée européenne Ariane que la France finance à 65 %. Un conseil interministériel doit discuter de son sort et prendre une décision définitive le 10 octobre. Mais l'avenir d'Ariane est indissociable de celui du programme spatial national et européen.

I. — La politique spatiale : une décision difficile

Par DOMINIQUE VERGUÈSE

Aujourd'hui, rien ne va plus. La crise économique n'a pas épargné l'espace. Moins soucieux de continuer d'évoluer, le gouvernement de M. Chirac reprend les dossiers de son prédécesseur, les réexamine, les repense. La fusée Ariane, qui devait partir de 1980, des satellites de communication de 750 kilogrammes sur orbite stationnaire, et dont le développement est évalué à 2,5 milliards de francs, n'a pas tardé à se retrouver en procès.

Millions de francs en 1974 et, cette fois, en effet, une cible de choix pour le nouveau gouvernement, au même titre que le programme de Concorde ou le France. Lorsqu'il était ministre des finances, M. Giscard d'Estaing n'a jamais caché son hostilité aux grands programmes trop coûteux à son gré. Le président de la République peut-il aujourd'hui conserver la même attitude ou doit-il prendre en compte des arguments autres que financiers ?

D'un point de vue strictement budgétaire, la fusée Ariane, dont la France supporte le financement à 65 %, est une lourde charge : notre pays devait déboursier 120 en 1975, 210 millions de francs. Maître d'œuvre de la fusée, le Centre national d'études spatiales (CNES) disposait, l'année dernière, d'un budget de 786 millions de francs pour l'ensemble de ses investissements nationaux et européens et son fonctionnement, auquel venait s'ajouter 150 millions de francs bloqués au fonds d'action conjoncturelle pour la fusée Ariane. Pour 1975, le CNES estime qu'il lui faudrait 1,1 milliard de francs et qu'il n'est pas

SOUS LA PRÉSIDENTIE DE M. GISCARD D'ESTAING

Le conseil de planification tient sa première séance

Le conseil de planification a siégé pour la première fois ce mardi 8 octobre. Ce conseil, dont la création avait été annoncée le 25 septembre par M. Giscard d'Estaing, doit se réunir chaque mois. Il regroupe autour du président de la République le premier ministre, le ministre de l'économie et des finances, le ministre du travail et le commissaire au Plan ; selon les besoins de l'actualité, d'autres ministres, des secrétaires d'État et des hauts fonctionnaires pourront y participer. Le conseil de planification définira au fil des mois une nouvelle politique économique pour tenir compte notamment de l'enrichissement du pétrole et de bien d'autres matières premières.

En mettant en place cet organisme, le chef de l'État a voulu supprimer la coupure qui existait entre le gouvernement et le commissariat au Plan. En haut lieu, on reprochait beaucoup à des programmes à moyen terme, certainement utiles, mais trop déagés des contraintes du court terme.

Le nouveau commissaire au Plan devrait être désigné au cours du conseil des ministres de ce mercredi. Les noms de MM. Marcel Boiteux, directeur général de l'É.D.F., et Jean Ripert, directeur général de l'INSEE, sont les plus souvent avancés.

Grands desseins et petits comités...

Par PIERRE DROUIN

Si les mots ont un sens, « conduire le changement » — formule chère à M. Giscard d'Estaing — consiste à fixer un cap et les moyens d'y parvenir. Ce pourrait donc être le rôle du tout nouveau Conseil central de planification économique, qui se réunira, ce mardi 8 octobre, pour la première fois. Plus souple que le commissariat général du Plan, qu'il ne peut, évidemment, remplacer, cet échelon léger est destiné à préparer en haut lieu et à soutenir, mois après mois, « l'effort national d'adaptation et de redéploiement » qui apparaît nécessaire du fait des bouleversements que connaît l'économie mondiale.

On a trop reproché à M. Giscard d'Estaing de « piloter à vue », autrement dit de ne pas voir plus loin que le bout de son nez, pour lui en vouloir d'inau-

gurer aujourd'hui cette nouvelle « tour de contrôle » économique. Le chicanier sur l'emploi du mot « planification » — qui sert d'ordinaire à d'autres fins — est de bonne guerre. Mais peu importe, après tout, l'étiquette.

C'est à l'usage qu'il conviendra de juger ce « Conseil ». On peut dès maintenant s'attendre à en tout cas qu'il ne tombe pas dans certains travers, le plus courant étant de compenser la minceur des décisions par l'abondance des propositions.

Ce nouveau Conseil ne doit pas être la dernière « boîte à idées » à la mode. Des idées, il n'y a qu'à se balancer aujourd'hui pour en ramasser. Il en pleut, non pas depuis quinze jours ni même depuis trois mois, mais en fait depuis qu'une nouvelle ère s'est ouverte avec le quadruplement du prix du pétrole. Le Français aime « phosphorer », et il ne s'en est pas privé.

Pour ne parler que des rapports à estampille officielle, rappelons d'abord le « plan jonquille » élaboré par le commissariat général du Plan, remis le 15 mars dernier à M. Messmer, et qui n'a pu être exploité du fait de la mort de Georges Pompidou. On y trouvait déjà (1) des vues intéressantes sur les dispositifs à envisager dans l'hypothèse où les prix du pétrole continueraient de monter. Rapports les principales : 1°) Maintien de la croissance un peu au-dessus de 4 % par an, impliquant un moindre progrès du niveau de vie et des efforts importants en matière d'exportation ; 2°) Réduction des importations, notamment l'énergie.

(Lire la suite page 34.)

(1) Le Monde du 30 mars 1974.

LA TÉLÉVISION DEVANT SON AVENIR

Le style Jullian

Pendant que l'O.R.T.F. s'arrête, se paralyse dans la grève, la radio-télévision de demain se construit derrière des portes capitonnées de vert, au troisième étage de la maison de l'avenue du Président-Kennedy. Les syndicats tentent d'alerter l'opinion, de mobiliser les bonnes volontés, mais ceux qui incarnent la télévision — producteurs, animateurs, réalisateurs — sont déjà ailleurs : les syndicalistes conséquents sont petit nombre chez les « hommes de programmes », les Géomètres et salimbanches se retrouvent déjà pour partager ce qu'il restera en janvier, après la « réorganisation ». On dit que Jean-Louis Guillaud (TV-1) et Jacqueline Baudrier (radio) ont déjà leurs hommes, leurs équipes, leurs idées. Mais leurs lignes téléphoniques sont très chargées. On ne sait pas encore très bien à quel ressemblera TV-3, la « nationale » — qui est en même temps régionale — et dont le directeur, Maurice Cazeneuve, se partage entre Paris et Bordeaux, où il termine le tournage d'une émission. Les regards se tournent donc vers les « nouveaux » de TV-2. On sait déjà que son président-directeur général, Marcel Jullian, n'aura que deux directeurs : Xavier Larère, pour la

société (M. Larère, le grand « géomètre »), et Jacques Salbert, pour l'information. On sait aussi que le « salimbanche » de TV-2 sera le président-directeur général, lui-même. Il le dit, et il s'entoure de conseillers : Jacques Chancel pour le second ; Armand Jammot, Pierre Tchernia, Claude Barma et Charles Baudinat, pour s'occuper des programmes.

Et, déjà, chaque soir, une foule de gens se pressent à la sortie du studio 134, où Jacques Chancel vient de passer une personnalité à la « Radioscopie ». Vient-il-ils pour la radio ? Pour la télévision ? Ils viennent pour le « pouvoir ». Le courrier de la présidence de TV-2 est fait de projets, d'offres de services, de rappels amicaux, de demandes d'audience. Mais TV-2, pour le moment, c'est seulement un bureau où, selon les traditions de l'O.R.T.F., on a mis sans tarder à brancher le poste de télévision — et un secrétaire commun avec l'institut de l'audio-visuel (ce qui permet d'assister au petit jeu de producteurs, qui frappent successivement à l'une et à l'autre porte).

MARTIN EVEN.

(Lire la suite page 16.)

ANGLAIS
ALLEMAND

DIPLOMATIE

REVENANT SUR SON DISCOURS A L'ONU

M. Kissinger se montre relativement optimiste sur l'évolution mondiale

De notre correspondant

Washington. — Pour sa première apparition devant les journalistes après une éclipse d'environ deux mois, M. Kissinger, secrétaire d'Etat, a été très bon. Il a répondu à des questions de philosophie et même d'optimisme, aussi bien sur son propre avenir que sur celui de la planète. Le secrétaire d'Etat n'a pas les questions insidieuses à propos des critiques grandissantes dont sa politique et lui-même furent l'objet ces dernières semaines au Congrès et dans la presse.

Au moment du Watergate, l'attention du public et des législateurs se concentraient sur les affaires intérieures : on ne touchait pas à la politique étrangère, déclara en substance M. Kissinger. Maintenant que nous sommes revenus dans une période normale, ajouta-t-il, « il était inévitable et même désirable qu'un débat plus normal s'ouvre sur la politique étrangère ». Retrouvant l'humour, il ajouta : « Il faut admettre que mon appréciation de moi-même peut différer de celle de mes critiques. Et je ne puis attendre d'eux qu'ils soient raisonnables à cent pour cent. (...) Ces critiques n'ont pas affecté mon efficacité (...) tout cela s'apaisera avec le temps ».

Sur les perspectives mondiales, M. Kissinger fut beaucoup moins alarmiste que dans son discours aux Nations unies le 23 septembre 1974 ou même dans certains commentaires faits à la veille de son départ pour le Proche-Orient. Il confiait la modestie de ses ambitions. Il ne faut pas s'attendre, déclara-t-il en substance, à des résultats concrets ou à des développements sensationnels. Il s'agit seulement de tenter de déterminer le prochain stade du processus de négociations, et peut-être « de s'entendre sur un calendrier (finishing) ».

M. Kissinger précisait qu'il ne rencontrait aucun des dirigeants palestiniens, mais surtout il annonçait que, sur la scène saoudienne, il se rendrait en Arabie Saoudite, en Algérie et au Maroc.

M. KISSINGER PRÉFÈRE M. SAUVAGNARGUES A M. JOBERT

Washington (A.F.P.). — Le secrétaire d'Etat, M. Kissinger, préfère avoir affaire à M. Sauvagnargues, l'actuel ministre français des affaires étrangères, qu'à M. Jobert, son prédécesseur.

C'est ce qui ressort de déclarations reproduites lundi 7 octobre par le « New York Times ». M. Kissinger, qui était interrogé par des journalistes sur les relations avec la France, a dit que M. Sauvagnargues « a apporté un ton nouveau dans les relations et nous discutons maintenant des problèmes et non pas de la forme ». Sans nommer M. Jobert, il a ajouté que les discussions de l'année dernière sur les relations entre les Etats-Unis et l'Europe étaient « parfaitement abstraites ». « M. Sauvagnargues et moi avons réglé cela en dix minutes à Ottawa ».

M. Kissinger a estimé que le président Giscard d'Estaing n'avait pas les mêmes « préjugés idéologiques » que ses prédécesseurs et était « plus pragmatique ».

LES MINISTRES DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES ÉGYPTIEN ET SAOUDITE ONT DES ENTRETIENS AVEC LES DIRIGEANTS FRANÇAIS.

Deux ministres arabes des affaires étrangères ont été reçus, lundi 7 octobre, par les dirigeants français.

M. Fahmi (Égypte) a été reçu par son homologue français, M. Sauvagnargues, et l'on a établi un système d'échanges de vues et d'informations régulier avec le ministre français des affaires étrangères. Les relations entre la France et l'Égypte sont si importantes qu'elles exigent ce genre de concertation, a déclaré à sa sortie M. Fahmi, qui a précisé que la date de la visite au Caire de M. Sauvagnargues était « presque jivée ».

M. Sakkaï (Arabie Saoudite) s'est entretenu en tête à tête avec M. Chirac, premier ministre, des relations bilatérales qui, a-t-il dit, « continuent à se renforcer et qui, nous l'espérons, prendront très prochainement un nouvel essor ». « Il n'existe, a-t-il ajouté, aucun problème pétrolier entre la France et l'Arabie Saoudite ».

M. Sakkaï a été reçu à dîner par M. Sauvagnargues, après une conversation qui a porté sur la situation au Proche-Orient, les problèmes de l'énergie et surtout le dialogue euro-arabe, pour lequel le ministre saoudien a montré beaucoup d'intérêt. M. Sakkaï a également été reçu par M. Giscard d'Estaing, ministre de l'Industrie.

PROCHE-ORIENT

Egypte

M. Sadate voudrait obtenir un nouveau dégelage israélien

(Suite de la première page.)

Le ministre égyptien des affaires étrangères, tout en rejetant l'accord formel de non-belligérance proposé récemment par Israël, on convient quand même « qu'il existe divers degrés de non-belligérance et que l'un d'entre eux pourrait peut-être convenir à l'Égypte ».

Un nouveau retrait israélien permettrait au rais de démontrer au « parti de la guerre », qui, en Égypte ou ailleurs, murmure contre sa « politique de paix », que celle-ci est finalement « payante ». Le président Sadate fera valoir à M. Kissinger que si Israël refusait de se replier de nouveau, on mettrait à ce repli des conditions inacceptables pour l'Égypte, cette attitude aurait à terme deux conséquences inévitables : le roi Fayçal pourrait imposer d'urgence à l'Occident le embargo pétrolier, et les risques de guerre s'accroîtraient considérablement « avec tous les dangers qu'ils peuvent comporter pour la paix mondiale », souligne la presse caïroise.

Quelques voix plus audacieuses se sont élevées dans les milieux politiques pour avancer qu'en échange d'un repli substantiel au Sinaï, le Caire pourrait s'engager, lorsque le canal de Suez sera, l'an prochain, en mesure d'être utilisé, à laisser transiter par la voie d'eau internationale des marchandises non stratégiques, notamment destinées à Israël, mais voyageant sous un autre pavillon que celui de l'État juif.

« Washington possède la clé... »

D'autre part, on estime au Caire que le président posera à son hôte, avec une insistance particulière, le problème du règlement global de la question du Proche-Orient dans le cadre de la conférence de Genève. Le Kremlin est favorable à cette procédure globale, à laquelle M. Sadate se serait rallié depuis le rapprochement d'un esquisse avec Moscou au cours des dernières semaines. Le rais plaidera également au profit de M. Kissinger en faveur d'une attitude américaine pon-

LES OUVRIERS D'HELOUAN ONT AMORCÉ UN MOUVEMENT DE GRÈVE

(De notre correspondant.)

Le Caire. — La cité industrielle d'Helouan, au sud du Caire, a été il y a quelques jours le théâtre d'un événement assez exceptionnel en Égypte : un début de mouvement de grève auquel ont notamment participé les ouvriers du secteur textile d'Etat. Pressés par les autorités de faire connaître les raisons de leur mécontentement, les représentants des salariés ont réclamé une augmentation immédiate des salaires de 30 %. Les ouvriers d'Helouan, qui passent depuis l'époque de Nasser pour les « privilégiés du prolétariat égyptien », ne gagnent en moyenne que l'équivalent de 300 francs par mois, ce qui est déjà le double du salaire minimum. Mais la vie a augmenté d'un tiers depuis un an. Ne pouvant satisfaire aux exigences des ouvriers d'Helouan, car elles risquaient de faire bouillir de colère les quelque cinq cent mille salariés de l'industrie égyptienne, le gouvernement a préféré accorder une « avance » générale jusqu'à concurrence de 350 francs par personne à tous les salariés du pays à l'occasion du mois de Ramadan.

J.-P. PÉRONCEL-HUGOZ.

Le Caire pourrait construire sous licence des hélicoptères franco-britanniques

Avec l'aide financière de l'Arabie Saoudite, l'Égypte pourrait décider prochainement d'acheter des matériels de guerre franco-britanniques, en particulier des hélicoptères WG-13 Lynx, pour une somme de 110 millions de francs dans un premier temps. Après quoi, l'Égypte construirait sous licence, dans une usine près du Caire, ce modèle d'hélicoptère conçu en coopération par la société britannique Westland et la Société nationale industrielle aéronautique (SNIAS).

Des discussions ont commencé au milieu de septembre entre Londres et Le Caire, après la visite de cinq jours dans la capitale égyptienne d'un haut fonctionnaire du ministère britannique de la défense, M. Ronald Anderson, et après le séjour d'une mission militaire égyptienne dans les ateliers de Westland, en Grande-Bretagne. L'hélicoptère Lynx, dont la marine française a prévu d'acquérir plusieurs exemplaires de lutte anti-sous-marine, est capable de transporter jusqu'à dix hommes et de lancer des missiles anti-chars. Les besoins égyptiens sont évalués à cent ou deux cents appareils.

L'Égypte s'est adressée à la Grande-Bretagne et à la France après avoir constaté que pendant la guerre israélo-arabe d'octobre 1973 la moitié de sa flotte d'hélicoptères d'origine soviétique avait dû rester au sol faute d'un ravitaillement suffisant en pièces de rechange. Le désir d'éviter le renouvellement de tels incidents et la volonté de diversifier la liste de ses fournisseurs expliquent que le gouvernement égyptien ait choisi de construire sur place, et sous licence, des matériels occidentaux. L'Union soviétique restait toutefois un fournisseur important de l'Égypte puisque, selon des sources arabes, une cinquantaine d'avions de combat Mig-23 d'un récent modèle viennent de lui être livrés.

Il est possible, d'autre part, que l'armée de l'air égyptienne soit intéressée par l'acquisition d'avions d'appui tactique Hawk, conçus par la société britannique Hawker Siddeley. Cet avion a été développé pour le compte de l'armée de l'air britannique, qui envisage de l'utiliser, après 1976, comme bi-rôle d'entraînement. La version destinée à l'appui tactique qui intéresse l'Égypte, pourrait alors être mise au point par le constructeur britannique si d'autres marchés se révélaient à l'exportation. Le Hawk est un concurrent

direct du bi-rôle Alpha Jet d'entraînement et d'appui tactique que réalisent en coopération la France et la République fédérale d'Allemagne. Le marché égyptien est estimé à l'équivalent de 330 millions de francs pour un avion de cette catégorie. J. I.

Iran

LE CHAH SOULIGNE QUE LE TAUX DE CROISSANCE DE L'ÉCONOMIE EST LE PLUS ÉLEVÉ DU MONDE.

Téhéran. — Le chah d'Iran a ouvert, le 5 octobre, la session annuelle du Parlement par un discours dans lequel il a présenté les perspectives de développement de son pays. Il a rappelé que le taux de croissance du produit national brut iranien avait été de 40 % pour la période allant du 21 mars au 22 septembre 1974, contre 33 % pour la période du 21 mars 1973 au 20 mars 1974. Selon les prévisions, le taux de croissance du P.N.B. sera de 22 % à prix constants pour la période restant à couvrir avant l'expiration du cinquième plan, en mars 1975. L'Iran est, selon le chah, le pays dont le taux de croissance est le plus élevé du monde.

Pendant la durée du cinquième plan (1973-1978), les revenus pétroliers de l'Iran devraient atteindre 120 milliards de dollars, et les exportations de gaz naturel, destination de l'O.R.S.S., 1 milliard de dollars environ.

Le souverain a rappelé que « d'importants accords économiques et financiers avaient été conclus avec l'Allemagne fédérale, la France, la Grande-Bretagne et l'Italie, accords sans précédents dans l'histoire ».

Le chah a aussi annoncé dans son discours qu'une éducation gratuite serait dispensée à tous les enfants iraniens depuis la jardin d'enfants jusqu'à l'université.

Évoquant enfin le voyage qu'il vient d'effectuer à Singapour, en Australie, en Nouvelle-Zélande, en Indonésie et en Inde, le chah a fait allusion au « plan de solidarité économique » qu'il a proposé au cours de ce voyage (le Monde a dit, 5 octobre). « Notre pays, a-t-il dit, est qu'une zone de solidarité économique s'établisse dans le nord de l'Océan Indien, parce que la solidarité économique est un premier pas vers la solidarité politique ».

A travers le monde

Birmanie

• M. NE WIN, président de l'Union birmane, est arrivé, lundi 7 octobre, à Belgrade, pour une visite officielle de cinq jours, la première faite en Yougoslavie par un chef de l'État birman. — (A.F.P.)

Pakistan

• M. KHUTO, premier ministre du Pakistan, fera une visite officielle en U.R.S.S. pendant la seconde quinzaine d'octobre. — (Tass.)

République Dominicaine

• LE PRÉSIDENT JOAQUIN BALAGUER a annoncé, le lundi 7 octobre, qu'il était prêt à laisser sortir du pays M. Men-Des Vargas et les guérilleros

qui détenaient depuis douze jours en otages sept personnes dont trois femmes. Le président refuse cependant d'élargir les prisonniers politiques dont la libération est réclamée par le commando révolutionnaire retranché dans les locaux du consulat du Venezuela. — (A.F.P., U.P.I., A.P.)

Roumanie

• M. BUCURESCU, chef du gouvernement yougoslave, et M. Ceausescu, se sont entre-tenus le 7 octobre. Ils ont, selon l'agence Agerpres, réaffirmé « la détermination de la Roumanie et de la Yougoslavie de militer activement pour la consécration de la sécurité, de l'entente et de la confiance sur le continent européen et dans le monde, et pour l'intensification des relations nouvelles démocratiques capables d'assurer la liberté, la souveraineté et l'intégrité de chaque État ». — (A.F.P.)

L'EXPANSION

premier journal économique français

24 pages spéciales :

Comment vivre dans la crise ?

- Les baromètres exclusifs de L'Expansion sur la situation économique réelle.
- Un portrait robot de l'entreprise vulnérable.
- Comment les banques font faillite.
- Alfred Sauvy évoque ses souvenirs de la crise de 1929 et met en garde : ne refaisons pas la dernière guerre.
- Jean Denizet propose un plan d'action.
- Jean Boissonnat consacre son éditorial au « capitalisme dans la crise ».

une étude inédite :

Les Français sont moins inégaux.

On affirme couramment, de bonne foi sans doute, mais en se fiant à des chiffres périmés, que l'inégalité s'accroît entre les plus favorisés et les moins favorisés. Philippe Léonard, public dans L'Expansion les conclusions d'une étude qui va faire du bruit : s'appuyant sur des données statistiques récentes et originales, elle prouve, sans doute possible, que l'éventail des revenus se resserme... un peu.

dans le même numéro de L'Expansion

- Antoine Riboud - Le métier de patron : Roger Priouret interviewe le Président de BSN - Carvès-Danone.
- « Le commencement de la fin » : Robert Latès, membre du Club de Rome, livre en avant-pensée les conclusions d'un rapport impressionnant sur la famine qui menace un demi-milliard d'hommes.
- « Voyage au pays de la cogestion » : un reportage de Pierre Beaumais sur les entreprises allemandes, qui appliquent depuis 20 ans la réforme de l'entreprise.
- Dans un article inédit, l'économiste Lionel Stoleru, conseiller de Valéry Giscard d'Estaing, répond à la question clé du septennat : « Comment peut-on réduire les inégalités en France ? ».
- « Le jeu des Leclerc », par Alain Maurier : faut-il craindre ou admirer ces « épiciers-fonciers », véritables trouble-fête du profit ?
- « Le Mille Citroën », par Hervé Jannic : l'alliance avec Peugeot marque l'entrée de l'automobile dans une ère nouvelle.
- « Fréde mada in USA », par Champ Bialobos : comment les firmes américaines se sont assurées le quasi-monopole des aliments pour animaux.

Je désire m'abonner à L'EXPANSION pour un an au prix de 70 F seulement (au lieu de 120 F)

M. _____
Mme _____
Mlle _____ prénom _____ nom _____
N° _____ Rue, av., bd., _____
Code postal _____ Ville _____
Pays (pour abonnement étranger 70 F + 20 F frais de port par train ou bateau)

Signature _____
Renvoyez vite ce bon à L'EXPANSION, Service Abonnements, 78, rue Olivier de Serres, 75739 Paris - Cedex 15 - Vous paierez plus tard.

صكنا في الامم

سكوت الامم

ASIE

EUROPE

Japon

Des navires de la VII^e flotte ont mouillé dans l'archipel avec à bord des armes atomiques reconnaît un amiral américain

Tokyo. — Il n'est pas vrai qu'il n'y a aucune bombe atomique au Japon. Le pays vient d'apprendre avec stupeur que, depuis des années, contrairement aux dénégations si souvent répétées de tous ses gouvernements et en violation de la Constitution nippone, des navires de la VII^e flotte des Etats-Unis ont très souvent à leur bord des armes nucléaires quand ils mouillent dans les bases navales qu'ils utilisent dans l'archipel, en particulier à Yokosuka et à Sasebo.

Telle est la substance des révélations qui ont été faites à Washington le 10 septembre par l'amiral Gene Robert Larocque, ancien commandant de l'*Oldham*-City, navire amiral de la VII^e flotte, et expert des questions atomiques. L'amiral, qui a quitté la marine récemment par suite d'un désaccord, dit-on, sur la politique américaine au Vietnam, déposait devant un comité des deux Chambres à Washington enquêtant sur l'énergie atomique. Selon les dépêches en provenance de Washington, il aurait affirmé que les unités atomiques de la VII^e flotte américaine, non seulement les porte-avions mais bien d'autres navires comme des frégates, des destroyers et des sous-marins gardent normalement leurs armes atomiques à leur bord quand ils mouillent dans un port japonais.

Au cours de sa déposition, l'amiral aurait encore conseillé aux autorités américaines de retirer de la Corée du Sud les armes nucléaires qu'elles entretiennent. Tout ou tard, à son avis, il pourrait y avoir une crise entre les gouvernements de Séoul et de Washington, provoquée par le caractère dictatorial du pouvoir du président Park, et ces armes pourraient être confisquées par les Sud-Coréens pour négocier avec les Etats-Unis dans une position de force. Cette déclaration ne manquera pas de provoquer quelques remous à Séoul.

En l'occurrence, il doit s'agir surtout de l'artillerie atomique que les Etats-Unis ont en Corée du Sud ainsi que des armes atomiques tactiques — c'est-à-dire de petites dimensions — utilisables par l'infanterie.

Si comme on le croit généralement, les affirmations de l'amiral Larocque correspondent à la réalité, c'est tout un plan de la politique « anti-atomique » du Japon qui s'écroule. Cette politique se résumait en une formule que les Japonais appellent les « trois principes anti-atomiques » : ne pas introduire, ne pas fabriquer, ne pas posséder d'armes nucléaires. Le premier principe paraît avoir volé en éclats depuis des années.

Les cabinets japonais successifs ont tous affirmé de façon catégorique leur fidélité aux trois

Corée du Sud

DE 625 A 1875 FRANCS POUR UN DOIGT COUPE

On s'en souvient — la photo a fait le tour du monde (nos éditions des 11 et 22-23 septembre) — l'ancien président de la Corée du Sud se coupaient spectaculairement le petit doigt, le 9 septembre, devant l'ambassade de la Corée du Sud à Paris. L'opération fut entendue, dit-on, par les représentants des mesures représentatives envers les Coréens hostiles au régime de Séoul. Cela ne passa qu'après quelques jours après l'attentat manqué contre le président Park Chung Hee, au cours duquel son épouse avait été tuée. Le procès du terroriste a commencé lundi 7 octobre. Ce dernier a affirmé avoir agi sur l'ordre des Nord-Coréens et qu'il ajouta que le président Kim Il Sung lui-même avait ordonné l'assassinat, ce que dément Pyongyang. Cependant, selon certaines informations, Mme Park aurait peut-être été victime d'une balle perdue tirée par un membre du service d'ordre.

Or selon l'hebdomadaire américain *Newsweek*, « les manifestants qui se sont multipliés n'ont pas agi seulement par zèle patriotique (qui) étaient des condamnés de droit commun qui avaient été payés par le gouvernement de Séoul pour procéder en public à leur acte de mutilation théâtrale ». Les faits allant de 625 F à 1875 F par doigt coupé ! » Ne bénéficiant pas d'un soutien populaire spontané — condamnation à des peines de mort et de déportation se sont succédées depuis le début de l'année — le régime du général-président a dû avoir recours à un genre de démonstration pour le moins

Thaïlande

COUP DE THÉÂTRE A BANGKOK

Le roi demande l'amendement de la Constitution qu'il vient de promulguer

Bangkok. — Petit coup de théâtre, lundi 7 octobre, à Bangkok : tout en acceptant de promulguer la Constitution votée samedi par l'Assemblée à la quasi-unanimité (le Monde date 6-7 octobre), le roi Bhumibol a fait savoir qu'il souhaitait certains amendements. Le geste, sans précédent depuis l'abolition de la monarchie absolue en 1932, semble avoir pris tout le monde de court.

Les réserves du monarque sont au nombre de trois. Il souhaite la rédaction d'un nouveau préambule, « plus bref ». Il s'oppose « fortement » au contreseing par le président de son conseil privé de la liste des cent sénateurs désignés par lui-même (le conseil privé royal est nommé par le monarque, qui s'inquiète qu'on lui attribue ainsi un « statut politique »). Enfin, « beaucoup d'autres problèmes », selon un communiqué du palais, « peuvent réclamer quelques amendements ».

Le monarque, qui l'autorité morale domine la scène politique, aurait pu faire connaître ses objections, d'une façon ou d'une autre, avant le vote de l'Assemblée. S'il a choisi d'intervenir après, c'est sans doute pour ne pas retarder l'adoption déjà tardive d'une Constitution et ne pas reporter davantage l'élection au suffrage universel de la Chambre basse (le scrutin doit se tenir en février 1975).

La procédure légale actuelle permet en effet à l'Assemblée

Chili

M. Bernardo Leighton, dirigeant démocrate-chrétien est interdit de séjour par la junte

La junte chilienne a décidé, le lundi 7 octobre, d'interdire le retour au Chili de M. Bernardo Leighton, l'un des principaux dirigeants du parti démocrate chrétien et ancien vice-président de la République. M. Leighton fut actuellement en Italie. Cette décision aurait été prise en raison des critiques formulées par le leader démocrate chrétien contre la junte.

● A Santiago, les obsèques de Miguel Enriquez, secrétaire général du Mouvement de la gauche révolutionnaire (MIR), tué samedi dernier dans un affrontement avec l'armée, qui avait encerclé sa résidence, ont eu lieu lundi dans la plus grande discrétion. Le cortège funèbre n'était composé que de policiers. Le secrétaire général du gouvernement, le colonel Pedro Ewin, a déclaré que la mort de Miguel Enriquez n'empêchera pas la poursuite active de « tous ceux qui mènent des actions clandestines au Chili ». « Nous avons gagné une victoire, mais pas la guerre », a ajouté le colonel.

● A Paris, M. Edgardo Enriquez, frère de Miguel Enriquez, a affirmé lundi, au cours d'une conférence de presse, que la mort de ce dernier était « une catastrophe » mais non pas une « catastrophe » pour le MIR. Le successeur à la tête du mouvement aurait déjà été désigné, mais son identité n'est pas connue.

Le général Prats avait mis en cause M. Frei

Le général Carlos Prats, ancien commandant en chef des forces armées et ancien ministre de l'Intérieur, avait accusé, peu avant d'être assassiné, le 30 septembre à Buenos-Aires, les partis démocrates-chrétiens ouest-allemand et italien d'avoir versé de fortes sommes pour favoriser le coup d'Etat contre le président Allende en septembre 1973. L'ancien ministre avait fait ces déclarations directement ainsi que par lettres au correspondant d'une radio néerlandaise d'Amsterdam, mais en lui faisant promettre de ne pas les diffuser parce que, pensait-il, cela équivalait pour lui « à un arrêt de mort ».

Un porte-parole de l'Union chrétienne démocrate (C.D.U.), à Bonn, a rejeté le dimanche 6 octobre comme non fondées ces allégations. Le mois dernier déjà, le magazine américain *Time* avait affirmé que la C.I.A. avait utilisé les partis démocrates-chrétiens européens pour financer les camoufleurs en grève contre le gouvernement Allende.

Le général Prats avait d'autre part déclaré à la journaliste néerlandaise que plusieurs « tentatives » montraient que les Etats-Unis étaient directement impliqués dans le coup d'Etat. Le général affirmait que l'entreprise américaine I.T.T. avait versé 400 000 dollars à des industriels

Argentine

L'ARMÉE RÉVOLUTIONNAIRE DU PEUPLE PROPOSE UNE TRÊVE

Buenos-Aires (Reuters). — L'armée révolutionnaire du peuple (E.R.P.), a proposé, le lundi 7 octobre, une trêve au gouvernement argentin et offert de libérer des prisonniers alors que la cent-quatrième victime de la vague terroriste qui sévit dans le pays depuis le mois de juin était tuée par des inconnus. Le commandant Jaime Gimeno, des services de santé de l'armée, a été mitraillé alors qu'il sortait de son domicile à Buenos-Aires.

Les analystes remis à la presse, E.R.P. a qui les autorités attribuent ce dernier attentat, se déclarent cependant prêts à libérer deux officiers qu'ils détiennent et à mettre un terme à toutes les opérations si le gouvernement libère, de son côté, tous les prisonniers politiques et annule le décret mettant son organisation hors la loi.

D'autre part, le gouvernement a décidé de révoquer le gouverneur de la province de Santa-Cruz, accusé par ses détracteurs d'avoir des sympathies de gauche. C'est le quatrième gouverneur limogé depuis septembre 1973.

Pendant son séjour au Canada

M. Norbert Ségard a créé un climat favorable aux prochaines visites à Paris de MM. Trudeau et Bourassa

Montréal. — En quatre jours, du 2 au 6 octobre, M. Norbert Ségard, secrétaire d'Etat français au commerce extérieur, a réussi à donner de la France une image qui a été jugée aussi attrayante par le gouvernement fédéral du Canada que par celui de la province de Québec. Reçu à Ottawa par M. Pierre-Elliott-Trudeau, premier ministre du gouvernement fédéral, et à Montréal, lundi, par M. Robert Bourassa, premier ministre du Québec, M. Ségard a pu évoquer de façon équilibrée et constructive les deux ententes qu'il aura prochainement avec M. Giscard d'Estaing, puisque l'un et l'autre seront les hôtes de l'Elysée avant la fin de l'année.

A M. Trudeau comme à M. Bourassa et à leurs ministres, M. Ségard a tenu à faire entendre que le Nord-Américain aime toujours, celui du commerce et des affaires : « Le temps du folklore est bel et bien révolu ». Français et Canadiens doivent à l'avenir parler moins de coussinage et davantage de chiffres. De façon plus précise, le ministre français a lancé un appel à une coopération franco-canadienne qui favoriserait l'association d'entreprises des deux pays dans des opérations commerciales et industrielles. Cette association est déjà sérieusement envisagée dans les domaines de l'énergie et des transports. M. Ségard a ainsi rappelé que l'importante étude menée par la Société d'énergie atomique pour le compte de la Société de développement de la baie James (société d'Etat québécoise) était en cours, mais il a prudemment précisé qu'il faudrait « en attendre le résultat pour avoir sous quelle forme pratique notre collaboration en matière d'enrichissement de l'uranium pourrait un jour prendre corps ».

Dans son dernier discours à Montréal, M. Ségard a tenu à respecter un équilibre rigoureux entre l'ouverture vers l'ensemble du Canada et la consolidation de ce qu'il a appelé l'« axe » québécois : « Cette coopération avec la France, a dit le ministre, a déjà naturellement trouvé son terrain d'élection dans la province de Québec. Je forme aujourd'hui le vœu que les relations qui se sont développées ici servent d'exemple et puissent être étendues à tous nos partenaires canadiens ».

L'expérience, depuis bientôt dix ans, de relations directes et privilégiées entre la France et le Québec établies et poursuivies en vertu du pouvoir souverain que la Constitution canadienne reconnaît aux gouvernements provinciaux dans certains domaines, a appris au gouvernement français qu'une coopération efficace entre la France et le Canada ne saurait être strictement bilatérale, mais qu'elle nécessite l'agrément des trois gouvernements, le gouverne-

DANS UN DISCOURS ÉLECTORAL

« L'Albanie, la Yougoslavie et la Grèce sont libres et indépendantes » déclare M. Enver Hodja

Tirana (A.T.A.). — M. Enver Hodja, premier secrétaire du parti du travail albanais, a évoqué au cours d'une réunion électorale à Tirana, les problèmes de la sécurité balkanique.

« Nous avons dit et nous disons aux peuples yougoslave et grec, a-t-il dit, que la frontière de l'Albanie avec eux sera toujours tranquille et que l'ennemi sera obligé, tout d'abord, de nous affronter, nous Albanais, et dans ce cas, il sera battu et pour le difficilement attendre leurs frontières. Nous avons confiance qu'ils auront de même à notre égard ».

Évoquant les relations de bon voisinage entre ces trois pays, M. Hodja a déclaré : « L'Albanie, la Yougoslavie et la Grèce vivent non seulement en dehors du pacte de Varsovie et du traité de l'OTAN, mais encore elles vivent libres et indépendantes », avant de se féliciter du retrait de la Grèce de l'OTAN.

« L'Albanie est-elle isolée parce qu'elle n'entretient pas de relations diplomatiques avec les Etats-Unis ? » Non, a répondu M. Hodja, qui s'est félicité des bonnes relations existant avec d'autres pays, dont la France. « L'Albanie veut se passer d'avoir des relations diplomatiques avec Washington, qui n'aurait pas daigné avoir de rapports avec un gouvernement du maquis », a-t-il déclaré. Quant à l'Allemagne de l'Ouest, « qui pratique une politique revancharde », elle devrait payer des réparations de guerre.

Grèce

CRÉATION D'UN NOUVEAU PARTI DE DROITE

Athènes (A.F.P.). — M. Petros Garoufalas, ancien ministre d'extrême droite de la défense, a annoncé le samedi 5 octobre la fondation d'un nouveau parti : l'Union nationale démocratique. Dans son manifeste, M. Garoufalas accuse le gouvernement de M. Caramanlis d'avoir fait faillite tant dans le domaine de la politique intérieure que dans le domaine de la politique extérieure. Selon ce texte, le gouvernement de M. Caramanlis s'est révélé incapable de régler l'affaire de Chypre qui se trouve au point mort. En outre, par une « opération de la main » faite sans discrimination, il a placé le pays devant le danger d'une « nouvelle dictature militaire ou anarchiste ».

M. Garoufalas lance un appel aux Grecs afin qu'ils se joignent à lui pour sauver la démocratie du totalitarisme.

M. Garoufalas avait été arrêté par le régime militaire sous l'accusation d'avoir financé le complot de la marine de guerre de mai 1973 tendant à la restauration du roi Constantin.

D'autre part, par décision du ministre de la défense, M. Evangelos Averoff, la police militaire (ESA) sera désormais appelée « commandement de place ».

Ainsi disparaîtront les initiales « ESA » ornant véhicules et brassards de la police militaire, qui faisaient dire aux Grecs « E.S.A. égale S.A. » (sections d'assaut du régime hitlérien).

Turquie

LA CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS CONFIRME SA DÉCISION DE SUSPENDRE L'AIDE AMÉRICAINE A ANKARA.

Washington (A.F.P.). — La Chambre des représentants a confirmé lundi 7 octobre sa décision de mettre fin à l'aide américaine à la Turquie. Par 281 voix contre 68, elle a décidé de la suspendre tant que le président Ford n'aura pas assuré le Congrès que des « progrès importants » ont été réalisés dans les négociations sur le retrait des troupes turques de Chypre.

La Chambre des représentants est ainsi revenue sur le compromis conclu le 26 septembre (le Monde du 28 septembre) avec le président Ford et qui atténuait la portée de sa décision de suspendre l'aide à la Turquie. Par ce compromis, qui a reçu l'aval du Sénat, la Chambre et le président s'étaient mis d'accord sur la formule selon laquelle l'aide serait suspendue jusqu'à une déclaration présidentielle affirmant que des « efforts de bonne foi » étaient consentis dans l'affaire chypriote. Les tentatives du président et de M. Kissinger pour assurer ainsi une possibilité de reprise de l'aide à la Turquie ont été à nouveau mises en échec.

Alain Guichard

Les JESUITES

Alors, ces « Jésuites » ? Même pour ceux qui croyaient assez bien les connaître, pour de visages et d'aspects nouveaux nous sont montrés dans le livre d'Alain Guichard.

JEAN-FRANÇOIS SIX
Le Monde

Grasset

EUROPE

POINT DE VUE

La R.D.A. célèbre son 25^e anniversaire

Par LOUIS PÉRIILLIER (*)

La République démocratique allemande a vingt-cinq ans. Fondée le 7 octobre 1949, elle est aujourd'hui reconnue par presque tous les États du monde ; membre à part entière de l'ONU et des organisations qui en dépendent, elle exerce toutes les prérogatives d'un État indépendant et souverain. Son développement économique fait d'elle la huitième puissance industrielle du monde.

Ce résultat n'a pas été obtenu sans une longue suite d'efforts opiniâtres qu'il est bon d'évoquer à l'occasion de cet anniversaire. Quelque opinion qu'on puisse avoir sur l'idéologie qui inspire le régime de la R.D.A., l'objectif commun de reconnaître que le bilan de l'œuvre accomplie en un quart de siècle est impressionnant. Au lendemain de la guerre de 1939-1945, l'étendue des destructions en Allemagne orientale est immense, la population déclinée, la plus grande partie des usines ont été anéanties par les bombardements ou démantelées au titre des réparations dues à l'U.R.S.S. Elle-même épuisée par des pertes considérables, l'U.R.S.S. ne peut contribuer à relever les ruines de la zone qu'elle occupe, tandis que l'Allemagne de l'Ouest bénéficie du plan Marshall. Privée de ses sources normales d'approvisionnement, car elle dépendait largement de l'Allemagne occidentale pour ses matières premières et son équipement, il y avait, par exemple, cent vingt et un hauts fourneaux dans l'Ouest, contre quatre dans l'Est, l'Allemagne de l'Est ne peut compter que sur ses propres ressources pour se relever.

Le gouvernement qui se constitue en 1949 sous la conduite d'Otto Grotewohl se donne une double tâche : extirper le nazisme, dans la ligne des accords de Potsdam ; édifier un État socialiste suivant les principes du marxisme-léninisme appliqués en Union soviétique.

On ne saurait contester que ce double but a été atteint. Le nazisme, qui avait fait tant de ravages dans les esprits, a été éliminé. La construction d'un État socialiste, qui impliquait l'abolition des structures capitalistes et de profonds changements dans les habitudes de la vie sociale, ne pouvait se faire sans remous. Il y eut même des troubles, vite réprimés, en 1953, moins graves cependant que ceux qui se produisirent en Pologne ou en Hongrie.

C'est Walter Ulbricht, successeur de Grotewohl, qui sera le principal artisan de cette transformation.

Parallèlement à l'élaboration des textes constitutionnels, c'est la route du marché de l'économie, la collectivisation des entreprises, le travail et la discipline de tous, qui est le mobile dominant de l'équipe dirigeante. La volonté persévérante et méthodique des cadres du nouvel État, bien caractéristique du tempérament allemand, explique en grande partie l'ampleur des résultats acquis en vingt-cinq ans.

C'est ainsi que le premier plan quinquennal (1950-1955) prescrit le doublement de la production industrielle et un développement plus grand pour l'industrie lourde. Ouvriers et paysans sont mobilisés dans les usines et dans les coopératives agricoles de production.

Finalement, en dépit de certaines résistances, le programme prévu est réalisé, et la production ne cesse depuis lors de se développer. Pour éviter l'écueil des marchandises et des hommes attirés par les prix supérieurs et les hauts salaires offerts à l'Ouest, c'est, en 1961, la construction du mur de Berlin, initiative fort critiquée, mais qui a incontestablement stoppé l'hémorragie. Le système conçu en 1963 impose une recherche systématique de la « rentabilité » dans l'industrie comme dans l'agriculture. En quatre ans, de 1963 à 1967, on enregistre une augmentation de 18 % du revenu national brut.

Avec Erich Honecker, qui a relevé en 1971, Walter Ulbricht, une nouvelle génération prend les rênes du pouvoir. La croissance continue.

La lutte pour la reconnaissance

Les difficultés que doit vaincre la R.D.A. sur le plan extérieur, pour conquérir la reconnaissance diplomatique, ne le cèdent pas à celles qu'elle a connues sur le plan intérieur. Lorsque se constitue le gouvernement de la R.D.A. en 1949, seuls l'U.R.S.S. et sept pays socialistes la reconnaissent. Beaucoup de pays lui manifestent longtemps une défiance, entretenue par des campagnes de dénigrement dont on connaît l'origine. L'Allemagne de l'Ouest prétendra pendant vingt ans représenter l'ensemble du peuple allemand.

Dans ce domaine, comme dans les autres, les responsables de la R.D.A. firent preuve d'une insaisissable ténacité. Mais c'est surtout l'évidence de son expansion économique qui a conduit un nombre croissant d'États à reconnaître la R.D.A. comme une réalité politique. Cependant, le réalisme ne fut pas toujours la règle d'or des gouvernements. Le désir de ne pas gêner ses voisins et amis de la R.F.A. a souvent guidé le gouvernement français.

Le processus de la reconnaissance fut accéléré par la clairvoyance du chancelier Willy Brandt, ses voyages en U.R.S.S. et en Pologne. Les entretiens d'Erfurt de mars 1970 entre Willy Brandt et le président du conseil de la R.D.A. Willi Stoph, le traité de Moscou du 12 août 1970 entre la R.F.A. et l'U.R.S.S., comportant la reconnaissance de la ligne Oder-Neisse comme frontière occidentale de la Pologne ; les accords de Berlin du 3 septembre 1971, délégué de l'Association France-R.D.A.

tembre 1971 entre les quatre puissances occupantes et du 11 décembre 1971 entre la R.D.A. et la R.F.A. : la rencontre de Willy Brandt et de Leonid Brejnev en Crimée en septembre 1971 ; le « traité fondamental » de décembre 1972 normalisant les rapports entre les deux Allemagnes, sont autant d'étapes de l'évolution vers la reconnaissance de la R.D.A. et son admission à l'ONU en 1973.

Les rapports avec la France

La France a reconnu officiellement la R.D.A. le 9 février 1973, immédiatement après la Grande-Bretagne.

En juillet 1973 les deux pays ont signé un accord décennal de coopération économique, industrielle et technique, coopération appelée à se développer dans la construction mécanique, la chimie, l'électronique, ainsi que dans la recherche scientifique et par l'intensification des échanges commerciaux. C'est dans ce cadre qu'a été conclu en août dernier un contrat pour la livraison à la R.D.A. de cinq mille wagons. Déjà, en 1971, la R.D.A. avait commandé dix mille wagons à l'industrie française.

Il faut d'ailleurs préciser qu'un premier accord commercial était intervenu dès 1970, et que le patronat français n'avait pas attendu la reconnaissance diplomatique de la R.D.A. pour établir des relations commerciales à Paris. Les entreprises françaises participent depuis plusieurs années à la Foire de Leipzig. Trois cents d'entre elles étaient représentées à la dernière foire d'automne. Le volume des échanges entre deux pays atteignait en 1972, 1 milliard 300 millions de francs. Il est permis d'espérer que les accords économiques se prolongeront par des accords culturels, qui pourraient s'inspirer des accords conclus avec l'U.R.S.S. et la Pologne.

Aujourd'hui, la R.D.A. occupe, sur le plan industriel, la huitième place dans le monde pour la production des matières plastiques, la dixième pour la production d'électricité. Les échanges extérieurs sont en progression continue, la balance commerciale est bénéficiaire. Le niveau de vie s'élève avec le produit national par habitant de 5,4 % de 1971 à 1972, de 5,5 % en 1973. Ce relèvement se traduit par l'augmentation d'une année à l'autre, des équipements sociaux, l'augmentation des logements construits, par le développement de l'urbanisme, la diversification des articles vendus dans les magasins d'État, la densité croissante de la circulation automobile.

L'essor de la R.D.A. est, certes, le fait d'une discipline collective et de la mise en œuvre d'un système politique et social dont on peut ne pas accepter les contraintes. Beaucoup d'entre nous souhaitent que soient améliorées les conditions de la liberté d'expression et de liberté de circulation des personnes. Mais qui peut douter que les résultats obtenus dans ce pays de dix-sept millions d'habitants, qui sont acquis sans une large adhésion populaire, le travail volontaire dans les usines et les champs, une formation poussée des cadres, le développement du sens des responsabilités à tous les échelons ?

A une époque où les peuples dépendent de plus en plus les uns des autres, où le progrès des moyens de communication facilite les enquêtes sur place, comment ne pas souhaiter que les Français veuillent étudier, sans préjugé et sans passion, les mécanismes adoptés dans d'autres pays, tels la R.D.A., pour assurer la satisfaction des besoins sociaux essentiels ? C'est l'objectif que poursuit l'Association d'amitié France-R.D.A.

La comparaison des moyens techniques et pratiques appliqués à la solution des problèmes humains de notre temps aurait, dans ce cas, d'autant plus de valeur que l'apport du génie allemand a permis de dégager des formules d'organisation originales, correspondant aux aspirations des sociétés modernes.

Le « contrat social » conclu entre le Labour et les syndicats alimente les dernières polémiques électorales

Grande-Bretagne

De notre correspondant

Londres. — Les travaillistes promettent une tranquillité — très provisoire sans doute — sur le front social et font planer la menace d'un nouvel affrontement avec les syndicats si M. Heath revenait à Downing Street. Les conservateurs, invoquant la gravité de la crise économique, déclarent — sans se montrer convaincus jusqu'ici — que l'heure est venue de suspendre les querelles partiales pour former un gouvernement « national ». Les libéraux laissent espérer un équilibre politique tout à fait nouveau, qui favoriserait le centrisme en mettant fin au traditionnel système des deux partis.

Tels sont les choix que la campagne électorale faisait apparaître, le 8 octobre, à l'avant-veille de l'ouverture des bureaux de vote. L'issue de la bataille, elle, demeure incertaine. Favorisé par les sondages, M. Wilson ne peut pas, d'ailleurs, oublier l'expérience de 1970 lorsque les électeurs, déjouant tous les pronostics des spécialistes, assurèrent la victoire des conservateurs. Pour l'instant, toutefois, la confiance affichée par M. Heath paraît beaucoup plus artificielle que celle de son adversaire. Enfin, M. Thorpe, dont également ébranlé des inquiétudes sérieuses. Si les libéraux ont des chances de maintenir les positions acquises en février (20 % des suffrages), faute d'une nouvelle avancée, ils s'écarteraient de leur représentation à Westminster. Ils risquent, après leur spectaculaire renouveau, d'amorcer un nouveau déclin.

Le « contrat social » conclu entre le Labour et les syndicats est au centre des polémiques. Les travaillistes se trouvent, en effet, sur la défensive, les mineurs ayant rejeté le plan de productivité du gouvernement et les usines Ford étant toujours menacées par la grève, bien qu'elles offrent à leurs employés une hausse des salaires de 38 % pour les deux années à venir.

Plutôt que de s'en prendre aux mineurs et aux ouvriers de Ford, le ministre du travail, M. Foot, et M. Wilson lui-même préfèrent dénoncer l'attitude « irresponsable » de la

B.B.C., qui a consenti, le mois dernier, à ses employés une hausse moyenne des salaires de 20 %. M. Wilson, il est vrai, a toujours estimé que la B.B.C. lui était hostile, tandis que, paradoxalement, les travaillistes éprouvent plus de sympathie pour la télévision commerciale...

Le niveau de vie en baisse

Le Labour concentre ses attaques sur ce qu'on appelle désormais le G.N.U. (gouvernement d'union nationale), dont M. Heath se fait aujourd'hui l'avocat. Cet appel à l'unité est vu par M. Wilson comme le « geste désespéré » d'un adversaire déjà battu, qui demande aux électeurs un chèque en blanc sans leur donner la moindre indication sur le

programme d'un tel gouvernement. Mais la principale faiblesse de la thèse conservatrice paraît bien se trouver dans la personne même de M. Heath, qui reste pour bien des gens l'homme de la confrontation avec les syndicats.

Alors que les dés sont sur le point d'être jetés, les joueurs haussent le ton : M. Wilson accuse les Tories de vouloir délibérément aggraver le chômage afin d'affaiblir les syndicats. M. Heath, en dépit de ses appels à l'union nationale, accuse le Labour de rêver d'une « révolution socialiste » qui ruinerait de façon irréversible la « British way of life ».

Faute à cette confusion, les électeurs disposent d'une seule certitude : les statistiques officielles leur ont appris lundi que leur niveau de vie avait baissé de 1 % entre avril et juin, les trois premiers mois du gouvernement travailliste.

JEAN WETZ.

Italie

Quand la démocratie chrétienne réclame des « hommes nouveaux »...

De notre correspondant

Rome. — Après avoir réuni, le 7 octobre, ses instances dirigeantes, la démocratie chrétienne, principal parti de la majorité gouvernementale, s'est prononcée pour le retour pur et simple à la coalition centrogauche avec ses trois alliés d'hier : les socialistes, les sociaux-démocrates et les républicains. Elle réclame toutefois pour lutter contre l'inflation, l'évasion des capitaux, le néo-fascisme, la violence et autres maux — « des hommes nouveaux », compétents, qu'ils soient parlementaires ou non, tout en souhaitant que son secrétaire général, M. Amintore Fanfani, prisme lui-même la direction du cabinet. Cette perspective n'annonce pas, semble-t-il, la principale intéressée, qui est attachée à son poste-clé. Qu'à cela ne tienne, lui ont répondu quelques ténors du parti : cumulez donc les charges de président du conseil et de secrétaire de la D.C.

Les sociaux-démocrates se sont réunis aussi. Entre la tendance majoritaire de M. Tanassi, qui souhaite sans trop le dire

des élections anticipées, et la tendance minoritaire de M. Saragat, un seul point d'accord s'est vraiment dégagé sur le refus d'un gouvernement « monocolor » démocrate-chrétien.

Assistant, un peu en spécialiste, à ces tractations bilatérales, les communistes ne veulent, en principe, pas choisir entre bonnet blanc et blanc bonnet. Ils se contentent de réclamer un « gouvernement capable au moins d'affronter les problèmes les plus urgents et les plus brûlants des masses ouvrières et du pays ». Cela n'empêche pas le P.C.I. de décocher une flèche à l'adresse des « hommes de la droite social-démocrate, derrière lesquels interviennent des forces bien plus consistantes, à commencer par une partie du groupe dirigeant de la D.C. ». Tout en continuant de réclamer un « tournant démocratique », les communistes mettent sous le boisseau la question de leur participation directe au pouvoir, sachant qu'elle n'est pas d'actualité en ce moment. — R. S.

Le magistrat de Bologne, qui enquête sur l'attentat commis contre le train italien, le 4 août dernier, a accordé la liberté provisoire à sept suspects impliqués dans cette affaire.

Portugal

LA JUNTE DE SALUT NATIONAL ET LE CONSEIL D'ÉTAT SONT REMANIÉS

Lisbonne (A.F.P.). — Les généraux Antonio Spínola et Jaime Silveira Marques seront remplacés, à la Junte de salut national, par le général de brigade Carlos Soares Fialho, ancien gouverneur de la Guinée-Bissau, et le lieutenant-colonel Lopes Pires. — On apprend, le lundi 7 octobre, à Lisbonne.

Deux officiers de l'armée de l'air, dont on ignore encore les noms, doivent également être nommés membres de la junte qui comprend sept membres. Quatre postes étaient en effet à pourvoir depuis la démission du général Spínola. D'autre part, deux membres du Conseil d'État doivent être remplacés à la suite des démissions du lieutenant-colonel Almeida Bruno et du colonel Rafael Durão. Le lieutenant-colonel Bruno était, en outre, chef de la maison militaire du général Spínola.

Enfin, le parti communiste a annoncé lundi qu'il tiendrait prochainement un congrès extraordinaire afin de faire le point de la situation politique et d'envisager des modifications à son programme et à ses statuts. Le dernier congrès du P.C.P. a eu lieu il y a neuf ans.

(Publié)

ART ET PLACEMENT

Dollar flottant tapis volant

Si le dollar a connu des déboires, le tapis d'Orient, lui, a tendance à s'envoler. Rares et recherchés dans le monde c'est pourtant à Paris, dans les entrepôts d'Antiquités, que se trouvent l'une des plus fabuleuses réserves de tapis persans. L'importance même de ce stock le met à l'abri des hausses spéculatives, et vous trouverez dans les entrepôts d'Antiquités, aux prix les plus bas de Paris, du plus petit tapis noué à la main à l'authentique œuvre d'art.

9, rue L.-Jouhaud (pl. République), 206-89-90, de 9 h. à 19 h. Parking.

P.C.E.M. 1

Si vous aimez l'ordre et la précision, si vous aimez les concours de fin d'année, les équipes de maîtres-assistants savent et souhaitent participer à chaque C.M.U. au groupé de 15, dans les onze autres matières. Le soir.

Groupement libre de professeurs, 57, rue Charles-Lafitte. — 82 - NEUILLY. 722-94-94

LES PLUS SOMPTUEUSES TAPISSERIES



peuvent désormais enrichir votre intérieur.

Les Editions du Cap vous proposent de recevoir GRATUITEMENT et sans engagement leur nouveau catalogue de 16 pages en couleurs présentant un choix de splendides tapisseries qui feront tout le charme de votre intérieur.

Vous y découvrirez des œuvres de style qui décoreront harmonieusement les diverses pièces de votre habitation et de nombreuses créations modernes, au tissage finement brodé, dues au talent des meilleurs tisseurs de France.

Profitez vite de cette occasion unique pour donner à votre intérieur une note de haute raffinement.

Envoyez le bon ci-dessous aujourd'hui même !

Bon pour une DOCUMENTATION GRATUITE

M. Mlle/Mlle :

Adresse avec code postal :

A retourner aux Editions du Cap - Palais de la Scala - MONTE-CARLO

Veuillez m'envoyer, à titre gratuit, votre catalogue de 16 pages en couleurs sur votre splendide collection de tapisseries.

10 79

CAPEL

habille en long comme en large

Magasin principal : 74 boulevard de Sébastopol 75003-Paris, 272.25.09

Capel sélection : centre com. Maine-Montparnasse 75015-Paris, 538.73.51

CREED TAILLEUR DEPUIS 1760 DE PÈRE EN FILS

LANCE SA NOUVELLE COLLECTION EXCLUSIVE DE TISSUS TRÈS CHAUDS ET TRÈS LÉGERS IMPORTÉS D'ÉCOSSE.

7, rue Royale, PARIS - 4, rue Esquermoise, LILLE

ART ET PLACEMENT

Dollar flottant tapis volant

Si le dollar a connu des déboires, le tapis d'Orient, lui, a tendance à s'envoler. Rares et recherchés dans le monde c'est pourtant à Paris, dans les entrepôts d'Antiquités, que se trouvent l'une des plus fabuleuses réserves de tapis persans. L'importance même de ce stock le met à l'abri des hausses spéculatives, et vous trouverez dans les entrepôts d'Antiquités, aux prix les plus bas de Paris, du plus petit tapis noué à la main à l'authentique œuvre d'art.

9, rue L.-Jouhaud (pl. République), 206-89-90, de 9 h. à 19 h. Parking.

P.C.E.M. 1

Si vous aimez l'ordre et la précision, si vous aimez les concours de fin d'année, les équipes de maîtres-assistants savent et souhaitent participer à chaque C.M.U. au groupé de 15, dans les onze autres matières. Le soir.

Groupement libre de professeurs, 57, rue Charles-Lafitte. — 82 - NEUILLY. 722-94-94

Certains Français lisent un second quotidien chaque jour. (Comme le font 250.000 autres Européens avertis) **International Herald Tribune.**

صلى الله عليه وسلم

EUROPE

Gros temps sur les îles Britanniques

II. — « E.E.C. or no E.E.C. »

De notre envoyée spéciale NICOLE BERNHEIM

Les Britanniques n'apprécient guère d'avoir à se rendre aux urnes le 10 octobre, pour la seconde fois en moins de huit mois. Un système politique longtemps admiré commence à être contesté, tandis que la crise économique frappe durement le royaume. (« Le Monde » du 8 octobre.)

Londres. — L'une des surprises de la campagne électorale aura été la résurgence des polémiques sur l'Europe. Moins de deux ans après leur entrée officielle dans le Marché commun, les Britanniques se posent de nouveau la question : « E.E.C. (European Economic Community) or no E.E.C. ? »

Atteintes par les querelles politiques, les arguments pour et contre l'adhésion ont retrouvé la virulence de la période qui l'a précédée. Force est bien de constater que les positions n'ont guère changé.

Pour la majeure partie, le Marché commun est responsable de l'inflation en général, et de la hausse des prix alimentaires en particulier. Pour les traditionalistes, le

fonctionnement pour le moins chaotique de la machine bruxelloise prouve que l'on a eu tort de lui déléguer la moindre parcelle de la souveraineté du Westminster. Pour les deux partis les plus européens, les Tories et les Labour, il convient, de toute façon, de renégocier un certain nombre d'éléments de la politique communautaire, en particulier ceux qui concernent l'agriculture. Enfin, on sait que les travaillistes, qui réclament, en outre, une révision de la contribution budgétaire britannique à la communauté et de la politique d'aide au tiers-monde, ont promis que, s'ils gagnaient les élections, ils soumettraient la question au verdict populaire.

En fait, l'affaire européenne reste d'ordre essentiellement émotionnel. Elle heurte plus particulièrement la droite classique, celle de M. Enoch Powell, par exemple, qui reste partisan du « splendide isolement » d'antan ; mais aussi la nouvelle gauche du Labour qui rêve d'une Europe débarrassée du capitalisme multinational.

Il entre les prophéties apocalyptiques des experts et les soucis plus modestes du salarié moyen. Si les ménagères peuvent constater la montée régulière des prix de détail — encore que la réduction de la T.V.A. sur les prix alimentaires de 10 % à 8 % ait provoqué un coup de frein appréciable depuis trois mois — elles tendent plutôt à faire des économies en suivant les conseils des puissantes organisations de consommateurs qu'à mettre en cause la politique gouvernementale.

L'inflation reste cependant au premier plan des préoccupations de l'opinion, dans tous les milieux. Les chiffres sont connus de tous. Déficit de la balance des paiements : environ 4 000 millions de livres ; diminution du produit intérieur brut : 1,1 % ; augmentation des prix de détail : 21 % ; taux d'inflation : près de 18 %. Trois éléments corrigent un peu ce sombre tableau : le volume de chômage reste stable pour l'instant (1,5 %) ; les exportations se poursuivent à un rythme satisfaisant ; et les augmentations des salaires compensent, vaillamment, la flambée des prix.

Parmi les intellectuels, les polémiques font rage entre monétaristes, surtout recrutés dans les rangs de la droite conservatrice, et Keynesiens, nombreux dans les universités et les milieux proches du Labour.

Au-delà des controverses de spécialistes, passons de la réduction de la masse monétaire ou d'une politique des revenus, la télévision fait de grands efforts pour familiariser le public avec les réalités de la crise économique. L'émission *Panorama* de la BBC était ainsi consacrée, le 23 septembre, avec clarté et précision, au mécanisme de la balance des paiements, de l'inflation et de la possible récession. Le rôle des pétrodollars était longuement expliqué, avec une invraisemblance du ministre du pétrole et des responsables ministériels d'Arabie Saoudite, le cheikh Yamani, qui soulignait les deux raisons pour lesquelles son gouvernement avait massivement investi en tout terme — en Grande-Bretagne : l'excellence du système bancaire britannique et ses taux d'intérêt élevés. Le cheikh soulignait que, par conséquent, les fonds de ces fonds feraient courir aux économies occidentales un risque de ruine, nullement l'intention de se livrer à une opération aussi dangereuse, confirmant ainsi « la pleine confiance dans la solidité de l'économie britannique ».

« Shopstewards » et pétrodollars

Les brillantes perspectives de l'exploitation du pétrole de la mer du Nord (4 000 millions de livres de revenus attendus en 1980) étaient analysées sans complaisance exagérée. M. John Parnham (libéral) soulignait en effet que les cours de l'or noir pourraient s'effondrer avant le soulagement attendu de la balance des paiements.

Avant de donner la parole aux leaders des partis, l'un des commentateurs les plus respectés de la télévision britannique, M. Robin Day, avait déclaré que malgré le pétrole et les pétrodollars, la plus grande menace pour l'avenir de la Grande-Bretagne était la situation dans la mesure où ils étaient disposés à respecter le contrat social que leur offre le Labour.

Bien des syndicalistes, cependant, ne l'entendent pas de cette oreille.

A l'usine Chrysler, de Renfrew, près de Glasgow, les *shopstewards* — ces redoutables délégués d'atelier qui font, dit le patronat, la plus saine des relations sociales — étaient nets : ils étaient prêts à respecter le contrat social mais à condition que leurs sacrifices soient partagés par les classes possédantes.

Toutes les nuances de la gauche syndicale étaient représentées. Les aspirations allaient d'un socialisme à la soviétique à la nationalisation complète des moyens de production ; mais d'un bout à l'autre de l'éventail des opinions, on était d'accord sur un point : la nécessité d'une planification de l'économie à l'échelle nationale. La dizaine d'hommes de tous âges qui étaient rassemblés dans le local des TUC appartenaient à des horizons souvent très différents. Certains avaient été communistes, d'autres se réclamaient d'un catholicisme engagé, mais tous affichaient un sentiment de classe très marqué, même s'il ne s'exprime pas sous une forme aussi dogmatique que sur le continent. Ils avaient d'ailleurs joué un rôle important dans la campagne électorale du candidat de la gauche travailliste, en février dernier, M. Norman Buchanan, secrétaire d'Etat à l'Agriculture dans le dernier gouvernement Wilson, sur le thème : « Us or them », autrement dit : Nous (les petits) ou eux (les gros).

Ces hommes ne sont sûrement pas des « révolutionnaires », même dans la conteste britannique. Mais ils sont de moins en moins disposés à supporter l'étonnante di-

chotomie de la vie sociale et politique de leur pays. Ces deux mondes qui se côtoient sans vraiment se rencontrer, celui des hommes d'affaires et des propriétaires terriens et celui des petits commerçants et des salariés. Deux mondes qui, jusqu'à présent, se toléraient mieux que dans la plupart des pays industrialisés, mais qui commencent à se regarder avec méfiance.

La question essentielle qui se pose actuellement à la Grande-Bretagne n'est-elle pas de savoir si elle n'a, comme le disent bien des observateurs, que « trois ou quatre ans difficiles à passer » en attendant l'exploitation massive du pétrole de la mer du Nord. Ou si une contestation fondamentale de l'économie libérale qui a fait sa fortune passe ne finira pas par emporter un système rendu fragile par sa pérennité même ? « C'est que notre dernière révolution remonte à trois cents ans », soupire l'un de nos interlocuteurs, mi-plaisant, mi-sérieux.

Prochain article :

LA TENTATION DU FÉDÉRALISME

La Pompadour
présente
SES PLUS BEAUX
MANTEAUX
SES ROBES ET ENSEMBLES
HABILLÉS
SA COLLECTION "JERSEY"
TUNIQUE, ROBES
TAILLEURS-PANTALONS
GRANDES TAILLES
du 42 fort au 50
32 bis, Bd HAUSSMANN
M. Chastel d'Arna

Les Editions ROBLLOT
vous rappellent que l'ouvrage
LE P.S.U. AVANT ROCARD
par Guy Nanje,
Docteur en Sciences politiques
(Présentation de Jean Popereau,
Député du Rhône,
membre du bureau exécutif
du parti socialiste) 34 F
est en vente
chez votre libraire habituel et à
La Librairie
des Editions ROBLLOT
32, rue des Ecoles, 75005 Paris

lisez dans
LE JOURNAL DE LA MAISON
VINGT ET UN NOUVEAUX TAPIS
et 90 pages de
décoration en couleurs
et d'informations
pratiques
EN VENTE PARTOUT
5 FRANCS

JUSQU'À ÉPUISEMENT
DU STOCK
Les Fourrures
SACRIFIÉ
Splendide Collection
de Fourrures Fines
Manteaux de Vison, PANTHÈRE,
CASTOR, ASTRAKAN, OCELOT, RATON,
D'AMÉRIQUE, LAPIN, RENARD, etc.
42, rue de Miromesnil (8^e)
Tél. 265.36.17

Equitation : Chez Tunmer, le cheval est au sous-sol.

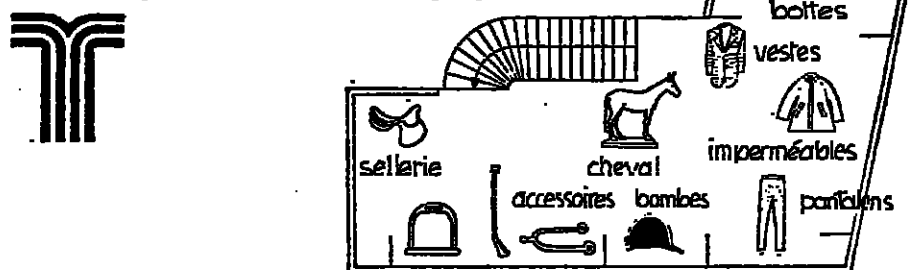
Au sous-sol, chez Tunmer, c'est le royaume du cheval. Tous les accessoires et tenues d'équitation sont là. Des selles aux culottes, des cravaches aux jodhpurs. Et puis, il y a le cheval, presque un vrai cheval. Vous pourrez même le monter et tester votre matériel, sans risque d'être désarçonné.

En plus, les spécialistes Tunmer vous conseilleront, guideront votre choix. Pour l'équitation comme pour le golf, le ski, le tennis, la chasse, etc.

Eux aussi pratiquent ces sports.

Et entre sportifs, un service ne se refuse pas.

Un service qui, chez Tunmer, ne coûte pas plus cher.



Tunmer. Ce n'est pas plus cher.

5, Place St-Augustin - 75008 PARIS - Parking Bergson gratuit.

Une consultation sans précédent

Il n'empêche que l'organisation d'une telle consultation, sans précédent dans l'histoire britannique, risque de secouer durement le pays et de stopper toute activité politique pendant plusieurs semaines.

En attendant, la crise économique n'a pas, pour l'instant du moins, l'impact dramatique sur la vie quotidienne que certains commentateurs enflammés de la presse pourraient faire craindre. Une certaine dissociation appa-

modern house
Une mesure importante: le droit de porter des costumes en pure laine vierge de Modern House a été ramené à 18 ans.
modern house
15 Bd Saint Michel, Paris 5^e

Nice Mont Boron
11, boulevard Maurice Maeterlinck
luxueuse résidence avec piscine
du studio au 4 pièces
vue exceptionnelle sur la Baie des Anges
Documentation et vente :
- A NICE : sur place, tél. 89.59.48
- A PARIS : 23, rue d'Antin (2^e) tél : OPE.36.80

FIRST IN THE WORLD
ROTHMANS INTERNATIONAL
Luxury Length
Au filtre exclusif damasquiné d'or
Une Rothmans International vous fait savourer les tabacs les plus parfaits que l'homme puisse connaître. Cette prestigieuse "luxury length", au filtre exclusif damasquiné de fins reliefs d'or, a cette exquisite richesse, ce subtil velouté que seule une très grande cigarette est en mesure de vous offrir.
ROTHMANS OF PALL MALL
BLENDERS OF FINE CIGARETTES THROUGH SIX REIGNS

POLITIQUE

AVANT LES ASSISES

LES VOIES DU SOCIALISME

IV. — LA FIN EST DANS LES MOYENS

Par MARC PAILLET (*)

Après les articles de MM. Pascal Ory (« La social-démocratie », 1^{er} octobre), K.-S. Karol (« La ligne chinoise », 1^{er} octobre), et Jean Ellstein (« L'expérience soviétique », 1^{er} octobre), nous poursuivons la publication de la série d'articles consacrés aux « Voies du socialisme » avec trois études portant sur les propositions faites aux Français. M. Marc Paillet, journaliste, auteur de « Marx contre Marx », et du « Journalisme », examine ici les données d'un socialisme démocratique.

Il est significatif que dans de nombreux pays, et sous les formes les plus diverses, les hommes de la pensée et de l'action aient été conduits à envisager comme une tâche immédiate une nouvelle définition du progrès, du mieux-être, de tout ce que l'idéologie socialiste véhiculait d'espoir. Tout y invite aujourd'hui, depuis les évolutions les plus profondes jusqu'aux perpétuelles plus immédiates.

La variété des éléments qui conduisent à cette nouvelle réflexion exclut qu'il puisse simplement s'agir d'un rajustement partiel touchant un modèle socialiste qui, grosso modo, continuerait à faire l'affaire. Certains traits des sociétés, du monde, qui ont connu ici ou là des holocaustes ou tragédies, certaines tares confirmées par le temps peuvent difficilement passer pour des bavures transitoires. Il faut bien se remettre à l'ouvrage.

La démocratie politique

La doctrine socialiste, dans la plupart des cas, n'a pas comporté jusqu'ici de réflexion institutionnelle précise et spécifique. Dans la pratique réformatrice, il était entendu, grosso modo, que l'on devait aller vers un élargissement incessant de cette démocratie et vers un enracinement de plus en plus profond de la démocratie dans la vie d'une nation bourgeoise.

C'était là d'ailleurs une approche qui suscitait des objections fondamentales du côté du léninisme (et, aujourd'hui, des doctrines qui s'en réclament). Etant donné, selon le marxisme-léninisme, que la révolution prolétarienne et l'établissement de la dictature du prolétariat devaient se traduire par l'événement d'une ère nouvelle, au cours de laquelle

l'État en tant que tel disparaît avec la disparition des conflits qui en justifiaient l'existence, il n'était besoin de se pencher longuement sur les problèmes institutionnels du communisme. Il suffisait de réfléchir à la nature des institutions transitoires menant à cette abolition des institutions.

Dans la première des hypothèses, la pratique socialiste a conduit à une sorte d'emprise, assez disparate selon les pays et plus ou moins heureuse d'ailleurs. Il y a eu des catastrophes en ce domaine en France, — qui consistent en un repliement au jour le jour des institutions traditionnelles. Mais le grand mouvement conduisant vers des formes pré-socialistes plus ou moins démocratiques (qui doivent bien répondre à quelque chose de profond dans l'histoire du monde actuel) a échappé à peu près complètement à toute élaboration théorique sérieuse de la part de la gauche d'inspiration socialiste.

Les deux seuls points qui aient donné prise à quelques propositions importantes se sont situés dans des domaines qui ne sont pas typiquement marxistes, mais plutôt prouchevistes, à savoir d'un côté les pouvoirs régionaux, locaux et supranationaux dans la logique d'une pensée fédéraliste, et d'un autre côté des tentatives timides en direction de la définition d'institutions économiques.

En ce qui concerne le communisme, il apparaît de plus en plus clairement que les institutions issues des mécanismes prétendument transitoires de la révolution n'ont pas du tout atteint les objectifs qu'on leur assignait théoriquement, sans de réaliser une mobilisation des masses en période révolutionnaire. En fait, dans les pays marxistes, les véritables institutions et, en particulier, les mécanismes de décision se situent dans la marge des institutions légales, y compris le parti. Or cette position de la théorie et de la pratique socialiste qui consiste à ne pas avoir réservé une place de premier plan à une réflexion institutionnelle originale et audacieuse est aujourd'hui intenable.

On peut adhérer à la conception marxiste-léniniste selon laquelle la présence d'institutions, d'un État, signe l'existence de conflits sociaux. Mais, à l'inverse, la pérennité de ces conflits, fût-ce sous une forme très différente, est la présence d'institutions sérieuses.

Une très notable partie de la sociologie moderne débat vivement des classes sociales, de leur nature, de leurs affrontements, ainsi que de la relation entre les dominants et les dominés et de la liaison entre toutes les formes de domination : économiques, politiques, culturelles, etc. Le phénomène majeur de notre temps, c'est que l'affrontement des couches sociales se poursuit quel que soit l'aire de ces conflits. Nous observons pas de structures sociales sans classes ni sans affrontements de celles-ci.

Un renouveau de la réflexion institutionnelle

Qui plus est, la situation des couches sociales dominées mérite plus encore que par le passé qu'on se penche sur les garanties strictes et larges qu'on doit leur accorder sur tous les plans, à proportion précise de toutes les inégalités dont elles souffrent. Il n'est pas sûr, de ce point de vue, que la référence à la dictature du prolétariat, qui se révèle, à l'expérience, comme le prétexte idéologique de la dictature bureaucratique, ait finalement rendu service aux opprimés. On n'accorde pas de garanties à une classe sociale qui renverse la dictature. On en accorderait plutôt aux autres. Pour commencer à reconnaître les droits de la plus grande partie des travailleurs, il faut commencer par définir les sources des oppressions dont ils souffrent partout, quel que soit le régime. Il faut bien, à un moment, avoir une idée de la légitimité, à la situation où il a toujours été, quoique avec des modalités nouvelles : celui qui fournit un lot supérieur à la moyenne de suer, de sang et de larmes.

Le dix-neuvième siècle a été abominable aux yeux des travailleurs en général. Mais du moins la bourgeoisie n'a-t-elle jamais prétendu qu'elle était au-dessus de la loi. Elle a fini du siècle, quand les contraintes se sont desserrées, une allure réformatrice. De la même façon, le socialisme est beaucoup moins commandé par quelques gadgets constitutionnels, qui peuvent avoir leur importance, que par une juste répartition de la plus grande partie des dispositifs institutionnels dans la vie d'une nation moderne : cela réclame un renouveau de la réflexion institutionnelle.

En outre d'une telle réflexion on trouve sans doute une reprise et un approfondissement des recherches sur la séparation des pouvoirs. Ne s'agit-il pas seulement de définir les pouvoirs législatif et judiciaire, mais d'abord de l'articulation entre pouvoir économique et pouvoir politique.

C'est sans doute dans la distance que la bourgeoisie a établie entre la propriété et la propriété capitaliste et le gouvernement que la démocratie, dans certaines conditions historiques, a pu s'insérer, même très imparfaitement. C'est en tout cas à partir de l'unité imposée par la technobureaucratie de tous les pouvoirs entre les mains (économique, politique, judiciaire, etc.) que s'est développé un régime dictatorial, totalitaire et obscurantiste.

Si cette observation fondamentale est avérée, voici donc un champ entier de recherches institutionnelles nouvelles à ouvrir aux théoriciens et praticiens. Voici également une notion qui mériterait de timides investigations jusqu'ici dispersées.

La démocratie économique

Si on se reporte à ses origines, l'originalité de la démarche socialiste, par rapport à la philosophie des Lumières et aux conceptions démocratiques bourgeoises qui en ont été la traduction historique, a consisté notamment à ce qu'elle a fait porter l'accent sur la question de la propriété. C'est ainsi que la propriété a été définie comme la source de la plus grande partie des inégalités sociales. Les réformes les plus abstraites, les répercussions les plus douloureuses ont parfois leur source à des milliers de kilomètres de là, dans les mémoires d'un ordinateur. La vie de peuples entiers dépend de calculs effectués dans des laboratoires, les instituts et des bureaux. Les pouvoirs modernes dépendent plus du concept que du fait, car la plupart des actions sont strictement asservies à des algorithmes définis préalablement : le créateur d'histoire sans cesse de l'outil humain.

La place du signe, des systèmes significatifs, donc de la capacité à les manier, dans le monde d'aujourd'hui se dédouble peu à peu à l'avantage des études économiques et sociologiques en rupture avec les écoles traditionnelles. Puisqu'il y a là quelque chose qui grandit sans cesse (comme on a donné souvent le nom de « secteur quaternaire »), et puisque ce quelque chose est décisif pour le gouvernement des hommes, il faut bien penser qu'il n'y aura pas de démocratie sans

sur les insuffisances flagrantes d'une définition purement politique de la liberté, de la justice et de l'égalité. Le monde du dix-neuvième siècle n'aurait que trop d'exemples des oppressions et des spoliations continuées à être les victimes, bien qu'en théorie ils soient devenus des citoyens égaux.

C'est ainsi que les socialistes ont été amenés à définir les conditions économiques-sociales d'une véritable émancipation, tandis que le marxisme prétendait s'appuyer en un tel domaine comme dans les autres sur une appréciation scientifique de l'histoire et sur le rôle décisif qu'il attribuit au prolétariat.

La pratique syndicale et l'activité politique d'un côté, l'approche idéologique d'un autre, ont débouché très lentement par une démarche qui a pris des décennies sur une notion-clé : la démocratie économique. Nous devons nous borner ici à mentionner les deux endroits où peut s'insérer une telle démocratie : les planifications de différents niveaux (du local au supranational), d'une part, la vie de l'entreprise, d'autre part.

Il est ici capital de se souvenir que l'acte démocratique consiste en deux actions complémentaires : la désignation du pouvoir et celle de la contestation du pouvoir. Il n'y a pas de démocratie si on ne met pas en place à côté de l'exercice des pouvoirs les procédures de son contrôle. Et d'ailleurs aussi l'établissement d'une juridiction susceptible de trancher les conflits. Toute institution, même la destruction de la démocratie, D'où l'importance des syndicats en tant qu'instruments permanents de la contestation.

Chaque fois que les syndicats, sous quelque prétexte idéologique que ce soit et dans quelque régime que ce soit, s'intègrent à la direction en tant que tels, ils cessent d'être des représentants des travailleurs auprès de la direction pour devenir les instruments de la direction auprès des éléments dominés. Là encore, la

L'autogestion et la faillite des nationalisations

Le courant qui grandit en faveur de l'autogestion confesse bien, à sa manière, le fait que les nationalisations en tant que telles comme moyen de réaliser le socialisme. Il démontre la nécessité d'une autre solution dans le domaine des pouvoirs qui est celui des institutions.

Ce courant coule dans la bonne direction. Mais il appelle trois remarques : L'autogestion n'est qu'un aspect d'une nécessité beaucoup plus large qui est celle d'une démocratie économique ;

Les expériences qui ont été menées à ce sujet, démontrent que les grandes difficultés d'application, en particulier face à l'hydre de la technobureaucratie sans cesse renaissante, comme le montrent les exemples de l'Espagne, la plus grande honnêteté, les pionniers yougoslaves ;

Enfin il ne faudrait pas que la notion d'autogestion soit utilisée par certains comme un édifice qui s'écroule par pans entiers sous le poids d'affrontement enfin la définition d'un socialisme moderne avec vues amples et avec la plus grande détermination.

Cette ampleur de vues impose d'autre part une mise en charge des réflexions de plus en plus nombreuses sur la dimension internationale de l'acte, dans un moment où les actions les plus grandes sociétés multinationales, dont quelques dizaines seulement sont européennes et quelques autres américaines, existent entre les États nationaux moyens et les géants économiques ouvre un dossier technique et politique complexe.

Un autre domaine en cette deuxième partie du siècle a deviné toute son importance : celui du signe. Nous sommes entrés dans une société de plus en plus médiatisée. Les actions les plus lointaines dépendent des réflexions les plus abstraites. Les répercussions les plus douloureuses ont parfois leur source à des milliers de kilomètres de là, dans les mémoires d'un ordinateur. La vie de peuples entiers dépend de calculs effectués dans des laboratoires, les instituts et des bureaux. Les pouvoirs modernes dépendent plus du concept que du fait, car la plupart des actions sont strictement asservies à des algorithmes définis préalablement : le créateur d'histoire sans cesse de l'outil humain.

constatation que l'exploitation des travailleurs ne cesse pas, quel que soit le régime, est féconde : c'est elle qui légitime que l'on continue à mettre à leur disposition face aux puissances de tous les instruments prolétaires de défense.

Reste le fameux problème des nationalisations. Aujourd'hui, cette mesure est avant tout « une signature ». Il n'y a pas de programme de gauche s'il ne comporte pas sa dose de nationalisations. En 1974, une telle approche est assez extraordinaire. On sait aujourd'hui de science certaine, que toute nationalisation ou étatisation ou collectivisation — le nom importe peu — débouche sur la remise des moyens de production au pouvoir de technocrates et de bureaucrates. On sait de même que l'étatisation totale des moyens de production constitue la base d'États totalitaires qui peuvent d'ailleurs ne pas être dépourvus de mérite. Il s'agit de plus en plus difficile de continuer à considérer que la collectivisation signifie l'arrivée du peuple au pouvoir économique.

Une nationalisation peut se révéler indispensable pour des raisons de souveraineté nationale. C'était le cas du cuivre au Chili. Elle peut l'être pour des raisons techniques. Elle peut l'être dans une situation déterminée pour remettre à l'État, certains moyens d'action. Mais il faut bien connaître la contrepartie, qui est à chaque fois l'avancée des structures technobureaucratiques au sein de l'État, de l'administration et des entreprises considérées elles-mêmes. De plus, le raisonnement selon lequel la nationalisation est la première étape de la démocratisation n'a pas été confirmé par les faits.

Le problème ne se pose pas en termes de propriété. Disons, merci, car on n'aurait alors à choisir qu'entre la propriété capitaliste et la propriété bureaucratique. L'affaire se pose en termes de pouvoir, et il est possible d'arracher alors aux couches dirigeantes les moyens d'action bureaucratiques dans le secteur économique, comme on y est partiellement parvenu dans le secteur politique.

Le concept de lutte des classes

D'une part, de tels phénomènes ne restent pas seulement en jeu la lutte des classes en tant que telle, mais également, et depuis les temps les plus reculés, les relations entre homme et femme, entre classes d'âges différents, etc. On peut en outre se demander avec de nombreux sociologues s'ils ne sont pas un trait malheureux, mais permanent de toute structuration sociale se manifestant dans de nombreux domaines politiques, religieux, militaires, etc., et pas seulement sur des bases économiques de rapports de production.

Dans de telles conditions, une révolution fondée sur un transfert (d'ailleurs illusoire) de la propriété des moyens de production au peuple n'est en tout cas susceptible de faire disparaître aucune de ces manifestations de domination. Elles se perpétuent sous un autre aspect.

Il faut avouer de plus que le concept de lutte des classes et tous les édifices idéologiques qu'il soutient ne peuvent plus éclaircir la nature des inégalités sociales, problèmes que nous pose la société moderne. La démographie galopante qui risque de ruiner tous les efforts des hommes vers le mieux-être, le gaspillage effréné des ressources, le maintien partout des structures agressives avec une hypertrophie monstrueuse des moyens de destruction, la permanence des ambitions de la nation « monstre froid », le retour partout à la barbarie (tortures, sadisme et camps de concentration), autant de questions qui ne sont pas propres à telle ou telle société moderne. Mais à toutes.

La structure économique-sociale fournit des paramètres qui encadrent l'action. Elle ne crée ni les problèmes ni d'ailleurs les solutions. Cela débouche d'ailleurs sur une autre constatation, à savoir que les hommes d'aujourd'hui ont de moins en moins de satisfactions, qu'elles soient matérielles ou spirituelles, et que l'action des hommes est de plus en plus déprimée. Il s'agit en particulier de ce que la théorie et l'action des gauchistes a révélé : le « ras-le-bol » par rapport à la plupart des conditions de travail et de vie urbaine moderne, l'importance de la nature et la garde, la définition de nouveaux rapports entre l'homme et l'État, la lutte contre les manipulations publicitaires et propagandistes, les droits du corps et de la sexualité, la place de l'imaginaire, la situation des déviants et marginaux, etc. Tout cela n'est pas, la fête et la joie.

En somme, un certain socialisme avait placé la Révolution, les lois de l'histoire, le destin (supposés heureux) de l'humanité avant l'homme lui-même et réformé à celui-ci de tout sacrifier à de telles abstractions. D'où une allure moralisatrice et élitiste, un emul souvent pesant qui étaient des États et organisations marxistes ou marxisantes.

Le socialisme ne peut consister en la définition d'une expérience millénaire que les faits, d'un côté, à démentir et d'autre, à confirmer. Les conséquences réelles sont catastrophiques. Et l'on ne voit pas pourquoi ce qui n'a été créé que par la France par quelque vertu qui n'est pas propre, le socialisme doit être la grise en charge des ajustements profonds que réclame notre société tout en sachant qu'il y aura toujours un combat entre nous, constitutive en genre humain et les nouveautés incessantes qui nous sont proposées par le cours des choses. Si nous ne savons pas faire de ces ajustements nécessaires un acte historique, nous retournons à l'homme l'essentiel de sa raison d'être et, dans la réalité des choses d'ailleurs, nous le soumettons à d'aveugles dictatures dogmatiques.

Dans ce cadre, le problème des moyens reprend enfin toute son importance théorique, qu'il n'avait jamais perdue pratiquement. En définitive, la société qui se construit, en effet, ressemble plus aux moyens parce qu'ils sont une réalité historique qu'aux finalités idéologiques, parce qu'elles sont mythiques. Il faut savoir reconnaître que Gandhi avait formulé une règle visant le cœur de l'action quand il disait : « La fin est dans les moyens comme l'arbre est dans la semence. »

L'histoire continue et l'homme réapparaît. Il n'y a pas d'abolition de la mort, car chaque fois que l'Utopie a réglé le cours des choses, soit pour un bien céleste, soit pour un bien terrestre, il en est résulté des malheurs. Que le mot soit usé ou non, peu importe, il faut enfin l'oser : un humanisme nouveau se dessine.

Cet automne, à Madelios, on joue les classiques :


les costumes 3 pièces, les imperméables, seyant et confortables, élégance et tradition. (Madelios oblige).

COSTUME
3 pièces, pure laine, Prince de Galles, gris bleu et beige

575 F

non représenté
IMPERMEABLE
polyester et coton, manches montées. Sable, marine ou anthracite

160 F



MADÉLIOS

ERRATUM. — Dans l'article de K.-S. Karol publié sous le titre « La ligne chinoise » (1^{er} octobre), il fallait lire dans le début du premier paragraphe de la page 4 : « Mais cette nouvelle version du « péri » jama » ne peut guère être prise au sérieux. » (et non « petit jama »). D'autre part, dans le troisième paragraphe, première colonne en page 5, il fallait lire : « C'est ainsi que la propriété a été définie comme la source de la plus grande partie des inégalités sociales. Les réformes les plus abstraites, les répercussions les plus douloureuses ont parfois leur source à des milliers de kilomètres de là, dans les mémoires d'un ordinateur. La vie de peuples entiers dépend de calculs effectués dans des laboratoires, les instituts et des bureaux. Les pouvoirs modernes dépendent plus du concept que du fait, car la plupart des actions sont strictement asservies à des algorithmes définis préalablement : le créateur d'histoire sans cesse de l'outil humain. »

سكيا من الامال

سكنا انت الامل

POLITIQUE

Le projet de mutation du parti radical suscite des réserves au sein du Centre républicain

L'annonce de la création prochaine du parti radical socialiste et réformateur (auquel participeront notamment Mme Françoise Giroud et MM. Servan-Schreiber, Durafor et Rossi) ne suscite pas dans tous les milieux intéressés, de près ou de loin, la même satisfaction qu'au sein du parti radical. Le comité directeur de ce parti, réuni le 2 octobre, a adopté à une très forte majorité, le projet qui lui était soumis, et s'est prononcé en faveur de la réunion d'un « congrès d'unification ».

M. Servan-Schreiber est ainsi parvenu à éviter l'écueil qu'il aurait pu être pour lui un congrès purement radical, qui aurait eu à débattre en public du bien-fondé de ses projets : congrès dont les discussions ou les exigences auraient pu constituer pour lui des entraves.

Du côté du Centre républicain, en revanche (MM. Michel Durafour et André Rossi sont vice-présidents de ce parti), on a pu noter, vendredi 4 octobre, la déclaration dans

Prudentes remarques et silences

Outre M. Morice, qui émet ces prudentes remarques, et MM. Durafour et Rossi, qui gardent le silence, d'autres membres de la direction du Centre républicain ne manquent pas de manifester quelque inquiétude : que recouvre les mots « congrès d'unification » ? Pourquoi M. Servan-Schreiber insiste-t-il tant, en privé, pour donner à penser qu'il sera président de la nouvelle formation ? Est-ce que le « cirque » des déclarations contradictoires n'a pas déjà recommencé dans la mesure où, le jour même où l'un des membres du

four, annonce qu'il ira soutenir M. Lecat (candidat à l'élection législative partielle de la Côte-d'Or), M. Servan-Schreiber déclare qu'il ne souhaite pas l'élection des « anciens ministres de l'Etat U.D.R. » ? Enfin, se demandent ces dirigeants du Centre républicain, cette réunification ne risque-t-elle pas d'être une annexion pure et simple ?

De son côté, le Mouvement démocrate socialiste de France, que préside M. Max Lajoux, et qui se réclame du Mouvement réformateur, s'émoult du peu de cas qu'il a été fait, dans les récents événements, de l'alliance de Saint-Germain-en-Laye, à laquelle il confirme son attachement. Certes, en présentant un des siens — M. Emile Muller — à l'élection présidentielle, le M.D.S.F. avait déjà marqué sa volonté d'indépendance au sein du regroupement centriste : il n'empêche qu'il manifeste maintenant son intention de ne pas laisser à d'autres le libre usage de l'appellation « réformateur » que revendiquent, chacun de son côté, M. Lecat et M. Servan-Schreiber.

Cette appellation, a déclaré le 3 octobre le bureau du Mouvement, appartient à tous ceux qui, dans les dernières batailles politiques, s'y sont référés.

Les journées d'études du groupe réformateur de l'Assemblée nationale, qui devaient se réunir les 13 et 14 octobre à Montrouge, pourront donner, au cas où les principaux leaders y participeraient, l'occasion de quelques mises au point, dont les élus centristes ressentant la nécessité après le rapprochement entre, d'une part, MM. Lecat et Pompidou, et d'autre part, MM. Servan-Schreiber et Durafour. — N.J.B.

● LE MOUVEMENT DES JEUNES RADICAUX DE GAUCHE indique que, à l'issue de son comité directeur réuni dimanche à La Rochelle, il a décidé de convoquer son congrès à Bordeaux le 8 décembre. L'interdiction de la direction du mouvement jusqu'à cette date est confiée à M. Eric Allain, le président, M. Jean-François Auch, ayant demandé à être déchargé de ses fonctions pour des raisons professionnelles.

Libres opinions

La gauche devant la crise

Par JEAN-PIERRE CHEVENEMENT (*)

La crise économique fait d'ores et déjà sentir ses effets sur le système politique français avant même de les avoir développés sur le plan social. Certains commencent à se demander si un capitalisme intelligent n'aurait pas été mieux inspiré en remettant à la gauche plutôt qu'à la droite le soin de gérer la France en ces temps difficiles.

La montée de la crise dans le proche avenir est, en effet, inévitable pour deux raisons :

1) La dégradation du système monétaire international ne peut que s'aggraver ;

2) La lutte contre l'inflation risque de conduire à la plus grave récession économique que le monde capitaliste ait connue depuis 1929.

En France, en Italie, en Grande-Bretagne, le déséquilibre extérieur ne peut être contenu dans l'état actuel du système politique en social qu'avec l'aide de Bonn et de Washington, c'est-à-dire à leurs conditions. La transformation de la France au sein d'une Europe « allemande » en un protectorat, en fait américain, nous ramènerait à une situation pire que celle de la IV^e République.

Dans ce contexte, les rumeurs d'ouverture à gauche correspondent à la plus grande pente du capitalisme moderne. Celui-ci a naturellement besoin pour rester viable des immobilisations toujours croissantes de stabiliser son front social. Il est prêt à certaines concessions au profit des travailleurs, pour peu que ceux-ci acceptent la planification des augmentations de salaires et la restriction du droit de grève. C'était, il y a quatre ans, le sens des contrats de progrès de M. Chaban-Delmas.

Cette tendance à la cession est encore accrue quand le système donne, comme c'est le cas aujourd'hui, des signes de grippe.

Dès lors que, face à la vague grandissante de la contestation, les normes sociales de la bourgeoisie se révèlent de plus en plus inopérantes, celle-ci s'interroge sur le point de savoir si la caution des forces démocratiques n'est pas devenue le seul moyen de maintenir les contrôles sociaux, d'imposer une certaine discipline aux salaires, de faire en sorte que les travailleurs travaillent, que les enseignants enseignent, que les étudiants étudient, etc.

L'ennui pour les classes dirigeantes est que, jusqu'à présent, les expériences de cession n'ont jamais réussi que s'il y avait effectivement des contreparties sur le plan du niveau de vie et des avantages sociaux. Or avec la crise montante et le ralentissement de la croissance économique, les bourgeoisies européennes se trouvent fort dépourvues : elles n'ont rien de sérieux à offrir que les gâchis du président Giscard d'Estaing.

Sans doute peuvent-elles être tentées d'espérer de l'U.R.S.S. qu'en échange d'une politique extérieure qui lui soit favorable, cette grande puissance à la diplomatie conservatrice — et avec laquelle la France n'est pas sans intérêts communs — favorise une alliance des forces populaires et du capitalisme éclairé pour gérer le système au long des années difficiles.

S'il ne faut pas sous-estimer les facteurs spécifiquement italiens, qui peuvent justifier un compromis historique de cette nature, il est clair, en tout cas, que la stratégie du programme commun repose sur des bases profondément différentes : les réformes de structures qui en sont le cœur — contrôle des travailleurs, nationalisation du secteur bancaire et des industries de pointe — sont inassimilables par la grande bourgeoisie française. En ce sens, le programme commun ne fournit pas les bases d'un « compromis historique » tel que la classe dirigeante pourrait aujourd'hui l'accepter. Le noyau dur du programme commun est significatif d'une tout autre orientation : d'une stratégie de rupture avec le capitalisme, telle que le parti socialiste l'avait définie à son congrès d'Epinal.

Le programme commun n'est pas un programme de transition au socialisme, mais il n'en affirme pas moins vouloir « ouvrir la voie au socialisme ». C'est ce que la grande bourgeoisie ne peut accepter, sans mettre en cause les bases mêmes de son pouvoir.

C'est pourquoi, le véritable problème politique français dans les prochaines années est de savoir si la gauche, venant au gouvernement, pourra réaliser ou non les réformes de structures prévues par le programme commun.

Il me paraît difficile de partager les spéculations de ceux qui considèrent que le parti communiste s'apprête à jeter par-dessus bord le programme commun au profit d'une vague « union du peuple de France ». Une lecture attentive du projet de résolution du vingt et unième congrès du P.C.F. montre, à l'évidence, que l'« union du peuple de France » se superpose à l'union de la gauche, « donnée stable de la vie politique française », et ne la remplace pas.

L'intérêt du parti communiste, comme d'ailleurs celui du parti socialiste, n'est pas de venir au pouvoir pour gérer loyalement les affaires de la bourgeoisie. Ni les inflexions anti-américaines de la politique extérieure ni le taux d'endettement « fascisme ou social-démocrate », ne justifieraient aux yeux des masses et de la jeunesse une compromission effectivement historique dans les annales du mouvement ouvrier. Si la gauche se trouvait précipitée au gouvernement, non pour réaliser son programme mais seulement pour lutter contre la crise, elle s'y maintiendrait vraisemblablement moins longtemps que ne l'ont fait, par temps de crise, les social-démocraties du nord de l'Europe. Elle en sortirait profondément discréditée — mal 88 est encore présent dans les mémoires — et elle se trouverait à nouveau, pour une génération, éloignée du pouvoir.

Le parti socialiste pour être à la hauteur de l'enjeu doit satisfaire à deux conditions indissociables :

Il doit se présenter comme un garant aussi solide que le parti communiste de l'exécution du programme commun ;

— Il doit inscrire cette réalisation dans la perspective d'un socialisme à l'occidentale. C'est le sens de ce que nous appelons l'autogestion.

Le parti socialiste actuel n'est plus, ne peut plus être la social-démocratie classique, vouée à la cession dès lors que la bourgeoisie fait appel à ses services. Le parti socialiste se doit d'être un garant aussi scrupuleux de la transformation des structures sociales prévues par le programme commun que le parti communiste déclare l'être. Le parti socialiste doit donc continuer à se donner les moyens de sa stratégie.

Il doit continuer sa résurrection militante.

Qui veut la fin veut les moyens. Qui n'a pas les moyens renonce généralement à sa fin. Ce sont les rapports de force, non les intentions, qui commandent la politique.

Il ne vient certes à l'idée de personne, au sein du parti socialiste, de se dérober à l'accord signé le 27 juin 1972. Mais certains sont tentés d'y voir plus un symbole qu'un engagement ou sous-entendent les résistances auxquelles se heurtera son application, oubliant en cela les leçons du Chili.

C'est la raison pour laquelle il est très important que le plus grand nombre possible de militants engagés dans les syndicats, et dans les luttes quotidiennes, rejoigne et renforce le parti socialiste.

Si le programme commun est un point de passage obligé de toute stratégie d'orientation socialiste, à peine que celle-ci ne soit en définitive récupérée par les tendances à la cession dont il serait grave de sous-estimer actuellement la puissance, inversement il est vital que le parti socialiste et avec lui toute la gauche inscrive la réalisation du programme commun dans une vision et dans un processus d'ensemble où les masses, aux termes même de la motion d'Epinal, « prendront les plus larges responsabilités ».

C'est seulement ainsi que nous dépasserons les tendances à la sclérose et à l'institutionnalisation qu'une conception purement « administrative » du programme commun ne manquerait pas de mettre au jour : il ne s'agit pas de « débiter » le programme commun mais de le faire passer dans la vie, en lui communiquant cette tension vers l'avenir sans laquelle le socialisme et l'autogestion n'ont pas de sens.

(*) Secrétaire national du parti socialiste, député de Belfort.

M. ROCARD : un accord politique est toujours possible lors des assises.

M. Michel Rocard, ancien secrétaire national du P.S.U., a déclaré lundi 7 octobre au miroir de France-Inter :

« Nous sommes membres du P.S.U., et le restons. Nous avons annoncé que nous souhaitons participer, la semaine prochaine, aux assises nationales pour le socialisme, assises dont l'enjeu est double : ouvrir, d'une part, un débat sur un document qui est un projet de société et, d'autre part, ouvrir en onze conférences distinctes un deuxième débat sur la confrontation des pratiques militantes, c'est-à-dire la manière dont les gens appliquent leurs idées politiques dans la vie quotidienne. Personne ne peut encore dire qu'il résultera de ces assises un accord profond. Nos camarades du P.S.U. à l'unanimité, sauf peut-être quelques-uns, souhaitent participer à ces assises. Ce que nous disons, c'est que s'il y a un accord politique profond, il faudra en tirer des conséquences, y compris organisationnelles. C'est à ce moment-là que le problème se pose, et qu'on y verra plus clair, parce que s'il y a un accord politique profond, ce sera un fait nouveau. Je suis optimiste sur la naissance d'un tel accord, parce que le texte proposé est, à mon sens, important. »

Pour expliquer sa défaite lors du conseil national, M. Rocard a ajouté :

« On a rarement vu une organisation constater que le meilleur usage de sa perspective, de son discours politique et de sa pratique consistait à renoncer à son autonomie organisationnelle pour le greffer, le proposer à d'autres courants. C'est le suicide organisationnel au nom d'une orientation politique plus forte. Sociologiquement, c'est presque inacceptable. »

RECOTIFICATION. — Au conseil national du P.S.U. (le Monde du 8 octobre), lors du vote de la motion de désignation réclamant la démission du bureau national, l'amendement présenté par M. Leduc et qui a été adopté tendait à supprimer la proposition de mise en place d'une direction provisoire tripartite. Cette proposition, reprise par la suite, a été adoptée comme l'indiquait le compte rendu.

Les Editions ROBLLOT seraient heureuses que vous assistiez à la signature du roman de Miguel Guerra de Oca LES PORTEURS DE LUMIERE le 9 octobre 1974 de 17 h. 30 à 20 h. dans les salons Ricard 2, rue de Solferino - 75007 Paris

L'ouvrage « Les Porteurs de Lumière » est en vente au prix de 24 F chez votre libraire habituel et à

LA LIBRAIRIE DES EDITIONS ROBLLOT 32, rue des Ecoles - 75005 Paris

lisez dans LE JOURNAL DE LA MAISON LES CHAMBRES D'ENFANTS et 90 pages de décoration en couleurs et d'informations pratiques EN VENTE PARTOUT 5 FRANCS

Cours d'ESPAGNOL Portugais-Catalan Initiation et perfectionnement Langue et Civilisation Le soir à 18 h. 30 sous le patronage de L'UNIVERSITÉ PARIS/SORBONNE Institut d'Etudes Hispaniques 31, rue Gay-Lussac - 75005 Paris M^{me} Luxembourg - Tél. : 21.27.28 Inscrit. tous les jours de 17 h. à 19 h. sauf le samedi.

COLLECTIONNEUR ESPAGNOL ACHÈTE

TABLEAUX ESPAGNOLS XIX^e ET XX^e SIÈCLE

M. Anglada-Camarasa, Agramont, Arieta, Baroja, Beltrand-Massas, Benedito, G. Bocarinos, J. Benlliure, Aureliano de Beruete, G. Bilbao, R. Canal, Cardona, Casanova y Estorach, R. Casas, Pencho-Cossio, J. Casachis, V. Ceballos, U. Checa, Chicarro, Domingo-Marquez, Domingo Muñoz, Roberto-Domingo, Ferran, Ferrandiz, B. Galocha, J. Gallegos, Garcia y Rodriguez, Garcia Ramos, Gossa, F. Gimeno, Gutierrez Solana, C. Haas, Jimenez-Aranda, Leon y Escosura, Lizaso, Luna y Novicio, E. Lucas, Vilasamil, G. Perez-Villasamil, R. Madrazo, F. Madrazo, Mendi y Alcala, Marcellino de Unzueta, Martinez-Abades, S. Martinez-Cubells, E. Martinez-Cubells, Mas y Fontdevila, Melles, J. M^{re} F. Miralles, Mongrell, Modillas, Monaco-Carbonero, Muñoz-Degrain, J. Morillo, J. Navarro, Nicolas-Culanda, I. Nonell, E. Ocon, Benjamin-Palencia, Palmaroli, I. Pinazo, C. Pla, F. Prandilla, Darío de Regollas, J. Romero de Torres, A. Reyna, Riancho, M. Rico, Rodriguez-Acosta, S. Rueda, C. Saenz, P. Selinas, E. Sala, Sanchez-Barbudo, Sanchez-Perrier, J. Maria-Sort, E. Simonet, J. Sorolla, M. Urgell, Valdeola, Ramon de Zubizarre, Valentin de Zubizarre, J. Zubizarre, Zubelata, Zurita.

Tél. : HOTEL DE CASTIGLIONE, 40, P^{te}-Saint-Basile

M^{me} OLIVER - PARIS (8^e)

265-07-50 - 265-77-80 de 8 h. 30 à 15 h.

Paye au plus haut prix

Vendre, c'est votre rôle, Vous obtenir des "contacts" (demandes de documentation, d'essai, de rendez-vous, visites, etc.) c'est le nôtre!

80 % de nos clients ont un besoin vital de réactions concrètes et immédiates à leur publicité. Ils ne doivent leur chiffre d'affaires qu'aux contacts que nous leur procurons par voie de presse et de mailing et ne vendent que grâce à leur publicité : la nôtre. Car nous sommes spécialistes du couponing (coupon-réponse, presse et voie postale) et de la publicité à réaction concrète.

Vos services ventes - ou vos concessionnaires - souhaitent eux aussi, une publicité dynamique, qui provoque la réaction du prospect "intéressant" et le pousse à vous demander une documentation ou à se déplacer. Ou bien encore, à téléphoner pour un essai, une démonstration, un rendez-vous.

En cette période difficile, il faut continuer d'obtenir des contacts à un prix supportable. Nous pouvons y parvenir pour vous aussi, tout comme nous avons réussi dans tous les domaines pour nos autres clients.

laissez-nous 15 mn pour le prouver

☐ chez vous ☐ chez nous

Notre Directeur, M. de Mendez ou l'un de ses collaborateurs vous présentera nos performances authentiques et vérifiables.

Pour cela, faites-nous renvoyer ce bon par votre secrétaire et dès réception nous prendrons rendez-vous.

Prière de contacter M. _____

FIRME _____

FONCTION _____

ADRESSE _____

AGENCE DE MENDEZ/WARWICK

51, RUE DE MIROMESNIL 75008 PARIS (8^e) 265.35.40 et 265.48.79

NEW YORK - LONDRES - FRANCFORT - PARIS

POLITIQUE

AU LENDEMAIN DES ÉLECTIONS LÉGISLATIVES PARTIELLES

Le P.C. et le « prétendu rééquilibrage des forces de gauche »

(Suite de la première page.)

On ne saurait leur reprocher ni les flatteries de leurs adversaires ni la tendance des électeurs à voter de la manière qui leur paraît la plus efficace, alors surtout que dans le cas de la Savoie la campagne communale du premier tour n'a guère été vigoureuse et que dans le cas de la Dordogne le candidat radical de gauche du premier tour avait une clientèle en partie modérée.

Le parti communiste, dont le prin-

cipal titre de gloire était d'être le premier parti de la gauche, continue de payer le prix de sa réintégration dans la communauté politique : après des concessions qualitatives à l'union de la gauche, par rapport à sa doctrine, le voici conduit à céder quantitativement du terrain électoral.

On voit bien que ce double recul ne saurait aller trop loin : d'une part, parce qu'il mettrait en cause, au sein du P.C.F., la justesse des choix politiques de la direction ; d'autre part, parce qu'il enlèverait aux communistes leur rôle de garant à l'intérieur de l'union de la gauche contre tout retour de celle-ci aux compromissions avec la droite. La réponse à donner à cette situation c'est, d'abord, l'affaire du parti communiste, de sa direction et de son congrès extraordinaire, qui se tiendra du 24 au 27 octobre.

M. DAILLET : il faut accentuer le poids des éléments démocratiques dans la nouvelle politique.

M. Jean-Marie Daillet, vice-président du Centre démocrate, lundi 7 octobre le commentateur député de la Manche, a fait suivre sur les résultats du deuxième tour des élections législatives partielles : « Les personnalités battues ont payé les erreurs des gouvernements précédents. L'absence de candidat représentant l'unité réformatrice de la nouvelle majorité présidentielle a naturellement conduit les électeurs désireux de changement à soutenir des socialistes. Pour ceux qui, comme nous, ont été en M. Giscard d'Estaing un président décidé à réformer la France en profondeur, le message du corps électoral est clair : la majorité présidentielle et le gouvernement doivent, dès à présent, prouver par leurs actes qu'ils bâtissent une société plus juste. S'il s'agit, comme l'a dit le président de la République, d'achever la France vers la social-démocratie, il faut accentuer le poids des éléments démocratiques, sociaux et européens dans la nouvelle politique française. »

L'affaire du parti socialiste, c'est de poursuivre sa progression, en « digérant » les apports centristes, au niveau électoral, et les renforts venus de la gauche autogestionnaire, au niveau de l'organisation. De ce dernier point de vue, les décisions du récent conseil national du P.S.U. posent la question de savoir quelle sera la nature de la participation des représentants de ce parti aux assemblées nationales du socialisme des 12 et 13 octobre. Ce qui avait été convenu entre M. Pierre Mauroy, pour le P.S., et pour le P.S.U., M. Michel Rocard est remis en cause, bien que ce dernier assure qu'un accord politique est toujours possible. Le bureau exécutif du P.S. en jugera le 9 octobre, en disant si, après les divergences stratégiques enregistrées, la présence des nouveaux dirigeants du P.S.U. aux assemblées du socialisme reste souhaitable.

ANDRÉ LAURENS.

Les résultats de la Côte-d'Or

Une intervention de lignes s'est produite dans les premières éditions de notre précé-

dent numéro (daté du 8 octobre) et nous a fait attribuer à M. Charles les voix de

M. Lecat et vice versa. De ce fait, le commentaire devenait indéchiffrable.

CANDIDATS PARTIS	6 OCTOBRE 1974 Inscrits : 54 588 Suff. exp. : 37 236 Abst. : 30,71 %	20 SEPT. 1974 Inscrits : 54 449 Suff. exp. : 31 415 Abst. : 41,31 %	11 MARS 1973 Inscrits : 51 896 Suff. exp. : 40 504 Abst. : 20,31 %	4 MARS 1973 Inscrits : 51 905 Suff. exp. : 39 918 Abst. : 23,85 %	30 JUIN 1968 Inscrits : 50 419 Suff. exp. : 39 593 Abst. : 21,54 %	23 JUIN 1968 Inscrits : 50 429 Suff. exp. : 37 979 Abst. : 24,57 %
	Voix	%	Voix	%	Voix	%
MM. CHARLES (rad. gauche) ...	19 854	53,31	12 768	40,45	18 319	45,22
LECAT (U.D.R.) ...	17 382	46,68	13 927	44,38	19 916	50,34
HARBELOT (P.C.) ...	—	—	3 111	9,90	13 471	33,87
MAUPOIL (sans étiqu.) ...	—	—	890	2,54	—	—
SILBERSTEIN (L.O.) ...	—	—	518	1,64	—	—
COTTINET (Front nat.) ...	—	—	343	1,09	—	—
CENTRE ...	—	—	—	—	5 090 (1)	12,75
RMP IND. ...	—	—	—	—	—	—
P.S.U. ...	—	—	—	—	—	—

(1) M. Philippe Demotey, P.D.M., puis en 1969 R.A.F.-Ont. rep. ; (2) M. Bernard Barbier ; (3) M. Aimé Thirard ; (4) Député sortant, élu en 1967

M. SANGUINETTI : je ne suis pas prêt à passer la main

M. Alexandre Sanguinetti, secrétaire général de l'U.D.R., a affirmé, lundi 7 octobre, au micro d'Europe 1, que la campagne pour sa propre succession n'est pas ouverte. « Cela n'empêche pas, a-t-il ajouté, que je convais cinq ou six personnes, dont deux au moins se sont déclarées candidates... Je ne suis pas prêt à passer la main. » Le secrétaire général de l'U.D.R., d'autre part, estime que « l'alliance privilégiée qui unissait les républicains indépendants et le Centre démocrate, et dont la fin dernière était l'union avec les socialistes, n'a aucune chance de déboucher sur un avenir ». M. Sanguinetti a précisé que « toutes les tentatives pour rassembler une véritable force politique lui paraissent vouées à l'échec ».

M. Olivier Guichard, ancien

ministre, maire de La Baule, député U.D.R. de la Loire-Atlantique, a déclaré, lundi 7 octobre, à Essoublac-La Baule : « Contrairement à ce qui a pu être dit ou écrit, je n'ai pas l'intention de remplacer l'actuel secrétaire général de l'U.D.R. J'ai de nombreuses responsabilités ici, et je tiens à les assumer pleinement. »

● Mme Suzanne Ploux, qui fut secrétaire d'Etat auprès du ministre de l'Éducation nationale dans le deuxième gouvernement Messmer (avril 1973-juin 1974), vient de présenter au préfet du Finistère sa démission de maire de Pont-de-Buis. Mme Ploux, qui était maire de cette commune depuis 1945, a précisé qu'elle ne pouvait à ses fonctions pour des raisons familiales.

« Le parti ne doit pas devenir une force d'appoint »

Le bureau politique du P.C.F. réuni lundi 7 octobre, constate que la crise s'aggrave et que les électeurs subissent de plus en plus la politique du pouvoir. « Cependant, déclare-t-il, le fait que l'influence électorale du parti communiste ait marqué — sans en Dordogne — un recul ne peut que renforcer sérieusement l'attention des démocrates. »

Dans doute, ces élections se déroulent dans des circonstances qui, pour la plupart, ne sont pas favorables au parti communiste. Il n'en reste pas moins que les candidats communistes ont perdu des voix dans cinq circonscriptions sur six.

● Les communistes, les travailleurs, s'en inquiètent. Ils ont raison : nous devons répondre à leur interrogation.

Le bureau politique note que « les hommes du grand capital se fixent comme objectif prioritaire d'affaiblir le parti communiste » et que « les dirigeants de la droite réactionnaire et conservatrice, tels Pompidou et la télévision de Chénou à la tribune de l'Assemblée nationale, se refusent publiquement de voir d'autres forces de gauche se renforcer au détriment du parti communiste ».

Il rappelle que « l'existence d'un puissant parti communiste, le développement de son influence et de son organisation ont contribué de façon déterminante à modifier la situation politique française en permettant au parti socialiste de réintégrer la nationale politique de collaboration de classes et de s'engager dans la voie de l'union. »

Le bureau politique énumère les moyens utilisés par ses adversaires pour tenter de réduire l'influence du parti communiste : et ajoute : « Dans ces conditions, nous le disons franchement, le mot d'ordre constamment répété de la nécessité d'un prétendu rééquilibrage des forces de gauche prend un caractère de plus en plus pernicieux parce qu'il corrompt, lui aussi, l'idée de réduire l'influence communiste. De plus, la campagne visant à accroître l'idée que seul un candidat non communiste pourrait battre celui du pouvoir ne peut que compromettre le regroupement indispensable des voix de gauche. C'est ce qui s'est passé en Dordogne, où des voix de gauche du premier tour ont manqué à Yves Péro au second tour, par exemple, comme toujours, en totale loyauté, abso-

lument toutes les voix communistes se retrouvent sur les candidats communistes de la gauche. »

Le bureau politique rappelle de précédentes déclarations du secrétaire général, M. Georges Marchais, selon lesquelles il serait grave que le renforcement du parti socialiste se fasse au détriment du parti communiste, de telle sorte que ce dernier se retrouve réduit « à un rôle de "force d'appoint" ». Aussi bien le bureau politique confirme-t-il que le développement de l'influence du parti est « une exigence du combat actuel ».

(1) N.D.L.R. — Par rapport au premier tour des élections générales de mars 1973, le P.C. a progressé, le 23 septembre, en pourcentage des suffrages exprimés en Dordogne (30,43 au lieu de 27,57) et en Savoie (25,38 au lieu de 25,09). Il n'a progressé en nombre de voix qu'en Dordogne (48 275 au lieu de 45 502).

M. GISCARD D'ESTAING VISITERA LES ANTILLES DU 12 AU 14 DÉCEMBRE

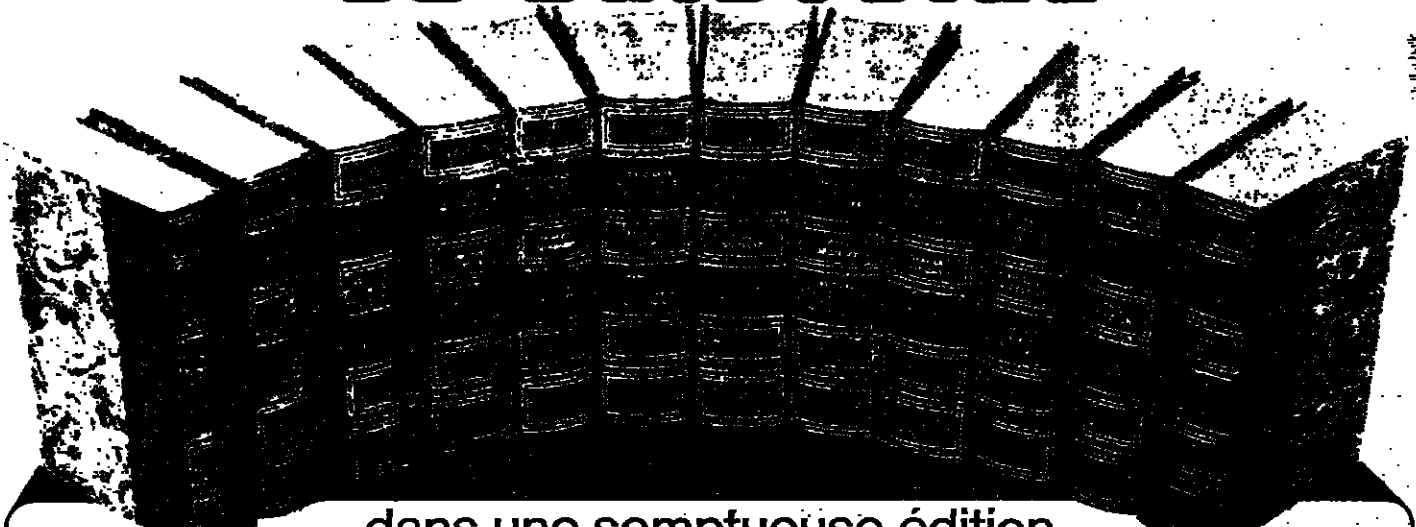
Le secrétaire général de la présidence de la République a annoncé mardi matin 8 octobre que M. Valéry Giscard d'Estaing visitera du 12 au 14 décembre la Guadeloupe et la Martinique. C'est à l'issue de cette visite que le chef de l'Etat rencontrera, du 14 au 16, le président des États-Unis, M. Gerald Ford.

● M. Lucien Grand, sénateur de Charente-Maritime, a été élu président du groupe de la gauche démocratique du Sénat. Ont été élus vice-présidents : MM. Édouard Bonnefous, sénateur des Yvelines ; Gaston Pans, (Pyrénées-Orientales) ; Henri Callavey (Lot-et-Garonne) ; Auguste Billenar (Ain). Secrétaires : MM. Joseph Raynaud (Alpes-Maritimes) ; Pierre Brousse (Hérault) ; Louis Brives (Tarn). Trésorier : M. Jacques Fellekier (Ain).

● Un comité de soutien à l'action de Michel Robert s'est constitué dans le 9^e arrondissement de Paris, à l'initiative de M. Aris, 53, rue de Dunkerque (tél. 878-04-18).

25 siècles de civilisation, de ruines, de guerres, de sang, de génie et de labeur...

LES GRANDS MONUMENTS DE L'HISTOIRE



dans une somptueuse édition en 12 volumes reliés demi-peau et gravés à l'or fin.

Toute l'histoire de l'Occident.

Sous la direction de Pierre Gaxotte de l'Académie française, des historiens contemporains ont mis à jour tous les ouvrages authentiques retraçant l'histoire de l'Occident, depuis ses origines barbares jusqu'à la naissance des temps modernes. En allégeant, sans jamais les trahir ni les dénigrer, ces œuvres introuvables aujourd'hui, en les préfacant, en les complétant par des tableaux synoptiques, des glossaires et des arbres généalogiques, ils les ont rendues accessibles au plus grand nombre de lecteurs. Parce qu'il ressuscite une période primordiale de l'histoire chateaufortement décrite par un écrivain passionné, chacun de ces 12 volumes se lit comme un roman et permet de mieux comprendre les grandes questions qui agitent le monde moderne.

Une édition hors commerce.

A cette éblouissante collection, il fallait une édition exceptionnelle, de haute bibliophilie. C'est pourquoi, les 12 volumes que les Éditions du Cap ont heureusement de vous proposer, ont été réalisés selon l'esprit artisanal du XIX^e siècle : reliure demi-peau bordeaux grain satiné, papier marbré coulé, gravure à l'or fin. En outre, 1800 documents en noir et en couleur illustrent

les quelque 10.000 pages de ce remarquable ensemble.

L'un de ces tomes, gratuitement, chez vous.

Pour que vous puissiez apprécier personnellement l'intérêt de cette gigantesque fresque historique, nous vous proposons d'en lire l'un des tomes, chez vous, pendant 10 jours. Si vous n'êtes pas réellement fasciné, il vous suffira de nous le renvoyer sans explications. Mais si vous décidez de poursuivre votre lecture et de découvrir ainsi d'autres passionnants récits, ne manquez pas cette occasion : dès le paiement de votre seul acompte, les Éditions du Cap vous enverront les 11 autres tomes de la collection !

Des auteurs illustres, des œuvres immortelles.

- Histoire des Ducs de Bourgogne - P. de Barante.
- Histoire du déclin et de la chute de l'Empire Romain - E. Gibbon.
- Histoire des Croisades - J.-F. Michaud.
- Histoire des origines du Christianisme - E. Renan.
- Histoire Romaine - T. Mommsen.
- Mémoires pour servir à l'histoire de mon temps - A. Guizot.
- Histoire de France - J. Michelet.
- Histoire de la Révolution - Histoire du XIX^e siècle - J. Michelet.
- Histoire de la Gaule - G. Jullian.
- Les origines de la France Contemporaine - H.-A. Taine.
- Histoire des Papes - L. Von Pastor.
- Histoire du Consulat et de l'Empire - A. Thiers.

12 volumes grand format 16 x 24 cm - 10.000 pages - 1.800 documents en noir et en couleur - reliure demi-peau bordeaux, papier marbré coulé - gravure à l'or fin aux fers originaux.

BON D'EXAMEN GRATUIT

à retourner aux Éditions du Cap - Palais de la Scala - Monte-Carlo.

Oui, je désire recevoir l'un des tomes des GRANDS MONUMENTS DE L'HISTOIRE pour un examen gratuit de 10 jours chez moi, il est bien entendu que je conserverai, pendant ce délai, le droit de vous le retourner sans rien vous devoir.

Si je suis entièrement satisfait par ce volume et désire souscrire à l'ensemble de la collection, je la conserverai et vous verserai : ☐ au comptant : 916 F ; ☐ à crédit : 47,30 F d'acompte suivi de 21 mensualités de 47,30 F (soit au total 1.755,20 F). Dans l'un ou l'autre cas, vous m'envoyerez les 11 autres volumes de la collection dès mon premier versement.

Nom : _____

Prénom : _____

N° et rue : _____

Code postal : _____

Ville : _____

Date : _____

Signature : _____

AÉRONAUTIQUE

Enregistrant un déficit de 485 millions de francs en 1973 La SNIAS devra procéder à une augmentation de son capital

Le conseil de surveillance de la Société nationale industrielle aérospatiale (SNIAS) se réunit, le vendredi 11 octobre à Paris, pour examiner le rapport du directeur sur les comptes d'exploitation pour 1973 de la société nationale. Le chiffre d'affaires se monte à 4.255 millions de francs (hors taxes), dont 32 % à l'exportation, soit moins de 6 % de hausse par rapport au chiffre d'affaires de 1972. Mais surtout, le bilan de l'exercice financier 1973 révèle un déficit de 484,7 millions de francs, soit une perte supérieure au capital nominal de la SNIAS (environ 427,2 millions de francs). Dans ces conditions, les dirigeants de la société nationale sont contraints de demander à l'Etat une augmentation du capital.

De leur côté, les représentants syndicaux du comité central d'entreprise ont adressé une lettre à M. Jacques Soufflet, ministre de la défense et autorité de tutelle de la construction aérospatiale, dans laquelle ils font valoir que la responsabilité du gouvernement

est totale dans la situation financière de la SNIAS. Ils rappellent que le comité central d'entreprise, « en accord avec les directions successives de la société, avait réclamé de l'Etat une augmentation de capital social à la mesure des programmes lancés ». Or, déclarent les syndicats, cette demande n'a jamais été satisfaite, ce qui a obligé la société à multiplier les emprunts bancaires et à accumuler des frais financiers de plus en plus lourds.

A Toulouse, enfin, M. Alain Savary, député socialiste de Haute-Garonne, a souligné, lundi 7 octobre, la responsabilité du ministère des finances dans la politique de crédit, a-t-il dit, régit les études, la fabrication et la commercialisation des avions. « Le 23 octobre, la commission des finances à l'Assemblée examinera les comptes spéciaux du Trésor affectés à la SNIAS et à la SNECMA. Nous devons exiger des explications, des comptes précis, à expliquer le parlementaire socialiste, et ce sera ce jour-là l'expression de vérité. »

صلى الله عليه وسلم

صكنا ان الامل

DÉFENSE

Avions de guerre à l'encan en Europe

Le successeur du F-104 sera choisi au début de 1975

Bruxelles. — La décision pour le remplacement du F-104 Starfighter dans les quatre pays du nord de l'OTAN : la Belgique, les Pays-Bas, le Danemark et la Norvège, est repoussée de trois mois. C'est ce qu'ont annoncé les ministres danois et norvégiens de la défense, à l'issue d'une réunion avec leurs collègues belge et néerlandais à Bruxelles le lundi 7 octobre. C'est en effet au début de l'année prochaine que sera connu le choix de l'armée de l'air américaine entre

De notre correspondant

Le YF-16 de General Dynamics et le YF-17 Cobra de Northrop, et ce choix, a précisé le ministre danois de la défense, est important pour les quatre Européens.

On croit savoir, dans la capitale belge, que les profondes divergences au sein du groupe des quatre pays européens se sont encore manifestées au cours de la rencontre. Les experts belges auraient marqué leur

préférence pour le Mirage F-1 M-53 de la société Dassault : leurs trois partenaires se seraient montrés partisans du Cobra.

Les ministres ont décidé d'inviter les experts à continuer leurs travaux et ils se retrouveront en décembre pour se prononcer définitivement au début de janvier. Les ministres danois et norvégiens ont, en tout cas, précisé que les quatre pays adopteront une attitude commune et qu'ils n'achèteront qu'un seul modèle d'appareil. — P. de V.

II. — DES RISQUES POUR LA FRANCE

Par JACQUES ISNARD

Après avoir décrit la bataille politique et industrielle qui se joue entre les constructeurs (« le Monde » du 8 octobre), Jacques Isnard analyse les implications pour l'armée de l'air de la décision qui sera prise au début de l'année prochaine.

La plupart des négociateurs français craignent que de nouveaux délais pour le choix de leur avion de combat par les quatre pays européens ne servent la candidature américaine. En retardant leur décision de quelques semaines, ils pourraient permettre à l'armée de l'air américaine d'arbitrer entre le YF-16 et

le YF-17 et vont donner au constructeur retenu le temps de préciser ses propositions à l'Europe sur la base des profits que le seul marché du Pentagone lui assure. Les chances américaines vont maintenant s'accroître considérablement. En 1975, en effet, la République fédérale d'Allemagne commencera d'envisager le renouvellement de ses six cents F-104 et il est probable qu'elle voudra renforcer le camp des partisans d'un avion américain, sauf si elle décidait de continuer la construction du MRCA-Tornado pour l'instant à l'état de prototype conçu avec les Britanniques et les Italiens.

Les forces de dissuasion, d'un nouveau vecteur à piloté peut encore attendre, si toutefois elle est nécessaire.

Ainsi, on conçoit que l'armée de l'air française ne puisse pas se désintéresser du choix de l'avion que feront les quatre pays européens. Il lui faut suivre deux politiques apparemment inconciliables : sou-

tenir l'effort d'exportation des industriels français qui peuvent lui garantir, en retour, une certaine indépendance technologique, et remplir des missions définies par le pouvoir politique avec des matériels qui peuvent n'être pas tout à fait adaptés à ses véritables besoins. C'est au gouvernement de fixer à laquelle de ces deux voies il donne provisoirement la priorité.

PIN

Un partenaire irrégulier de l'alliance

Si la Belgique n'avait pas préféré, pour des raisons politiques et financières, se joindre à ses trois partenaires européens, il est probable qu'elle aurait déjà arrêté son choix sur le successeur de ses F-104. En service depuis douze ans dans l'armée de l'air belge, les F-104 ne volent plus après 1973 et le gouvernement de Bruxelles a commencé, dès 1969, d'étudier des solutions de remplacement. En mars dernier, un comité belge de politique générale, composé du ministre de la défense, du ministre des affaires étrangères et du ministre de l'économie, avait écrit à différents constructeurs pour qu'ils fixent définitivement les termes de leurs propositions avant l'arbitrage de Bruxelles.

Depuis, la décision de la Belgique d'engager une réflexion commune avec les Pays-Bas, le Danemark et la Norvège a modifié les plans de bataille des industriels et justifié l'intervention des gouvernements des pays fournisseurs. Le dossier politique s'est gonflé au détriment des seules considérations techniques, militaires ou économiques.

Des responsables français politiques, industriels ou militaires, déplorent cette évolution parce qu'elle risque d'entraîner le gou-

vernement, l'armée et les constructeurs bien au-delà de ce qu'il serait souhaitable. Pour « placer » le Mirage F-1, la France pourrait ainsi être amenée à renforcer ses liens avec des comités de standardisation militaire, proches de l'OTAN, ou avec des sous-groupes techniques de l'Europe. La condition n'a pas été posée aussi clairement par les clients éventuels, mais les États-Unis n'ont pas oublié d'insister sur les difficultés que les quatre pays européens auraient à coopérer avec un partenaire aussi irrégulier de l'Organisation atlantique.

A ceux qui affirment que la France a tout à perdre en ne participant pas aux travaux des principaux organismes alliés, certains répliquent que, grâce à sa liberté de manœuvre, la France a pu, ces dernières années, avancer ses plans et faire valoir ses intérêts. Des dirigeants de la société Dassault, par exemple, partagent cette thèse et rappellent que la perte, il y a une quinzaine d'années, du marché américain, après la victoire du F-104 Starfighter aux dépens du Mirage-III de l'époque, n'a pas contrarié la carrière commerciale de cet avion, vendu à ce jour à douze cent exemplaires environ dont les deux tiers à l'étranger.

Les promesses des ministres

Il n'est pas évident que tous les industriels français seraient favorables à un rapprochement plus net avec l'un quelconque des organismes alliés de concertation. Des précédents les incitent à la prudence. La coopération, au sein de l'OTAN, pour la fabrication de l'avion de lutte anti-sous-marin Bréguet Atlantic leur a laissé des souvenirs mitigés : des embargos propres à l'OTAN ont interdit aux constructeurs français de livrer cet avion à certains de leurs clients traditionnels, comme la République sud-africaine. C'est la raison pour laquelle toute organisation multinationale bâtie autour du programme Mirage F-1-M-53, qui imposerait des clauses restrictives à la vente, serait diversement appréciée en France.

Ce marché européen d'armement a des répercussions dans bien d'autres domaines. Notamment, l'équipement de l'armée de l'air française, durant les vingt années prochaines, sera différent selon l'issue des discussions en cours. Comme ses homologues américains et suédois, qui ont dû donner des assurances identiques à leurs interlocuteurs, le ministre français de la défense a annoncé que l'armée de l'air achèterait une quarantaine d'intercepteurs Mirage F-1-M-53 si les quatre pays européens optaient pour cet avion. Il est de coutume, en effet, que des acheteurs étrangers retiennent, plutôt que le modèle très proche de l'appareil qui est en service dans les escadres aériennes du pays fournisseur.

Pour l'instant, l'armée de l'air française a prévu de commander cent cinquante Mirage F-1 dotés du réacteur Atar 9K-50, assez différent du nouveau réacteur M-53 de la Société nationale d'étude et de construction de moteurs d'aviation (SNECMA). Les premières livraisons de cet avion ayant commencé, il paraît hors de question de revenir sur cette décision. Toutefois, comme l'état-major avait songé à acquérir, au total, jusqu'à cent cinquante ou cent soixante-dix exemplaires, il est probable qu'il lui sera demandé de compléter sa flotte d'intercepteurs avec des

Mirage F-1-M-53, en nombre légèrement plus réduit parce que ce dernier modèle est aussi plus cher. La coexistence de ces deux types d'avions ne facilite pas la gestion rationnelle des stocks, le rechange et peut accroître notablement les coûts opérationnels.

Si l'introduction du Mirage F-1-M-53 dans les escadres françaises doit provoquer des changements, ceux-ci s'opéreront au niveau de l'élaboration d'une politique d'équipement à long terme. Certains redoutent déjà, une certaine rivalité entre le Mirage F-1-M-53 et la version destinée à l'interception du brouilleur ACF (avion de combat futur), dénommé Super-Mirage, dont la mise au point est en cours dans les usines Dassault.

Cet avion est destiné à plusieurs missions : l'interception à deux fois et demi la vitesse du son, la reconnaissance stratégique et la pénétration lointaine à basse altitude, avec l'emport d'un missile à tête nucléaire d'une puissance de 300 à 500 kilotonnes, qui serait tiré à environ 80 kilomètres de sa cible pour mieux déjouer les réseaux adverses de défense par engins. L'armée de l'air évalue ses besoins à deux cents exemplaires au minimum (soit environ 20 milliards de francs pour l'ensemble du programme). Il est difficile de ne pas croire à un double emploi possible entre le Mirage F-1-M-53 et l'ACF, conçu pour l'interception. Du même coup, la mise en service du Mirage F-1-M-53 peut contribuer à remettre en cause la définition actuelle de l'ACF, ou retarder le lancement d'une opération dont les modalités financières, par exemple, devront nécessairement être révisées. Car, s'il est admis que les intercepteurs Mirage F-1-M-53 et ACF peuvent difficilement coexister dans l'état actuel de leurs caractéristiques respectives, il paraît exclu que la France puisse entreprendre la construction d'un brouilleur super-Mirage, à deux cents exemplaires, pour des usages français, qui peuvent lui être destinés, à l'exception de quelques unités stratégiques Mirage IV. Des différences notables séparent, certes, les deux appareils, mais la décision récente d'utiliser les Mirage IV au-delà de 1980 donne à penser que la mise en service, dans

Chaque année, le coût de vos vacances ne fait qu'augmenter.

Vous êtes obligé, soit de passer des vacances moins agréables, soit de les réduire, voire même de les supprimer. Vous avez pensé à tout, et n'avez pas encore pu trouver la solution qui vous permettra de faire face à la hausse croissante du prix de vos prochaines vacances.

Alors pourquoi ne pas acheter le studio de vos vacances pour la période que vous choisissez ? C'est le principe de la copropriété par périodes. Moyennant un versement unique vous devenez propriétaire d'un studio entièrement équipé pour la période choisie. Il s'agit d'une vraie propriété que vous pouvez revendre quand vous le dési-

rez, prêter ou louer. Vos héritiers en bénéficieront.

Les immeubles CLUBHOTEL sont situés dans les meilleures stations françaises :

COURCHEVEL 1850, COURCHEVEL 1550, TIGNES, LA CLUSAZ, LES DEUX-ALPES, MERIBEL-MOTTARET, VAL-THORENS, CANNES-MARINA, SAINT-TROPEZ. A ces immeubles s'ajoute maintenant COURCHEVEL 1650 MORIOND, quatorzième réalisation CLUBHOTEL.

Les studios sont constitués d'un coin séjour avec terrasse pour les bains de soleil, d'une partie chambre de parents, d'un coin chambre d'enfants

separé, d'une kitchenette entièrement équipée et d'une salle de bains. L'ensemble est parfaitement adapté aux besoins d'un couple et de deux enfants.

Chaque année, lorsque vous arrivez, draps, couvertures, nappes, serviettes, vaisselle, tout a été nettoyé ou remplacé.

Un couple de régisseurs, avec son personnel d'entretien, logés sur place vous accueillent.

La gestion, CLUBHOTEL s'en occupe. L'ensemble des charges (eau, électricité, chauffage, garbage, services, assurances, impôts, etc.) ne revient qu'à 150 F par semaine pour 4 personnes.

DES PRIX NOUS EN PARLONS VOLONTIERS

Voilà ce que coûte de devenir propriétaire de votre période dans un CLUBHOTEL :

COURCHEVEL 1650 - MORIOND
TIGNES
MERIBEL-MOTTARET
LA CLUSAZ
CANNES
SAINT-TROPEZ

1 semaine à vie en janvier 9.000 F
1 semaine à vie en février 9.600 F
1 semaine à vie en janvier 6.890 F
1 semaine à vie en janvier 6.750 F
1 mois à vie en octobre 8.100 F
1 mois à vie en mai 17.050 F

Prix fermes et définitifs.

LES GARANTIES ? 15.000 copropriétaires, c'est notre référence. Avec eux et ses 14 immeubles, CLUBHOTEL est devenu le premier groupe para-hôtelier français. CLUBHOTEL offre son expérience, ses garanties financières et la référence de ses

15.000 copropriétaires, ses meilleurs clients !

Questionnez vos amis ! Il y en a sûrement qui ont adopté CLUBHOTEL la formule de vacances sur mesure.

Pour de plus amples informations, venez nous voir dans nos bureaux de

Paris, 26, rue de la Pépinière (8^e), tél. : 387-69-15, ou sur place, visitez nos studios témoins. Nos hôtesse vous attendent. De toute manière, adressez-nous le bon ci-dessous pour recevoir sans engagement une documentation complète CLUBHOTEL.

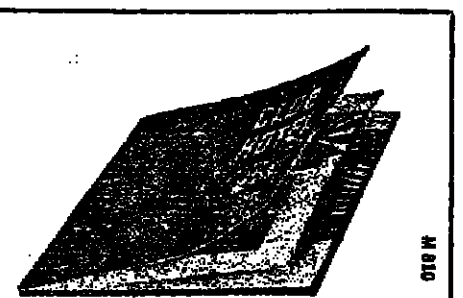
A découper et à adresser à CLUBHOTEL
26, rue de la Pépinière, — PARIS (8^e)
Tél. : 387-69-15

Je désire recevoir sans engagement une documentation CLUBHOTEL.

Nom :

Adresse :

Téléphone :



ÉCOLE FRANÇAISE DES ECHecs

Cours pour enfants et adultes tous niveaux. Maîtres nationaux. Renseignements : M. Penot, 526-40-53, les mercredi et samedi, de 14 à 17 heures.

صكنا من الاميل

vos bureaux dans un nouveau centre d'affaires

A 15 mn de Paris, Evry Ville Nouvelle : quatre solutions possibles, des prix de lancement

Une vraie ville

Centre administratif et politique avec la Préfecture de l'Essonne, centre de commerce avec un Centre Commercial Régional de 71000 m², centre de loisirs et de culture avec l'Agora, centre universitaire avec l'IUT, centre d'habitation avec déjà 6000 logements construits, 3 CES, 1 lycée, et des équipements sportifs et socio-culturels.

Des avantages propres aux villes nouvelles

Pas de redevance au m², ni de taxe d'équipement, ni de taxe sur les transports. Procédures simplifiées, facilitées par l'Etablissement Public de la Ville Nouvelle d'Evry, et la Préfecture toute proche.

Plus de 70 entreprises implantées à Evry

Belin, les P.U.F., Fulmen, I.B.M., la Société Générale, Total, Kickers, Samod-Carrefour... et Honeywell Bull vient de choisir Evry pour son principal centre de recherches.

Un réseau de communications exceptionnel

Outre l'autoroute A6, la nationale 7 relie Evry à Paris et à Orly-Rungis; l'autoroute F6 atteint déjà, à l'est, Melun Senart. Depuis février 1974 : nouvelle ligne SNCF Paris-Grigny, et, en 75, Paris-Evry Centre en 30 mn.

"France Evry"

Certainement les plus beaux bureaux de la région parisienne. Location : 280 F le m². Livraison immédiate.

Premier centre d'affaires de la Ville Nouvelle, à proximité de 2 gares S.N.C.F. et à deux pas du centre ville, "France Evry" se compose de 4 immeubles, offrant chacun 11.000 m² de bureaux climatisés répartis sur 7 niveaux. L'immeuble "Lorraine" est livré. Il est occupé à plus de 50 %.

Téléphone, cafétéria, banque, boutiques, restaurant inter-entreprise.
Location : 280 F le m²/an H.T.

Renseignements :

Commercialisation : GIM, tél. 260.31.03
3 rue des Pyramides.
75001 Paris - Téléc. : 68320.

SCI France Evry :

Commercial Union Properties Ltd
Howard Farrow Construction Ltd
Architectes : C.M. Balick - D. Hankey.
Conseil en marketing : Mellersh and Harding.
Réalisation : Jonqua S.A.

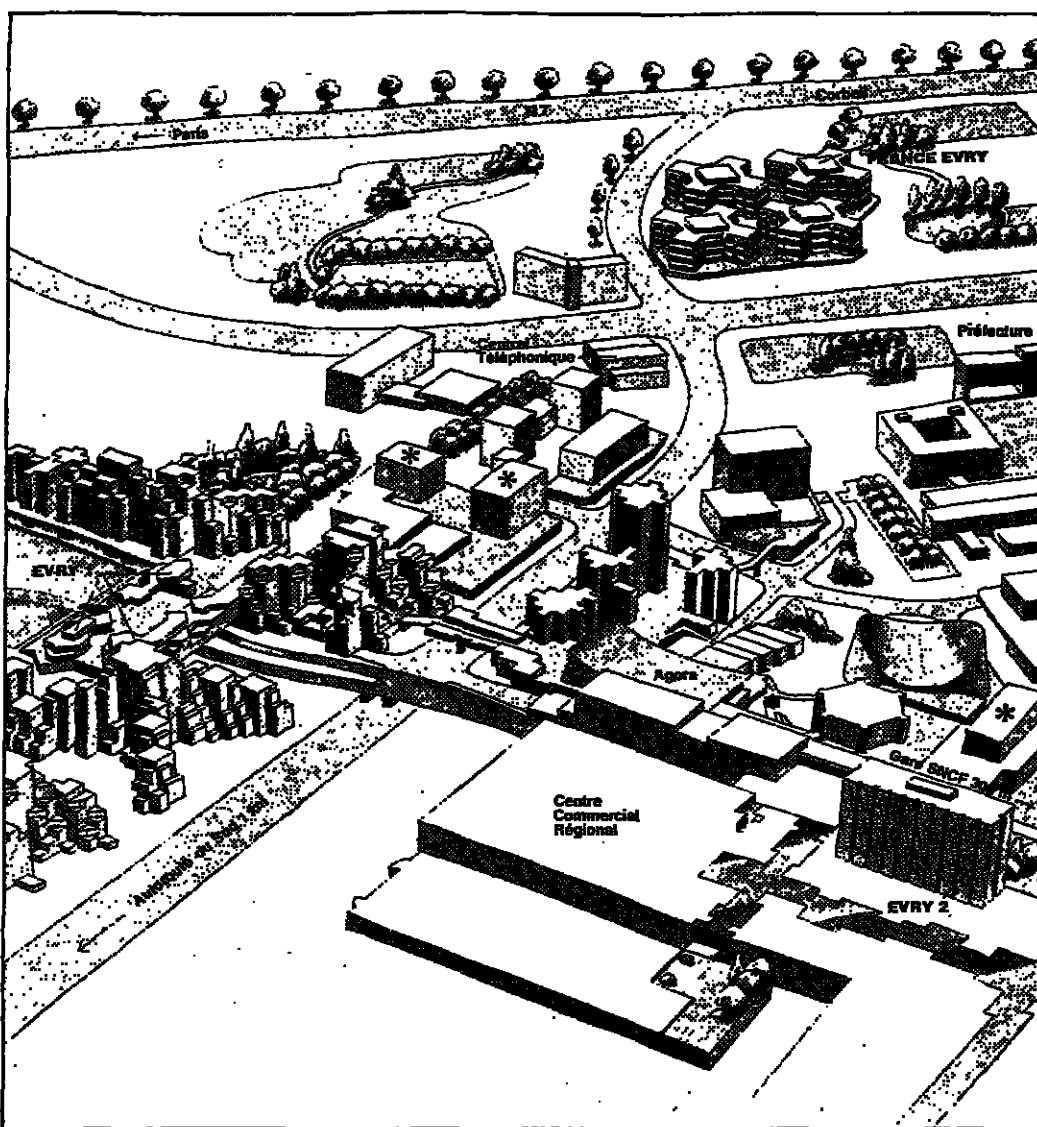
Bureaux du centre EVRY2

Dominant le Centre Commercial Régional et l'Agora, 9600 m² sur 11 niveaux, divisibles jusqu'à 150 m² en bureaux aménagés (cloisonnés ou paysagés) ou sur option, livrés bruts de gros œuvre, (avril 1975).

Vous pouvez choisir de vous climatiser, mais vous pouvez aussi ouvrir vos fenêtres sur l'Ile-de-France. Et pour tous vos besoins (vos loisirs, votre shopping), tous les services de notre Centre Commercial Régional sont au pied de votre ascenseur (banques, restaurants, agence de voyage...).

Location : 280 F/m²/an Vente : 2600 F/m²

Renseignements : Monsieur Robert Trouillet
département bureaux
10, place Vendôme 75001 Paris - Tél. 260.32.56



Le centre ville d'Evry, centre d'affaires.

Bureaux d'Evry 1 (à vendre)

En plein centre ville, au voisinage immédiat de l'Agora et du Centre Commercial Régional, 8500 m² de bureaux spécialement conçus pour les petites et moyennes sociétés.

Lots personnalisés de 150 à 600 m², vendus entièrement terminés (sauf cloisonnement) au prix de 2500 F le m² dans des petits immeubles de 4 étages seulement donnant sur une esplanade et un bassin. Parkings souterrains. Restaurant à proximité immédiate.

Renseignements :

Monsieur Henry - Union des Constructeurs d'Evry (UCY)
57, boulevard Malesherbe - 75008 Paris
Tél. 387.39.09

Ville Nouvelle d'Evry *(terrains à construire)

Si vous désirez construire vous-même vos bureaux, la Ville Nouvelle d'Evry vous propose des terrains à vendre.

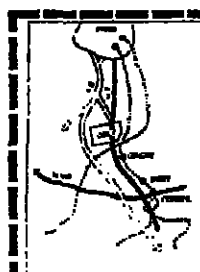
Trois possibilités d'implantation sur des terrains déjà équipés :

- en plein centre ville : terrains pour construire, pouvant accueillir des unités de l'ordre de 3000 à 12000 m² de plancher.
- à proximité des gares SNCF. C'est la solution retenue par Honeywell Bull dans le quartier du Bras de Fer.
- dans le parc d'activités économiques de Saint-Guenault (160 F/m²) réservé aux centres de recherches, laboratoires, sièges sociaux...

Renseignements :

M. Guy Moreau
Etablissement Public de la Ville Nouvelle d'Evry
Avenue de la Préfecture
91011 Evry - Tél. 077.24.73

Evry grandit. Grandissez avec Evry.



Pour recevoir une documentation ou visiter la Ville Nouvelle d'Evry, cochez la ou les cases correspondantes, et renvoyez ce bon à l'Etablissement Public d'aménagement de la Ville Nouvelle d'Evry, avenue de la Préfecture, 91011 Evry - Tél. 077.24.73

Je suis intéressé par le ou les programmes ci-dessous :
Evry 1 ☐ Evry 2 ☐ France Evry ☐ Terrains à construire ☐
Je souhaite visiter Evry Ville Nouvelle ☐

Nom : _____
Entreprise : _____
Adresse : _____
Tél. : _____

HEVRY
VILLENOUVELLE

Océanographie

AU COLLOQUE INTERNATIONAL DE BORDEAUX

L'Organisation des pays exportateurs de pétrole va s'intéresser à la recherche des hydrocarbures sous-marins

De notre envoyée spéciale

Bordeaux. — L'Organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP) envisage de s'intéresser à la recherche des hydrocarbures sous-marins. Cette orientation prochaine de l'OPEP a été annoncée à Bordeaux par M. Abderrahman Khene, son secrétaire général, au deuxième colloque international sur l'exploitation des océans, qui vient de s'achever à Bordeaux.

Pour expliquer cet intérêt, M. Khene a rappelé plusieurs faits : en 1973, 512 millions de tonnes de pétrole, soit 18 % de la production mondiale, ont été extraites des gisements « off-shore ». Les réserves connues de pétrole sous-marin sont estimées à 14 milliards de tonnes et les réserves à découvrir à 60 milliards de tonnes, selon les hypothèses les plus optimistes. Les sociétés nationales des pays producteurs doivent

donc arriver à la maîtrise technique des opérations de recherche, de production et d'exploitation « off-shore ».

Le pétrole « off-shore » est cher. M. Khene a rappelé, à ce propos, que les investissements nécessaires à la production d'un baril par jour sont de 240 dollars en Franche-Comté et de 3 000 dollars en mer du Nord, et le coût du pétrole des mers profondes sera encore plus élevé.

M. Khene a ensuite parlé du problème de l'appropriation des richesses des grands fonds marins, que la conférence de Caracas sur le droit en mer a été incapable de résoudre, et il a fait allusion, ce qui est nouveau de la part de l'OPEP, aux risques de pollution que les activités pétrolières et industrielles font peser sur l'environnement, en particulier sur l'environnement marin.

L'absence des Soviétiques et des Américains

Mille cent participants venus de quarante-trois pays ont suivi les travaux du deuxième colloque international de Bordeaux. Les sujets abordés étaient très variés puisqu'ils allaient de l'exploitation des ressources minérales des fonds marins à la présentation des résultats — provisoires — de l'opération F.A.M.O.U.S., des problèmes de pollution aux systèmes de localisation du futur régime juridique des fonds des mers.

La tendance actuelle est en effet à la multiplication des colloques ou des « tables rondes » dans un même temps et en un même lieu. Mais on peut se demander si cette formule polyvalente ne devrait pas être remplacée par un programme plus spécialisé, centré sur un thème unique. Comment suivre plusieurs conférences si celles-ci se tiennent à la même heure ?

Océanexpo 1974 oblige à se poser d'autres questions. Les expositions consacrées à l'océanographie se multiplient en Europe. Depuis 1969, Brighton (Grande-Bretagne), Düsseldorf (République fédérale d'Allemagne) et Bordeaux organisent, chacune à leur tour, une exposition océanographique accompagnée d'un colloque scientifique. Dès 1970, il apparaissait que la cadence annuelle était trop élevée pour les possibilités européennes. Cette impression fut confirmée en 1972 à Brighton : Oceanology 72 d'où étaient absents les États-Unis et l'Union soviétique, ne fut que l'ombre d'Océanology 69.

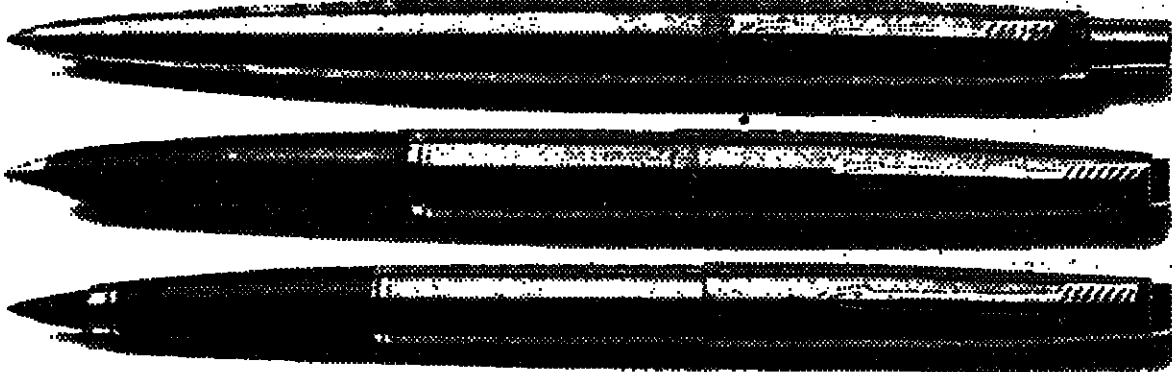
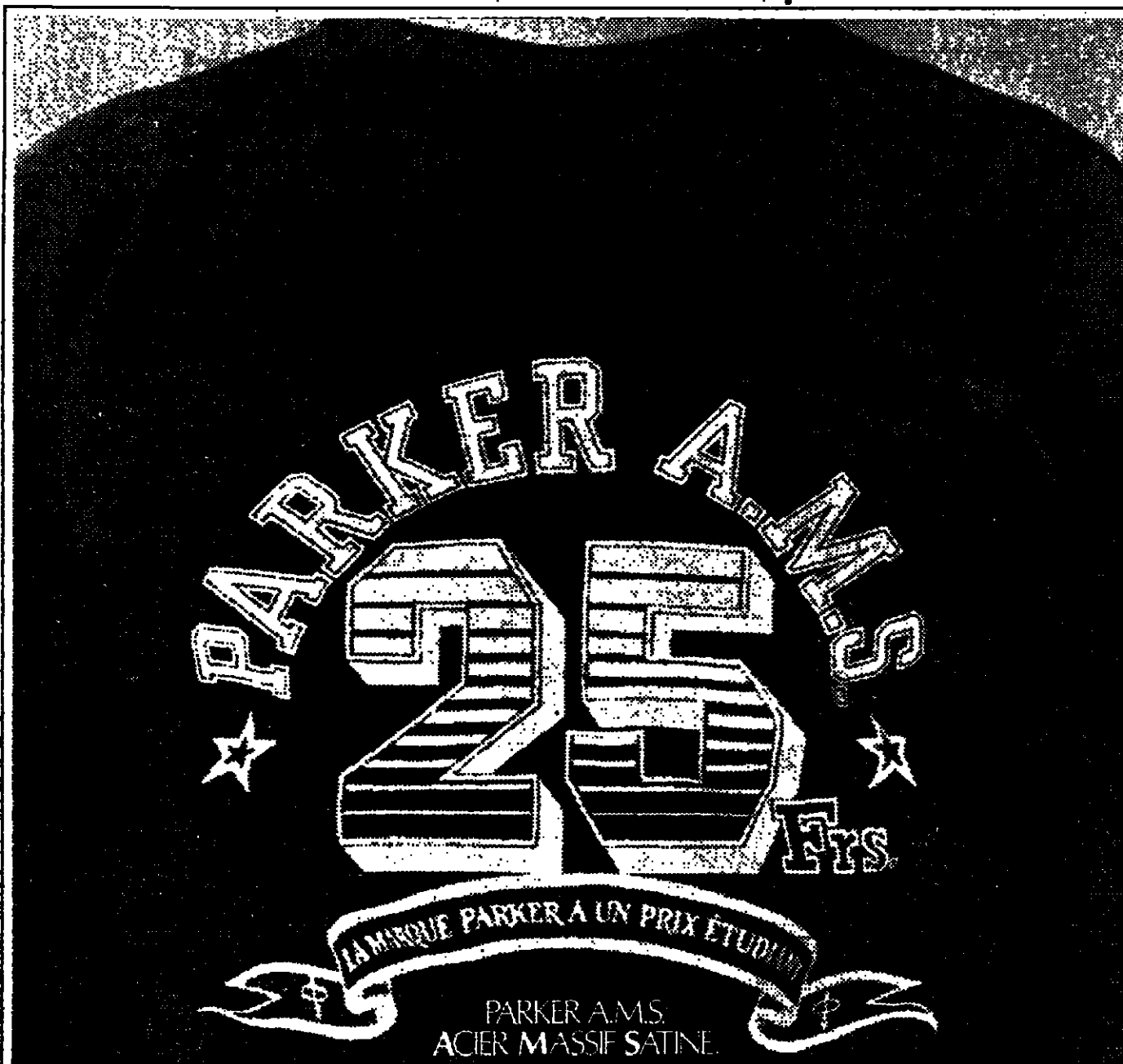
Cette année Océanexpo 74 a perdu elle aussi beaucoup de son intérêt. Les Américains et les Soviétiques ne sont pas venus, si l'on excepte deux navires océanographiques : le *Hayes*, un très curieux catamaran, et l'*Academik Kurchatov*. Les Japonais

avaient un stand vaste et coloré, mais celui-ci était quasiment vide.

Cette désaffection des industriels s'explique par le coût élevé de la participation à une telle exposition. Elle s'explique aussi par la multiplication des manifestations concurrentes — et probablement plus rentables pour les exposants — suscitées par le pétrole de la mer du Nord. Stavanger (Norvège) a été, au début du mois de septembre, et Londres va être, cette semaine, le cadre de deux expositions et colloques consacrés à l'« off-shore ».

Lors de l'inauguration d'Océanexpo 74, M. Jacques Chaban-Delmas, maire de Bordeaux et député U.D.R. de la Gironde, avait annoncé que la prochaine Océanexpo aurait lieu à Bordeaux du 3 au 13 mars 1977. Faut-il persister dans l'erreur ?

YVONNE REBEYROL



RELIGION

SUR LA DEUXIÈME CHAÎNE DE TÉLÉVISION

Le cardinal Marty : l'avortement est incompatible avec l'Évangile

Face aux journalistes de la presse et de la télévision, lors de l'émission « Actualité » sur « l'Église, la foi, la politique », enregistré exceptionnellement à Rome à l'occasion du synode des évêques et diffusé le lundi 7 octobre, le cardinal François Marty, archevêque de Paris et chef de la délégation française au synode, est resté égal à lui-même.

D'une voix tranquille, aux accents reconnaissables entre mille, une ligne malicieuse dans le regard, le cardinal, qui rappelle volontiers ses origines paysannes, a répondu aux questions, sans vraiment y répondre. Ce n'est pas pour les esquiver — « Je suis toujours pour bien regarder en face ce qui est », — mais plutôt sa façon à lui d'en suggérer toute la complexité.

C'est aussi le style personnel de l'archevêque de Paris, qui, à la suite du concile, conçoit l'autorité comme service, préfère l'exemple à la condamnation, admet la pluralité des opinions là où la doctrine ne permet pas de s'en tenir à l'accord, a-t-il dit, pour que les évêques parlent, même s'ils n'ont pas la même façon d'examiner les choses. À propos de la prise de position de Mgr Riobé, évêque d'Orléans, contre les essais nucléaires : « Je n'ai pas eu à l'approuver ou à la désapprouver. »

Même au plan doctrinal, le cardinal refuse de fermer des portes trop brusquement. C'est ainsi qu'il explique le sens des récentes bénédictions de « mariages non sacramentels » (le Monde daté 15-16 septembre) comme « l'accueil par l'Église de personnes qui cheminent vers Jésus-Christ », tout en ajoutant : « Je suis, pour ma part, très réservé sur cette expérience. »

(1) Jacques Duquesne (le Point-Europe N° 1) ; Georges Montaron (Témoignage-Christien) ; Félix Labrousse (la Croix) ; Jean-Claude Darignand (L.N.F. 2) ; présentation : Jean-Marie Cavada.

rien, qui n'est qu'une recherche en un lieu donné. Sur d'autres points de doctrine enfin le « non » de Mgr Marty est catégorique. La question du mariage des prêtres « ne se pose pas, pour l'instant ». « L'avortement est incompatible avec l'Évangile, il est une œuvre de mort, un échec et certainement un mal. »

Du synode des évêques lui-même, dont le thème est l'évangélisation, il était peu question. Les journalistes ont préféré aborder des problèmes plus brûlants : l'armement nucléaire (« En lui-même, c'est un mal grave, a dit le cardinal. Mais il faut évaluer avant tout le mal qu'il fait à la procréation dans son ensemble ; il ne faut pas que la France soit la seule à le supprimer — encore quelle Suisse donnera un exemple ») ; la spéculation immobilière : libération et salut ; l'affaire Capucci (« C'est son droit, et peut-être son devoir, de penser que les Palestiniens ont besoin d'être libérés et d'être aidés (...) mais il n'aurait pas dû se livrer lui-même à un transport d'armes — s'il l'a fait ») ; le Chili (le cardinal a admis qu'il était peut-être difficile pour le représentant chilien au synode de s'exprimer « comme il le voudrait » ; il en va de même, a précisé Mgr Marty, pour l'archevêque de Haïti).

Le cardinal Marty — et c'est

sans doute ce que le grand public aura retenu — s'est livré à quelques confidences. Sur la santé du pape : « A soixante-dix ans, on est certainement plus fatigué qu'à cinquante », a-t-il dit.

Sur ses rapports avec les hommes politiques français : « Je vis bien. J'ai rencontré M. Giscard d'Estaing, depuis qu'il est président, mais j'espère que l'occasion se présentera... » J'ai vu le président Pompidou plusieurs fois. J'étais allé quelquefois chez lui, même pour déjeuner en tête à tête, rien que nous deux, mais ça ne parlait ni de l'Église ni de la politique, uniquement des questions religieuses et de l'Évangile.

À la dernière question : « Vous n'avez pas envie de prendre votre retraite ? », le cardinal a répondu : « Non, je n'en ai aucune envie pour l'instant ! ». Et, le moment venu ? « Je ne me suis pas encore beaucoup préoccupé de cette question, mais j'espère un presbytère aménagé ou quelque maison de retraite où je retrouverais ceux de mon âge. Et je voudrais donner des dernières années de ma vie, si je puis, un témoignage très fort de prière et de pitié, de vie humble. Si j'ai quelques loisirs, j'écrit mes mémoires sur ce que j'ai vécu, le concile, les synodes... »

ALAIN WOODROW

Après l'émission télévisée sur la vie sentimentale des Français

À la suite de l'émission télévisée de J.-B. Jeanneney du 28 août, sur la vie sentimentale des Français, Mgr Fuchs, président de la Commission épiscopale de la famille, a rappelé la doctrine officielle de l'Église catholique en matière de mariage (le Monde daté 9 septembre). Deux des principaux responsables de cette émission, M. et Mme C. Legouis, ainsi mis en cause, nous envoient la lettre suivante :

Les animateurs de cette émission déclarent que l'absence de tout dialogue n'est pas permise de nuancer un jugement qui renforce l'image de marque d'une Église plus soucieuse de juridisme que d'accueil. Car c'est d'accueil qu'il s'agit précisément et non pas d'un exposé de doctrine.

Comme ceux présentés aux télespectateurs, un grand nombre de fiancés ont à la fois peur de la condamnation de l'Église telle qu'elle est perçue et besoin de sacrifier une démarche essentielle à leurs yeux. Ceux qui les ont entendus savent que de nombreux jeunes : — établissent, par amour, des relations sexuelles préconjugales, — devant le nombre croissant de divorces, s'interrogent sur la durée de leur couple, — veulent pouvoir choisir le nombre d'enfants dont ils seront responsables, — cherchent un « lieu » où leur amour soit accepté et reconnu tel qu'il est vécu et qu'ils croient trouver dans l'Église.

Cette démarche, au dire de Mgr Fuchs « constitue peut-être un sacrilège ». Sacrilège de la part de qui ? Des fiancés en cause, pour qui ce mot n'est guère plus significatif que celui de sacrement, et envers qui l'Église pratique la politique de tout ou rien ?

On de l'Église qui nie l'immaturité religieuse quand ce n'est pas l'absence de foi, de la majorité de ceux qui s'adressent à elle, tout bégayés qu'ils soient (mais c'est le cas de 90 % de la population française) et leur dit dans le même temps :

« Si vous êtes ensemble sans être mariés à l'Église, vous êtes

être mariés à l'Église, vous êtes en état de péché grave mais si vous vous y mariez tel que vous êtes, c'est-à-dire sans reconnaissance explicite de Jésus-Christ, vous commettez un sacrilège » ?

Devant cette hypocrisie, des groupes de chrétiens osent se demander si « tout est si parfaitement clair » qu'on semble nous le rappeler. La doctrine n'a-t-elle jamais varié en deux mille ans d'histoire ?

Ainsi, pendant des siècles, aucune célébration n'a constitué le préalable obligatoire à l'expression physique de l'amour conjugal. Aujourd'hui des fiancés déclarent que l'on taxe de péché leur mutuelle découverte charnelle. De même, les chrétiens d'Orient ont toujours eu, dans certains cas, les couples dont l'un ou l'autre des conjoints avait échoué dans son précédent mariage. Encore, *Humanae Vitae* (peu suspect de progressisme) ne parle pas que de « pilule » mais aussi de « paternité responsable ». Peut-il y avoir paternité responsable sans contraception ?

Que le « sacrement du mariage ne soit pas un acte magique » comme l'écrit Mgr Fuchs, n'implique pas qu'il faille s'interdire de s'interroger sur son sens avant de l'imposer aux fiancés, qui, à les rejeter en cas d'échec du couple.

S'il ne s'agit pas de magie, il faut bien que ce soit l'amour vivant par lui et l'Église qui reconnait par lui et l'Église, soit le signe de l'amour du Christ pour les hommes. Pourquoi plaquer sur cet amour, sous peine de fausse grave, un sacrement qui ne correspond pas forcément à la découverte des fiancés ?

On peut même se demander en quoi un amour humain qui est mort peut être la manifestation de l'amour de Dieu pour nous ? Quand l'Église que nous sommes retrouvera-t-elle enfin un peu de l'esprit du Christ face à la Samaritaine ?

Cessera-t-elle un jour d'insister sur ce « si n'est pas permis » que le fait d'être dit en latin ne rend pas moins paralysant ?

ÉDUCATION

La Fédération de l'éducation nationale dénonce « la dégradation des conditions de travail des enseignants et des élèves »

Les mouvements de grève d'enseignants ont commencé ce mardi 8 octobre dans les collèges d'enseignement technique, à l'appel des syndicats C.G.T. et C.F.D.T. À partir du jeudi 10 octobre, les principaux syndicats de la Fédération de l'éducation nationale (FEN) organiseront, dans l'enseignement primaire et secondaire, une série de grèves tournantes par académies, jusqu'au 18 octobre.

Ces actions, a expliqué M. Marangé, secrétaire général de la FEN, au cours d'une conférence de presse, ont pour objet de protester « contre la dégradation des conditions de travail des enseignants et des élèves. Et quand on connaît les créations prévues au budget 1975 on ne peut qu'être inquiet sur ce qui se passera à la rentrée prochaine. » C'est finalement, a-t-il insisté, l'intérêt du pays qui est en cause. Nous laissons, ce serait une faute de nos responsabilités, si d'un autre part, précisons qu'aucune négociation réelle n'a pu être engagée à aucun niveau. C'est donc « une

autre politique de l'éducation » que demandent les syndicats de la FEN.

C'est surtout l'insuffisance des postes d'enseignants qui préoccupe les organisations syndicales. Les enseignants d'éducation physique, en particulier, demandent leur rattachement au ministère de l'Éducation et la création immédiate de deux mille postes. Pour les écoles normales, les organisations dénoncent « un certain malheureux » dans le recrutement, alors que dans le même temps « les centres de formation des maîtres de l'enseignement privé, aidés par l'État, développent leur recrutement ».

ERRATUM. — M. André Malraux, inaugurant un C.E.S. à Amiens, a déclaré que « l'humanité n'a jamais vraiment appris ce qu'elle avait envie d'apprendre » et non « l'humanité n'a jamais vraiment appris ce qu'elle avait envie d'apprendre » comme il a été imprimé par erreur dans notre première édition du 8 octobre.

صلى الله عليه وسلم

صلى الله عليه وسلم

SPORTS

CYCLISME

ROY SCHUITEN : deux victoires complémentaires en deux jours

De notre envoyé spécial

Angers. — C'est ce qu'on peut appeler une confirmation immédiate. Le jeune Néerlandais Roy Schuiten (vingt-trois ans), vainqueur samedi 5 octobre de l'Étoile des Espoirs, une épreuve de prospection organisée dans la région de Fougères, a remporté le lendemain à Angers le Grand Prix des Nations, la plus prestigieuse des compétitions contre la montre. Ce double original retient l'attention en raison de son caractère spectaculaire d'abord, et surtout de sa signification sportive : il met en valeur le registre étendu d'un coureur d'avenir qui s'était déjà distingué, au mois d'août, à Montréal en devenant champion du monde de poursuite professionnelle.

Tel et là, Schuiten a révélé des qualités peu communes qui l'apparentent à son aîné Gerrit Schulte pour la puissance et à Hugo Koblet pour le style. Nous hésiterons avant d'affirmer que cet échelonnement cycliste expérimenté une méthode d'avant-garde en préparant dans une épreuve par étapes, disputée presque de bout en bout sous la pluie, une course aussi exigeante que le Grand Prix des Nations amateur autorise des gages son directeur sportif, l'ancien coureur de Six Jours Feter Post, sur les risques éventuels d'une telle entreprise, celui-ci se contenta de répondre... par une question :

« Anquetil n'a-t-il pas gagné Bordeaux-Paris sur la même distance du Dauphiné victorieux ? »

Même si les deux exploits sont peu comparables, sauf dans le principe, il faut convenir que le résultat d'Angers donne un certain relief au propos tenu par Post. Au terme d'une trajectoire de 80 kilomètres, couverte en un peu plus des deux heures, Schuiten a laissé son suivant, le Belge

Bast, — qui fut, lui aussi, champion du monde de poursuite, — à 3 minutes 38 secondes. L'Italien Francesco Moser, récent vainqueur de Tours-Versailles, qu'on lui opposait en un duel théorique, ne termina qu'à la cinquième place, derrière Jean-Pierre Danguillaume, classé premier Français, contre toute attente.

Performance remarquable que celle réalisée par Roy Schuiten, si l'on considère qu'il a accentué sa pression à partir du seizième, quinzième kilomètre et qu'il a couvert la distance à la moyenne de 44,380 kilomètres/heure. Nous n'en diminuons pas la portée en précisant qu'elle est l'œuvre d'un homme neuf opposé dans le cadre d'une confrontation où la finalité est prépondérante, à des coureurs plus ou moins éprouvés par une saison très dense. Exemples : Thévenet, Ocana, Martinez, Bourreau.

L'existence d'un Grand Prix des Nations amateur autorise des comparaisons intéressantes. C'est ainsi que le Britannique David Wells, vainqueur en lever de rideau, aurait pris théoriquement la septième place dans un classement toutes catégories, entre Thévenet et Ocana.

Dans cet ordre d'idées, il faut rappeler que l'Étoile des Espoirs, reprenant la formule « open » déjà en vigueur dans Paris-Nice, a permis aux amateurs de se mesurer avec un certain succès aux professionnels. De ces contacts enrichissants, les observateurs ont relevé la bonne production de l'Arlésien Smet et du Breton Bernard Hinault (dix-neuf ans), que nous connaissons depuis sa victoire, il y a deux ans, dans la finale du Grand Prix de Dunkerque, championnat de France des débutants.

JACQUES AUGENDRE.

GOLF

Billy Casper, un homme heureux

Billy Casper a remporté, dimanche 6 octobre, le cinquième Tournoi des champions, disputé à Saint-Nom-la-Béchère. Rien de surprenant de voir triompher pour la quatrième année consécutive un représentant des États-Unis. Ce pays ne compte-t-il pas des champions de la pratique ?

Depuis 1970, les concurrents de ce tournoi avaient bénéficié d'un temps idéal. Hélas ! Cette année, une pluie glaciale, un vent qui soufflait en rafale, un terrain détrempé, avaient rendu la compétition particulièrement pénible. Mais rien n'a empêché les Américains d'affirmer leur supériorité. Derrière Casper, en effet, se sont classés Hale Irwin, deuxième, et en quatrième position, Arnold Palmer, le vainqueur de 1971, un fidèle habitué de Saint-Nom.

Billy Casper, qui a dépassé la quarantaine, joint la bonhomie à la simplicité. Un faciès rubicond, un léger embonpoint (100 kilos), il est le reflet de l'homme heureux — heureux certes d'avoir touché le prix de 80 750 F, mais surtout d'avoir gagné à Paris. Avant d'être le premier tour battu le record du parcours avec un total de 66 pour dix-huit trous, il conserva, avec une parfaite assurance, cet avantage, malgré le retour des deux jeunes, son compatriote Hale Irwin et le Sud-Africain Bobby Cole. Contrairement à ses rivaux,

Casper excella dans le petit jeu (put) et c'est bien dans les coups rapprochés que se gagna un match.

Le deuxième, Hale Irwin, est grand, athlétique, des muscles forgés en pratiquant le football américain. Il connaît le goût de la victoire, il y a deux ans, dans la finale du Grand Prix de Dunkerque, championnat de France des débutants.

A propos de score, on peut constater que les conditions atmosphériques ont largement influencé les performances. Sur le même parcours en 1973, le vainqueur Miller avait totalisé 277, ses suivants respectivement 280, 281, 282. Les Français Jean Garais et Jean-Louis Garais, 286. Cette fois, Casper ne pouvait faire mieux que 283, Irwin 286, Cole 287. Garais, à un point seulement de Palmer, rapportait une carte de 289.

GERARD DE FERRIER.

MOTS CROISÉS

PROBLEME N° 967

1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	2	3	4	5	6	7	8	9

HORIZONTALEMENT

I. Se consomme parfois avec un couteau : Localité de France.
II. Elle se laissait facilement rouler : D'un auxiliaire.
III. Part partie d'une suite.
IV. Rend généralement inapprochable.
V. On les croit présentes, alors qu'elles sont ailleurs.
VI. Réussite collective.
VII. Programme de... poids.
VIII. De plus.
IX. Il avait de bonnes raisons d'être triste : Un bouton qui s'est ouvert.
X. Se montrent optimistes.
XI. Fût un travail délicat.
XII. Provoquera un éblouissement.

VERTICALEMENT

I. On n'en revient pas souvent : Rapproché plus du lis que de la rose.
II. La Seine, vue de très haut : Sautent dans la joie.

Le Monde

Service des Abonnements

15 451 PARIS - CEDEX 09

C. C. P. 4 297 - 23

ABONNEMENTS

1 mois 2 mois 3 mois 12 mois

FRANCE - D.O.M. - T.O.M. 120 F 220 F 320 F 1 100 F

EX-COMMUNISTES (sans Algérie) 90 F 170 F 250 F 800 F

TOUTS PAYS STRANGERS PAR VOIE NORMALE 140 F 270 F 400 F 1 300 F

ETRANGER par messagerie 140 F 270 F 400 F 1 300 F

L - BELGIQUE-LUXEMBOURG 90 F 170 F 250 F 800 F

PAYS-BAS - SUISSE 90 F 170 F 250 F 800 F

IL - TUNISIE 140 F 270 F 400 F 1 300 F

Par voie aérienne sur demande

Les abonnements qui passent par chaque point (voir ci-dessus) sont facturés en francs C.F. et sont payables par chèque à leur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines au plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande avec soin et à joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance. Veuillez avoir l'obligeance de rédiger tous les noms propres en caractères d'imprimerie.

Imprimé par la S.A.R.L. le Monde.

Général : Jacques Passet, directeur de la publication.

Imprimé par la S.A.R.L. le Monde.

5, rue de Valenciennes, PARIS-10

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.

INFORMATIONS PRATIQUES

Télévision et radiodiffusion

MARDI 8 OCTOBRE

Programme minimum à l'O.R.T.F.
En raison de la grève du personnel, un programme minimum sera diffusé à la radio et à la télévision.

TÉLÉVISION : PROGRAMME UNIQUE SUR LES TROIS CHAINES

20 h. Journaux télévisés (chaines I et II).
20 h. 30 Film : « Sans foi ni loi », de E. Bellamy (1966), avec D. Duryea, R. Fuller, J. Lane.
21 h. 55 Portrait de Bruno Beitzelheim (2). « Marcia ou la forteresse vide », Réal. D. Karlin.

RADIO :
Musique ininterrompue. Bulletin d'information à 19 heures.

EUROPE 1 : 19 h. Europe-soir ; 19 h. 45, Radio 2 ; 20 h. 30, Europe-phosphore.
R.T.L. : 19 h. 30, Journal ; 19 h. 45, H.P. ; 20 h. 30, Poste restante ; 22 h. R.T.L. digest.
RADIO-MONTÉ-CARLO : 19 h. 45, Journal ; 19 heures, H.P. ; 21 h. 15, Flash-back.
TRIBUNES ET DÉBATS
EUROPE 1 : 19 h. 15, M. Georges Marchais, secrétaire général du parti communiste français.

MERCREDI 9 OCTOBRE

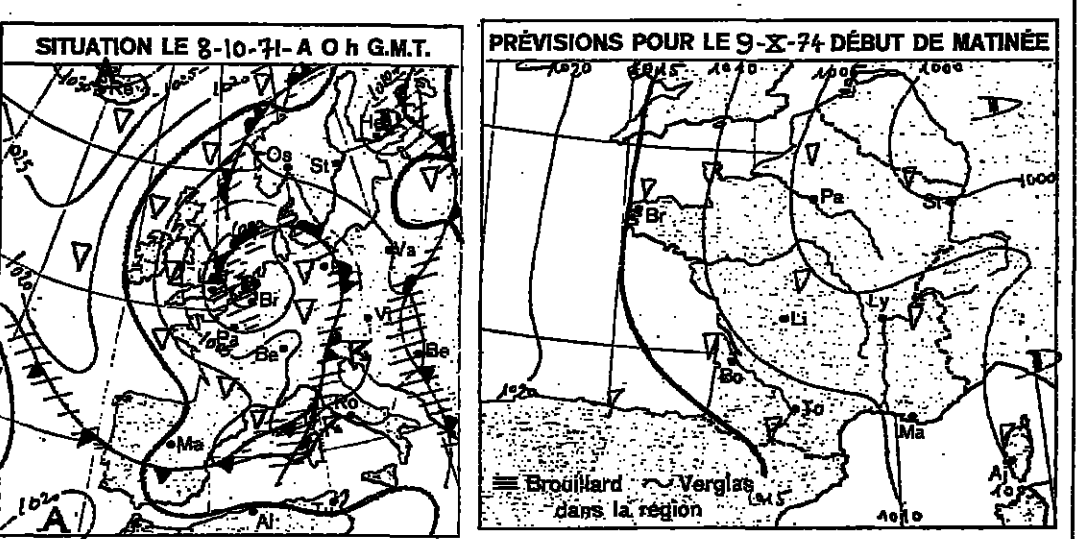
TÉLÉVISION : Programme unique

13 h. Vingt-quatre heures sur la une (chaine I).
20 h. Journaux télévisés (chaines I et II).
20 h. 30 Au théâtre ce soir : « Gillette », de R. Millar et N. Balchin. Adaptation française P. Quenlin. Avec J. Toppat, M. Delcroix. Réal. G. Folgoas.
La mort d'un pistolet, remanié par une voiture et abandonné sans assistance, oppose un jeune couple et leur ami, et sert de révélateur à leurs rapports.

RADIO :
Programme unique de musique ininterrompue. Bulletin d'information à 8 h. 13 h. et 19 h.

EUROPE 1 : 19 h. Europe-soir ; 19 h. 45, Radio 2 ; 20 h. 30, Europe-phosphore.
RADIO-MONTÉ-CARLO : 19 h. 45, Journal ; 19 h. 45, H.P. ; 20 h. 30, Poste restante ; 22 h. R.T.L. digest.

MÉTÉOROLOGIE



Lignes d'égale hauteur de baromètre cotées en millibars (le mb vaut environ 1/4 de mm)

Zone de pluie ou neige : averse, orage, sens de la marche des fronts

Front chaud, Front froid, Front occlus

Evolution probable du temps en France entre le mardi 8 octobre à 6 heures et le mercredi 9 octobre à 24 heures :

La France restera sous l'influence d'une profonde dépression dont le centre évoluera lentement de la Belgique à l'Allemagne. Le 9 octobre, sur l'ensemble du pays, le temps restera frais et instable. Des averses parfois orageuses se produiront encore dans la plupart des régions. Des éclaircies apparaitront temporairement. Les nuages resteront toutefois plus abondants sur les versants ouest et nord-ouest des massifs montagneux, où il n'eglera à partir de 1 000 mètres à 1 300 mètres environ. Les éclaircies deviendront plus belles sur les régions de l'Ouest ainsi que dans le Midi méditerranéen. Les nuages resteront plus forts et irréguliers, souffleront encore du secteur nord-ouest.

Les températures maximales subiront peu de changement, mais la matinée pourra être localement plus fraîche sur le Massif Central, le Centre et l'Est, où des gelées blanches auront lieu au lever du jour.

Mardi 8 octobre, à 7 heures, la pression la plus élevée se situait au large de la mer d'Azov, à Paris-Le Bourget, de 1 004 millibars, soit 750,4 millibars de mercure.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 8 octobre) :

le second, le minimum de la nuit du 7 au 8) : Biarritz, 15 et 10 degrés ; Bordeaux, 12 et 7 ; Brétigny, 12 et 8 ; Caen, 11 et 8 ; Cherbourg, 11 et 9 ; Clermont-Ferrand, 11 et 8 ; Dijon, 9 et 4 ; Grenoble, 12 et 5 ; Lille, 12 et 8 ; Lyon, 11 et 7 ; Marseille, 14 et 8 ; Nantes, 13 et 8 ; Nice, 16 et 8 ; Paris, 12 et 7 ; Rennes, 12 et 8 ; Strasbourg, 9 et 4 ; Tours, 12 et 8 ; Toulouse, 15 et 8 ; Ajaccio, 16 et 12 ; Pointe-à-Pitre, 20 et 23.

Températures relevées à l'étranger :

Amsterdam, 12 et 5 degrés ; Athènes, 26 et 20 ; Bonn, 10 et 5 ; Bruxelles, 11 et 5 ; Le Caire, 29 et 20 ; Les Canaries, 32 et 22 ; Copenhague, 11 et 9 ; Genève, 10 et 3 ; Lisbonne, 22 et 9 ; Londres, 11 et 8 ; Madrid, 25 et 10 ; Moscou, 22 et 10 ; New-York, 23 et 14 ; Palma-de-Majorque, 23 et 14 ; Rome, 18 et 14 ; Stockholm, 12 et 6 ; Téhéran, 28 et 12.

Sécurité

MIEUX VOIR LA NUIT SUR LA ROUTE

La prévention routière organisée, du 14 au 31 octobre, la vingtaine de la campagne de sécurité et signalisation, destinée à attirer l'attention des usagers sur les dangers de la nuit, la nuit, et à leur donner les moyens de faire passer rapidement à l'examen de leurs équipements d'éclairage et de signalisation.

A cette campagne, qui bénéficie du concours du ministère de l'Intérieur, du ministère des armées et de la collaboration de nombreux organismes, seront associés cette année les électriciens et spécialistes automobiles (P.S.A.), qui mettront à la disposition des usagers leurs installations de contrôle et leur donneront des conseils utiles en matière d'éclairage.

Éducation

Le Service technique pour les activités de jeunesse (STAJ) vient de publier un numéro spécial de son mensuel Service-Annonces. Ce numéro spécial consacré à la formation des cadres dans les domaines socio-éducatifs, jeunesse et éducation populaire, donne différents renseignements sur les associations ou organismes de formation, les stages, les brevets d'état, les débouchés, les bourses, etc. Il est disponible et peut être envoyé franco contre la somme de 350 F (chèque ou timbres-poste) adressée à STAJ, 10, rue de Charonne — 75011, Paris.

Logements pour étudiants. L'Union nationale des étudiants (Fédération nationale des étudiants de France) organise un service de logement pour les étudiants. Les propriétaires de chambres, studios, appartements dans la région parisienne doivent prendre contact avec le secrétariat de ce service : UNEL-FNEF, 120, rue Notre-Dame-de-Champs, 75006 Paris (tél. : 633-30-78). Le ser-

Journal officiel

Sont publiés au Journal officiel du 8 octobre 1974 :

UN DÉCRET

● Relatif aux conventions de formation professionnelle continue établies en application de l'article L. 940-1 du code du travail.

DES LISTES

● D'admission au cycle préparatoire au second concours d'accès à l'École nationale de la magistrature ;

● D'admission dans les écoles nationales d'ingénieurs des travaux agricoles et à l'École nationale d'ingénieurs des techniques des industries agricoles et alimentaires (concours 1974) ;

● Des élèves de l'Institut supérieur agricole de Beauvais ayant obtenu le diplôme d'ingénieur en agriculture.

D'autre part, le Bulletin officiel des décorations, médailles et récompenses du 8 octobre publie des décrets portant attribution de la médaille de l'aéronautique ; des arrêtés portant attribution de la médaille d'honneur aux employés et ouvriers civils du ministère de la défense, de la médaille de la gendarmerie nationale, de la médaille d'honneur des sociétés musicales et chorales et portant nominations dans l'ordre des arts et des lettres.

Visites, conférences

MERCREDI 9 OCTOBRE

VISITES GUIDÉES ET PROMENADES. — Caisse nationale des monuments historiques, 15 h. 52, rue Saint-Antoine. Mme Garnier-Ahlberg : « Hôtel de Sully », 15 h. 52, rue Saint-Antoine. Mme Lemaire : « Notre-Dame et les plateaux de Paris », 15 h. 52, rue Saint-Antoine. Mme Lemaire : « Le château de Saint-Sulpice », 15 h. 52, rue Saint-Antoine. Mme Lemaire : « Les Maisons-Laffitte », 17 h. 17, rue Saint-Antoine. Mme Lemaire : « Les Maisons-Laffitte », 17 h. 17, rue Saint-Antoine. Mme Lemaire : « Les Maisons-Laffitte », 17 h. 17, rue Saint-Antoine.

P.T.T.

● Le centenaire de l'Union postale universelle. — Le 9 octobre 1974, l'Union postale universelle (U.P.U.) commémore son centenaire. L'U.P.U. compte cent cinquante-trois États membres qui forment un seul territoire postal pour l'échange des correspondances. Elle a pour but d'assurer l'organisation et le perfectionnement des services postaux internationaux. Depuis 1874, l'Union est devenue une institution spécialisée des Nations unies.

Les Éditions ROBLAT

vous prient de bien vouloir noter qu'en raison des grèves de l'O.R.T.F. le dialogue de Roger Villard prévu pour le 8 octobre 1974 de 20 h. à 21 h. 30 sur France-Culture entre Jacques MITTERRAND, ancien Grand Maître du Grand Orient de France et Guy NANIA, Docteur en Sciences politiques, sur le thème : LA POLITIQUE DES FRANCS-MAÇONS sera diffusé ultérieurement.

L'ouvrage « La politique des Francs-Maçons », de Jacques MITTERRAND (présentation de Guy Nania) est en vente au prix de 33 F. chez votre libraire habituel et

LA LIBRAIRIE DES ÉDITIONS ROBLAT 32, rue des Beaux-Arts — 75006 Paris.

« CONRACK » de Martin Ritt

-En bref

**« Larry le dingue
Mary la garce »**

« La Rivale »

« La Rivale »

★ Capri, Paramount-Oddson, Paramount-Elysees, Paramount-Opéra, Galaxie, Maine-Rive Gauche, Paramount-Oriens, Publicis Soffitel, Poney, Clichy-Palace, Paramou 217-27-1114.

LA RELIGION



Geraldine Chaplin

**Anne
et les
Loups**

film de Carlos Saura

70 ans d'histoire aux murs de 13 ans

VÉRONIQUE SANSON

Lundi soir, le courant, comme on dit, passait très fort entre la scène et la salle.

CLAUDE FLÉOUTER.
★ Musicorama, Olympia.

■ Herb Alpert et sa formation, le Tijuana Brass, donneront un concert, le mercredi 9 octobre, au Théâtre des Champs-Élysées, dans le cadre d'une soirée de gala au bénéfice de la Fondation Princesse Grace.

« VIBRATIONS COMPOSÉES », de François Bayle

Danse

JACQUES LONCHAMPT.
★ Le deuxième concert du G.R.M., qui devait avoir lieu ce mardi à la Sorbonne, est annulé en raison de la grève de l'O.R.T.F.

Danse

Le ballet national de Pologne

en deux groupes qui se relèvent sans discontinuer. Une vingtaine de tableaux se succèdent ainsi en fondu-enchâssé : à peine a-t-on apprécié le temps vif de la danse populaire d'Oberok que se déploie la suite grotesque des galanteries de Lanout ; le violon du diable qui les chasse est à son tour submergé par les fêtes de noces et leurs claquements de fouets. Les belles évanescantes en robe de cour n'ont pas fini de déployer une mazurka d'opérette que, déjà, bergers et bergères amorcent une polka au son aigre de la cornemuse. Sur leurs

Amme Mira Zimkina-Sygie-
tykina a réussi à faire de son
ballet un spectacle de classe
internationale, ce qui ne va pas
sépandant sans une certaine
déshumanisation : on cherche
vraiment une individualité
parmi tous ces danseurs cali-
forniens ; on alimenterait plus de quan-
tités dans les lions-fions de l'or-
chestre, une mise en scène plus
subtile, plus en demi-teintes.
Si les yeux sont comblés, le cœur
n'est jamais touché par cette
magnifique mécanique.

Dictionnaires

Les «Robert» des noms propres

ne l'écouter de la quantité du grand.
 France, par exemple, les pages
 de [vol. 3] sont de 300 pages.
 Un seul n'est pas passé du Grand
 de noms propres. Les textes sont
 tiques. Quant aux illustrations, le
 propos en quatre volumes nous
 l'autre, l'Adoration des bergers.
 La Tour, la tapade de Saint-Jean-
 de Latude, celui de la Laure de
 Marie Lauracrin du Orangerie. Mais
 des formats, la qualité des re-
 moins égale dans les deux éditions
 c'est affaire de goût, un léger
 petite édition. Ainsi en est-il des
 Yves Klein, Franz Kline), qui m'on-
 reux, mieux cadrés, en petit ou

La Motimes-Laurostion
1049-1051) éditions
du Petit Robert
pratiquement iden-
Robert des noms
offre, en sus de
de Georges de
-Latran, le portrait
Pétraque, et un
s, malgré la rédu-
roductions est au
is — avec paroi-
avantage pour la
trois K (Paul Klee,
n paru plus vigou-
grand format.

me, l'actualité des notices géographiques (le putsch de 1973 au Chili, la mort de Georges Pompidou, sont inclus ; l'exploit technique que représente le vol du Concorde, l'importance donnée aux statistiques, sont remarquables ; l'article à l'autre, nombreux et bien

la grande classe, donc. On considère (quatre volumes) comme un très beau ; le Petit, comme un ouvrage de date, en effet, par un renouvellement « noms propres », et comme l'un des plus utiles d'école et d'étudiant.

JACQUES CELLARD.
révisée, 2016 pages, 169 F.
complète en quatre volumes, en sous-
jusqu'au 15 octobre, ensuite 749 F
nés.

L'argot et le canadien à la conquête du Petit Larousse

La politique elle-même a son jargon, qui passe dans l'usage. Il était nécessaire d'admettre *aïen-ant* (qui rend esclave), *magouille*, *présidentielle* (substantif pour : élection du président), *smtcard* (qui n'a que le salaire minimum de croissance)... parce que nous sommes tous concernés. Il n'y a pas si longtemps que ce dernier adjectif était un affreux barbarisme. *Ethnocide*, *diaspora*, *judéité* ne pouvaient pas davantage être exclus de notre monde

Faut-il citer encore *sophistique* (d'une grande complexité), *scandres* (bars à la base), *phile* (contraceptif) dans leurs nouvelles significations ? Et, parmi les expressions enfin admises, renvoyer l'usucenseur, pont de chute, c'est le liste *élu* plate, en catastrophe ?

La liste serait trop longue, moins longue toutefois que celles des noms propres : Sirimavo Bandaranaike, Zulfikar Ali Bhutto, Li Ching-Fan, Zhou Enlai, Aung San, Al-Khadafi, le général Giap, Nguyen Van Thien et tant d'au-

Les arts et lettres sont peu favorisés : Gino Severini, le peintre italien (mais Nicolas de Staël est toujours absent), Charles Trenet et Vercors. Semblablement P. Name, nom populaire de Paris, entre enfin dans la géographie et dans l'histoire du syndicalisme et de la Confédération des travailleurs chrétiens et la Confédération générale du travail. Force ouvriers sont pendant à la C.F.D.T. et à la C.G.T.

J.-M. D.

★ « Petit Larousse Illustré » 57,60 F ; en couleurs, 106 F.

L'ALAP (agence littéraire et artistique)
particulière pour les événements culturels)
et les spectacles LUMBROSO présentent au

**PALAIS DES
SPORTS**

• PORTE DE VERSAILLES

**DU 15 NOV. AU
12 JANVIER**

LES CHOEURS ET DANSES DE L'ARMÉE SOVIÉTIQUE

• SOUS LA DIRECTION
DU GÉNÉRAL ALEXANDROV
200 ARTISTES

DU 15 NOVEMBRE AU 12 JANVIER

De 15 au 21 complet :

Soldats à 20 fr 30 - yens les vendredis, samedis,
mardis et mercredis (sauf 25 décembre et
1^{er} janvier)

Musiciens à 14 fr 10 - yens les dimanches

Musiciens à 15 fr 30 - yens les samedis

Musiciens à 18 fr - 25 décembre et 1^{er} janvier

Musiciens à 10 fr - tous les dimanches

PRIX DES PLACES :

Orchestra 1^{re} série : 50 F

Orchestra 2^e série : 35 F

Orchestra 3^e série : 40 F

Balcon 1^{er} série : 30 F

LOUEZ PAR CORRESPONDANCE

Vous profitez ainsi des meilleures places disponibles
immédiatement car la location au guichet du Palais des
Sports ne sera ouverte que le 4 novembre (quintette
numéro deux les jours de 12 h 30 à 14 h 30). Remplacez le
has de commande ci-dessous en indiquant par ordre de
préférence 3 dates différentes (notant que possible pour un
même jour de la semaine. Cette formule de location
casse 12 jours avant chaque représentation, c'est-à-
dire au moment de l'ouverture de la location aux guichets
du Palais des Sports (14 jours, jour pour jour avant chaque
séance). Vos billets vous seront envoyés dans votre
enveloppe dans un délai de 4 jours, 65 ans places ne vous
parviennent pas à l'heure avant la première date choisie,
valeur absolue une réclamation au Palais des Sports. Aucune
réclamation ne sera admise après le délai.

**BON DE COMMANDE à adresser au Palais des Sports -
Service Location - Porte de Versailles - Paris 75015**

NOM :

Rue N°

Localité :

Dept. TEL.

Places

Nombre

Catégorie

Prix

Signature :

INDIQUEZ CI-DESSOUS 3 dates et jours différents :

1^{er} choix heure :
2^e choix heure :
3^e choix heure :

Ci-joint le règlement de :
par chèque bancaire ou postal 2 valeurs (payer la
mention inscrite) à l'ordre du Palais des Sports et une
enveloppe timbrée pour l'envoi de mes
billets.

Location également ouverte toutes agences.

SPECTACLES

Théâtre

« Et à la fin était le bang », de Obaldia

A une époque où le temps de la vie est scandé par le double bang des avions supersoniques, un homme, au sommet d'une colonne, communique en silence avec Dieu. Au pied de la colonne, Annik Alane avec un enthousiasme gourmand, touille une salade de mots composée, moitié bon sens, moitié superstition, tandis que Rosy Varte reste balda dans des méditations, dont elle ne sert que pour lancer de terribles imprécations visionnaires. Tout cela dans le langage de Obaldia, un langage qui frôle le paroxysme, glisse sans cesse du cliché à la parodie, du cliché, et inversement, un langage marqué par une troncée cassante, des facilités insolentes, de vaines tentatives de tendresse.

Arrivent les marchands du Temple. Ils vendent des glaces à l'ananas et de petites colonnes sonnettes. Puis quelques personnages pittoresques, dont un ancien combattant cul-de-jatte (Jean Bolo) qui vit dans le souvenir du jour glorieux où il a perdu ses jambes. Enfin, venus pour photographier le styliste, arrivent les touristes conduits par un guide absurde et grandiose, Claude Piépu. Tous les éléments sont alors réunis pour une histoire folle, mais il ne se passe presque rien. Rien que des phrases souvent brillantes, drôles, qui finissent avec des thèmes douloureux, aigus, et les juient aussitôt pour revenir à une sorte de pitié précoce. Obaldia semble ne plus trop savoir que faire. Il introduit un personnage de mère (Claude Génia), aimante mais à ras de terre, uniquement croit-on pour montrer qu'il sait être méchamment misogyne. Il charge le personnage du guide de terminer la pièce, emporté par le dégoût de son métier. Claude Piépu imagine de faire descendre le styliste de sa colonne, de le faire parler, et nomme de le tuer. Notre monde n'est pas fait pour l'absolu et la pureté, on le savait déjà. La colonne décapitée, le saint disparu, les menaces de

guerre sont écartées, la vie reprend. La pièce est très décousue, elle pousse, réside un anarchisme hautain, presque méprisant, assez désagréable. Pierre Franck dans sa mise en scène, fait surtout confiance aux comédiens. Il a raison puisqu'il a Claude Piépu et Annik Alane, mais Rosy Varte n'apparaît pas très à l'aise dans ces numéros de Cassandre.

COLETTE GODARD.
* Atelier, 29 h. 30.

PRESSE

M. Blank ayant renoncé

LE NOUVEAU PRÉEMPTEUR POUR LES ACTIONS VILGRAIN A « L'EST RÉPUBLICAIN » POURRAIT ÊTRE AGRÉÉ MERCREDI

(De notre correspondant.)
Nancy. — Le conseil d'administration de « l'Est républicain », réuni le lundi 7 octobre, a décidé de prendre en considération la proposition de préemption du docteur Charles Balleau, P.D.G. de la Chandronnerie Lorraine, déjà possesseur de 12 % du capital de « l'Est républicain ».

● Au quotidien Nord-Eclair, imprimé à Roubaix, M. Jacques Deney est nommé président du conseil de gérance; M. André Defrance, qui était directeur adjoint, lui succède comme directeur général, tandis que M. Jules Clavert demeure directeur de la rédaction. La société des journalistes, consultée sur ces changements, a donné son accord. (Corresp.)

(Suite de la première page.)

Mais, vendredi dernier, Marcel Jullien recevait un visiteur qui n'avait rien à lui demander : Pierre Sabbagh, la pipe mélancofrique, venait transmettre ses dossiers. Tout s'arrête pour lui, et la machine continue de tourner.

Asses derrière son bureau, Marcel Jullien incarne un « nouveau style ». Il porte ses cheveux en bataille, une chemise à carreaux. Autre apparence, autre langage. Il sait dire les mêmes choses avec d'autres mots. « Pour moi, dit-il, en montrant sans doute la porte par laquelle est sorti

Pierre Sabbagh, les notions de nouveauté et d'héritage sont confondues. Je prends, j'accepte, je subis une situation à laquelle je ne me suis jamais intéressé auparavant. Mais, est-ce de l'égoïsme, l'ai-je accepté de me trouver ici — une décision sans réflexion, — car c'est une aventure passionnante à tenter; car j'avais envie de quitter mes « sécurités permises », comme disait Mac Orlan.

« Je me trouve dans un bateau (Marcel Jullien ne dit pas « la barre »), un bateau qui doit prendre la mer le 6 janvier, pour une croisière dont je ne connais ni le trajet, ni les passagers, ni les crédits. Et en sachant qu'il doit y avoir des naufrages. Que c'est le prix voulu pour la création de ces entités nouvelles, de ceux assis à la même autonomie vraie, une indépendance vraie, dans le cadre d'une concurrence intelligente, avec une équipe qui sera composée de gens de bonne volonté, de gens de talent, de gens de métier. Et je crois, après un premier contact, que je parviendrai à les fédérer, ce que Sabbagh n'avait pas pu faire à cause des antécédents, des structures. »

« Je comprends les technocrates »

« Quels gens de métier ? Pas de noms. M. Marcel Long l'a recommandé aux nouveaux présidents. Il ne faut pas émettre sur la compétence des commissions de répartition... (On dit aussi que certains présidents auraient souhaité fermer le bureau d'embauche pour rendre moins pressantes des sollicitations qui auraient pu devenir impératives.) Cela relance le jeu. On ne sait pas

● R.T.L. nous prie de préciser que « les derniers résultats utilisables du CESP — ceux de 1972 — attribuent à Europe 1 7 636 000 auditeurs et à R.T.L. 7 578 000 ». (Dans une information donnée lundi — le Monde date du 8 octobre — nous avançons le chiffre de 5 millions.)

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre, après un délai de réflexion, pour prendre une décision sur la préemption de M. Charles Balleau.

Après le conseil d'administration de lundi, M. Chasté, P.D.G. de « l'Est républicain », a fait état du déstement de M. André Blank, ancien gérant de « France-Soleil », ainsi que de celui de la S.A. Pont-à-Mousson.

Le conseil d'administration de « l'Est républicain » doit se tenir de nouveau le mercredi 9 octobre

ILLIAN

صلى الله عليه وسلم

Le Monde

DES SCIENCES ET DES TECHNIQUES

Avant l'apparition des systèmes de transport de l'avenir

L'autobus, le train et le métro traditionnels gardent encore des atouts

C'est peut-être pas tout à fait un hasard si la quasi-totalité des communications traitent de la circulation urbaine, des transports publics, autobus, chemins de fer, plutôt que des nouveaux systèmes, aérotrain, trains à suspension magnétique, petits véhicules automatiques... Ces nouveaux systèmes, en effet, sont des moyens de transport de l'avenir, qui ne deviendront opérationnels, s'ils le deviennent jamais, que d'ici dix à vingt ans selon la technique considérée. Les moyens existants, par contre, ont pu bénéficier, ces dernières années, et bénéficieront encore à l'avenir des progrès récents faits dans les domaines de l'automatisme et de l'informatique.

Le mot-clé de cette évolution : la régulation du trafic. Pour amé-

liorer la qualité des transports en commun et diminuer en particulier les temps d'attente, il faut faire en sorte que les métros, les trains, les autobus circulent le plus régulièrement possible. La régulation du trafic doit apporter à l'usager la régularité du service. A cette régulation du trafic des systèmes en site propre doit répondre, dans les villes, une « fluidification » de la circulation des voitures, grâce, notamment, à une commande plus souple des feux de circulation.

Dans la plupart des pays industrialisés, en Allemagne fédérale, en France, en Grande-Bretagne, au Japon, les premières tentatives de régulation du trafic des métros, des trains, des autobus, et des feux de circulation datent de plusieurs années déjà. On ne saurait en attendre des miracles, simplement une certaine amélioration qui n'est pas toujours perceptible pour l'usager, compte tenu de l'accroissement du nombre de passagers des transports publics et du nombre de voitures dans les villes.

Ces améliorations limitées ne sauraient donc remplacer l'apparition de nouveaux moyens de transport, et parmi ces derniers, ce sont les plus révolutionnaires qui ont le plus fait parler d'eux. Malheureusement, à l'enthousiasme du début a succédé un certain déçoiement, aussi bien pour les trains nouveaux que pour les systèmes conçus pour les villes.

Pour avoir mal compris que la mise au point d'un système entièrement nouveau requiert une période de développement de dix à quinze ans au moins, et un financement important de plusieurs dizaines, voire de plusieurs centaines de millions de francs, les gouvernements ont finalement abandonné leurs premières tentatives avant la réalisation de lignes commerciales. En France, un an après que la Grande-Bretagne ait

arrêté ses études sur le train à coussin d'air, la France fait pratiquement de même avec l'aérotrain, après avoir dépensé plus de 100 millions de francs. Et il n'est pas certain que les trains à suspension magnétique, qui ont commencé à être étudiés quelques années plus tard, aux Etats-Unis et surtout en Allemagne fédérale et au Japon, ne subissent pas le même sort. En 1980, l'aérotrain aura mesuré toutes les difficultés de ces tentatives.

De même, bien des ingénieurs et des techniciens sont aujourd'hui sceptiques sur le sort des systèmes automatiques de transport urbain étudiés depuis deux ou trois ans, des véhicules confortables et rapides dont la taille varie entre celle de voitures particulières et des autobus, et qui circuleront sur des voies propres de manière automatique, sans conducteur à bord.

Parmi les centaines de systèmes imaginés depuis 1969-1970, moins d'une dizaine font actuellement l'objet d'études approfondies, et seulement deux sont déjà en exploitation, aux Etats-Unis. Encore ces systèmes, entrés en service il y a un an ou deux, connaissent-ils de nombreuses maladies de jeunesse. Le premier, le métro automatique de San-Francisco, le BART (Bay Area Rapid Transit), long de plus de 130 kilomètres, et doté de trente-quatre stations, aura coûté 1,7 milliard de francs. Le second, le métro automatique de San-Francisco, le BART (Bay Area Rapid Transit), long de plus de 130 kilomètres, et doté de trente-quatre stations, aura coûté 1,7 milliard de francs.

30 millions pour Aramis

Le second système en exploitation, celui de l'aéroport de Dallas-Fort Worth dans le Texas, depuis moins d'un an, connaît encore, en juin dernier, environ cinquante incidents par jour en moyenne. Les rames automatiques du métro parisiens en connaissent quarante par jour, mais à Paris, le système ne s'arrête généralement pas, car le conducteur à bord reprend la commande manuelle immédiatement.

Un troisième système fait encore plus parler de lui aux Etats-Unis : le système de Morgantown, en Virginie, qui devait relier divers bâtiments de l'université. Ce n'est pas, comme à San-Francisco ou à Dallas, une sorte de métro automatique, mais un système de véhicules plus petits, l'idée du système avait été lancée par une petite société, Aiden, qui, en 1971, évaluait le coût d'une centaine de véhicules circulant sur 5 kilomètres à 570 millions de francs. En 1973, Boeing racheta l'affaire, et les petits véhicules de quatre à six places devinrent des wagons de douze à vingt places, le système total étant évalué à près de 500 millions de francs. La ville de Morgantown envisage de démolir la voie...

Les Etats-Unis continuent cependant de financer des études

sur de tels systèmes de transport de petits véhicules automatiques. Les ingénieurs britanniques pour leur part ne croient pas à l'avenir de tels systèmes et préfèrent étudier un système automatique de petites rames de deux à trois cabines de douze à vingt places, appelé Minitrain, sorte d'autobus sans conducteur circulant sur des voies spéciales.

En France, le gouvernement finance les études des deux types de systèmes, un système de petits véhicules automatiques appelé Aramis et un système de métro automatique, VAL, qui doit être installé à Lille. Les deux systèmes sont étudiés par la société Matra. Les crédits publics alloués à VAL et à Aramis s'élèvent déjà à plusieurs dizaines de millions de francs. Pour poursuivre l'étude d'Aramis et réaliser un prototype représentatif, seize mois de travail, 320 millions de francs mettront-elles seulement de dire si Aramis a ou non un avenir.

La difficulté n'est donc pas moindre qu'avant les trains à coussin d'air ou à suspension magnétique, et les premières lignes commerciales sont loin d'être en service. Au moins toutes ces études auront-elles eu un effet certain : celui de pousser les transports anciens à se moderniser et à s'automatiser. De même que le métro à 300 kilomètres à l'heure n'aurait certainement pas vu le jour aussi rapidement si l'aérotrain ne s'était pas présenté comme concurrent, de même la R.A.T.P. est contrainte de tenir compte de la venue possible de systèmes comme VAL ou Aramis et d'améliorer le service public qu'elle rend.

Un effort de marketing

La R.A.T.P., comme les transporteurs publics gérant des services de cars et d'autobus dans les villes de province, en vient aussi peu à peu à l'idée qu'il lui faut faire connaître ses efforts pour améliorer le service, en un mot faire un effort de marketing de promotion. Ce n'est certainement pas le gouvernement qui s'y opposera, lui qui cherche à dissuader les citoyens de se servir de leurs voitures pour les attirer vers les transports en commun.

L'amélioration des transports publics passe non seulement par un confort accru, mais surtout par une diminution des temps d'attente et une plus grande régularité. Pour les autobus qui empruntent la voirie existante, plusieurs méthodes sont possibles : extension des voies réservées, commande des feux de la circulation par un autobus qui s'arrête à proximité pour lui permettre de passer plus rapidement, et surtout régulation de la marche des autobus. Pour cela, Londres comme Paris expérimentent une liaison radio entre la gare et l'autobus, d'une même ligne et un calculateur central qui sait à chaque instant où se trouvent les autobus de la ligne, et leur retard, ou leur avance par rapport à l'horaire nominal. On peut alors demander à un autobus vide de doubler l'autobus plein qui le précède pour éviter trop d'attente aux stations.

Les systèmes circulant sur leurs propres voies, métro, trains, font aussi appel à un calculateur et à des automatismes pour la régulation. Plusieurs lignes de métro parisiens sont automatisées, ce qui permet de faire circuler un plus grand nombre de rames sur une même ligne, donc de diminuer le temps d'attente en station. Il faut seulement que chaque rame respecte son horaire de la manière la plus précise possible.

De même, la S.N.C.F. utilise un calculateur pour faire circuler, entre Saint-Denis et la gare du Nord à Paris, les trains venant de la banlieue. Il s'agit d'éviter les arrêts des trains arrivant vers Paris en les ralentissant judicieusement et en suivant leur marche pas à pas pour déterminer les écarts entre les heures de passage prévues et réelles.

Le calculateur est l'outil indispensable de cette régulation. Il est en effet plus régulier que l'homme dont les temps de réaction varient d'un jour à l'autre. Surtout, en cas d'incident, il passe rapidement de l'attente à l'action, trouve les solutions possibles et détermine la meilleure, par exemple le meilleur ordre pour faire pénétrer les trains en gare du Nord.

Un autre moyen d'utiliser le calculateur est de lui faire commander en permanence une flottille de taxis ou de minibus en fonction de la demande des usagers, ce qui permet un transport porte à porte, comme les taxis-taxis. Des programmes judicieux, très difficiles à mettre au point, sont à l'étude aux Etats-Unis surtout, pour la desserte de banlieues et de quartiers de villes.

D. V.

VISIONS, CHINCHILLAS ET LAPINS ANGORS

Les toisons qui font de l'or

Le laboratoire des pelages, toisons et fourrures de l'Institut national de la recherche agronomique (INRA) étudie depuis 1960, à Jouy-en-Josas (Yvelines) l'élevage des visons et des lapins angors. A ces deux espèces d'animaux à fourrure est venu s'ajouter, en 1972, le chinchilla. Obtenir des peaux sans défaut — ou des poils longs et abondants pour les lapins angors — et donc rentabiliser l'élevage de ces précieuses petites bêtes suppose que soient comprises les exigences nutritionnelles, les rythmes de la reproduction et de la mue, particuliers à chaque espèce. Ce sont d'ailleurs les syndicats des éleveurs de visons, de chinchillas et de lapins angors qui ont demandé à l'INRA de les aider à résoudre leurs problèmes.

UNE petite tête fine et élégante, un corps long et souple, une démarche vive et ondulante : les visons sont de bien jolis animaux, les femelles surtout, plus petites et plus minces. Leur beauté et leur fourrure lustrée donnent envie de les caresser. Mais attention : les visons sont d'une agressivité redoutable et leurs dents, très pointues, se plantent immédiatement dans tout objet qui passe à leur portée.

Les visons ont une autre caractéristique qui rend leur élevage particulièrement délicat : quel que l'on fasse, leur vie — rythme de reproduction et « maturité » de leur pelage — reste strictement réglée tout au long d'un rythme annuel. Les accouplements débutent entre le 1^{er} et le 8 mars et sont limités au mois de mars. Les portées, en moyenne de quatre petits pesant une vingtaine de grammes chacun, naissent au début de mai et sont sevrées à la fin de juin. Les visonneux accumulent de la graisse dès la fin d'août et atteignent leur taille adulte (50 centimètres et plus de 2 kilogrammes pour

les mâles, 30 centimètres et 1 kilogramme pour les femelles) en novembre, la graisse représentant 20 à 25 % de leur poids total. Pendant l'hiver, ils perdent peu à peu 15 à 20 % de leur poids de façon à arriver maigres à la période de reproduction. Cet amaigrissement est capital car les visons gras sont incapables de se reproduire. Il faut donc veiller à rationner les reproducteurs pendant l'hiver.

Quant à leur pelage, il suit, lui aussi, un rythme annuel. La mue d'automne a lieu de la fin d'août au début de décembre. Pendant un mois ou deux, tous les follicules pileux sont actifs : le pelage d'hiver est donc régulier, épais, et les animaux destinés à la pelletterie sont sacrifiés vers la mi-décembre alors que les follicules pileux viennent tous de se mettre au repos. L'arrêt de l'activité des follicules est indispensable, en effet, à la solidité uniforme de la fourrure, si bien que la mi-décembre est incontestablement la période où le pelage du vison est le plus beau.

Une horloge interne intangible

L'horloge interne des visons est réglée de façon définitive. M. Jean Rougeot, maître de recherches à l'INRA et directeur du laboratoire des pelages, toisons et fourrures, a tenté, au début de ses recherches, des expériences de photo-périodisme. Il avait réussi à accélérer les rythmes de mue et de reproduction des visons en soumettant ces animaux à des changements artificiels d'éclairage. Mais ce qui est possible chez les moutons est parfaitement impossible chez les visons.

Les recherches ont donc porté sur la nutrition de ces animaux carnassiers. Les premiers éleveurs américains nourrissaient leurs pensionnaires avec 200 grammes quotidiens de viande de cheval : les Anglo-Saxons ne mangeant pas de cheval, cette viande était bon marché. Mais le nombre des chevaux diminuant partout dans le monde, on s'est tourné vers les sous-produits d'abattoirs et sur le poisson, deux aliments bon marché, ainsi que sur les farines de poisson, plus coûteuses. Les visons s'accommodent très bien de ces trois sources de protéines. Mais il faut absolument éliminer la graisse rance et les glandes endocrines, responsables, la première, de la stéatose (trouble du métabolisme des graisses), la seconde, du bouleversement de l'équilibre endocrinien des animaux ainsi rendus stériles ou presque. Il faut également s'abstenir de donner des poissons blancs d'eau douce qui contiennent de la thiaminase, une enzyme qui détruit la vitamine B1 et déclenche des troubles nerveux parfois mortels.

Ces précautions étant prises pour les protéines, la nourriture des visons peut être complétée par des céréales cuites et même, comme l'INRA l'a découvert, par de l'avoine crue. A ces composants principaux, on ajoute des éléments minéraux, un peu de cellulose, des vitamines et un antibiotique.

Enfin, les visons de Jouy-en-Josas ayant montré un goût vif et inextinguible pour les granules pour chats, l'INRA met au point des granules pour visons, dont la distribution automatique demande beaucoup moins de travail que la répartition journalière des pellets communément employés. Les 20 % de graisse contenus dans les granules empêchent encore ceux-ci de bien « tenir ». Néanmoins, trois cent mille visons américains sont déjà nourris « à la française », par granules.

Les problèmes nutritionnels du vison se posent donc maintenant de façon moins aiguë. Mais il reste encore les difficultés dues à la pathologie. Certaines maladies, comme le botulisme et la maladie de Carré, ont été vaincues par des vaccins. D'autres, comme la maladie de l'aboultion (ou plasmocytose) peuvent être enrayerées par l'abattage des animaux malades. Mais il reste à trouver la cause du « ventre mouillé », une incontinence urinaire qui, sans tuer le vison atteint, en colore de façon

indélébile la fourrure, qui perd ainsi toute valeur marchande (80 et 120 F pour un mâle, 55 à 70 F pour une femelle).

Les chinchillas — petites boules grises, gros nez, courtes oreilles arrondies et longue queue en panache d'écureuil — et les lapins angors — énormes boules blanches, poil rouge, grosse touffe de poil au bout des longues oreilles et volumineux favoris — sont de mœurs beaucoup plus pacifiques que les visons.

Les travaux sur les chinchillas commencent tout juste à Jouy-en-Josas. Pour le moment, l'INRA possède vingt-quatre mâles, sur lesquels on fait des essais de photopériodisme.

Quant au lapin angora, on l'éleve pour son pelage extraordinairement épais et soyeux. Ses longs poils (5 centimètres) fournissent, par épilation, une matière première textile douce, chaude et légère, qui a la propriété de pouvoir absorber beaucoup d'eau (33 % de son poids) sans paraître mouillée. En outre, cette absorption dégage 24 calories par gramme de poils secs. La toison des lapins angors pousse vite : on procède à une épilation tous les cent jours, un lapin fournissant ainsi près d'un kilo de poils par an. Mais l'épilation par arrachage des poils à la main est longue pour l'éleveur et cruelle pour l'animal.

L'INRA est en train de mettre au point un procédé d'épilation chimique. Un produit anticancéreux, le cyclophosphamide, a un effet secondaire connu : il provoque, chez l'homme, la perte des cils et la chute des cheveux. Partant de cette propriété épilatoire, l'INRA donne du cyclophosphamide aux lapins angors. Six jours après avoir absorbé une dose de ce produit — 70 milligrammes par kilo vif — les animaux perdent toute leur toison, sauf sur la tête et les pattes. Ce mode d'épilation chimique est indolore pour l'« intéressé », dont les poils repoussent vite et plus rapidement pour l'éleveur. Avec une production annuelle d'environ 200 tonnes, la France est un des gros fournisseurs de poils angors.

On a également trouvé le moyen d'améliorer la quantité et la qualité des poils de lapins angors en ajoutant à leur nourriture une partie pour mille de méthionine (un acide aminé sulfuré). On obtient alors 14 % de plus de poils.

Actuellement, l'INRA possède trois cents lapins angors en production. Bon an mal an, on récolte 200 kilos de poils par an, ce qui procure au laboratoire des pelages, toisons et fourrures, une ressource appréciable puisque les cours du kilo de poils de lapin angora se maintiennent entre 100 et 160 francs.

En outre, la qualité de la toison repoussant après épilation est telle que l'INRA pense maintenant que la fourrure des animaux « de réforme » pourrait être utilisée en pelletterie.

YVONNE REBEYROL

EN TOUTE LOGIQUE

Les carrés de Franklin

BENJAMIN FRANKLIN consacra dans sa jeunesse quelques loisirs aux carrés magiques. Etant parvenu à remplir des carrés « de taille raisonnable, aussi vite qu'il pouvait écrire les nombres » (1), il avait cherché à faire mieux et inventé le carré magique à 8 cases, dit « carré de Franklin », de taille 8 x 8. Considérons la figure ci-dessous où les nombres sont placés régulièrement par numérotation des cases. Ils doivent être réorganisés de telle sorte que 280 soit la somme :

- De chaque ligne ;
- De chaque colonne ;
- De chaque chevron de la figure repéré par les nombres :
1 10 19 28 37 46 55 64
ou : 57 48 39 30 21 12 3 4
ou : 8 15 22 29 36 43 50 57
ces chevrons pouvant dépasser les bords, comme si les bords opposés du carré se touchaient, soit :
7 16 17 26 34 41 58 65 ;
— De chaque figure telle que :
1 17 10 3 8 6 15 24 ;
— Des coins coupés :
9 2 7 16 56 63 58 49.
En outre, 130 est la somme :
— De chaque demi-ligne ;
— De chaque demi-colonne ;
— De chaque carré de 4 cases ;
— Des quatre coins 1 8 64 et 57.

Sauf défaut : le carré n'est pas réellement magique, car ses deux diagonales n'ont pas pour somme 280.

Sauvez-vous le rétablir ?

1	2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31	32
33	34	35	36	37	38	39	40
41	42	43	44	45	46	47	48
49	50	51	52	53	54	55	56
57	58	59	60	61	62	63	64

(Solution page suivante.)

Problème n° 28

Au-delà de ce carré 8 x 8, Benjamin Franklin construisait un carré de structure semblable de taille 16 x 16.

- 2 056 est la somme :
— De chaque ligne ;
— De chaque colonne ;
— De chaque carré de 16 cases ;
— De chaque chevron ;
— Des coins coupés (4 diagonales de 4 cases).
En outre, 1 028 est la somme :
— De chaque demi-ligne ;
— De chaque demi-colonne.

Enfin 514 est la somme de chaque carré de 4 cases, une diagonale vaut 2 056 — 128 et l'autre 2 056 + 128.

Sauvez-vous le rétablir ?

(Solution dans le prochain Monde des sciences.)

(1) Magic Squares and Cubes, W.S. Andrews, Londres, 1917.

Les montres à l'heure du plastique

LES matières plastiques ont des propriétés si diverses que l'on est tenté de les employer pour assurer des fonctions auxquelles personne n'aurait pensé a priori. Qui sait par exemple que les plastiques sont de plus en plus employés en horlogerie ? En dix-huit mois, le tonnage de matières plastiques consommées par cette profession a doublé pour atteindre 300 tonnes. 1 000 tonnes par an sont prévues pour 1980.

Pendant longtemps, les matières plastiques se sont limitées au boîtier et quelquefois au bracelet des montres. Les fabricants voyaient là surtout de nouvelles possibilités esthétiques : grand choix de couleurs et formes inattendues. Cet emploi, qui relève du seul domaine esthétique, n'est pas limitatif. Les fabricants commencent à introduire, et cela de

plus en plus, les matières plastiques dans le mouvement même. Les résines acryliques, l'A.B.S., le noryl et le nylon sont particulièrement demandés. Il y a, en effet, un double avantage à produire des mouvements de montres dans ces matières. Le premier est d'ordre économique. Il revient cinq fois moins cher de mouler une pièce complexe en matière plastique que de la fabriquer en laiton. Le second est d'ordre technique. Les mouvements comportant des parties en plastique sont souvent plus souples et moins bruyants qu'un mouvement métallique, et un certain nombre de problèmes de lubrification des paliers se trouvent automatiquement résolus.

Le plus souvent, le mouvement ne comporte que certaines parties en matière plastique, les autres restant

métalliques. Souvent aussi, la pièce en matière plastique est localement renforcée par une partie métallique. Mais on arrive maintenant à produire des montres entièrement en matière plastique. Contrairement à ce que l'on pourrait penser pour l'instant, ce ne sont pas des objets de très grande diffusion mais au contraire des articles de prestige.

Les montres à quartz offrent une autre occasion aux plastiques de s'introduire. Il n'y a plus de parties en mouvement : tout le travail est fait électroniquement. Le plastique sert de support aux circuits électroniques intégrés. Il remplacera avantageusement le laiton. Il se, en effet, l'avantage sur lui de ne pas être un conducteur de l'électricité.

J.-L. L.

LES HOMMES ET LES MACHINES

En route vers la femtoseconde

MESURER des intervalles de temps de plus en plus brefs est essentiel au développement de l'électronique. La miniaturisation des circuits permet d'utiliser des signaux très courts, donc de transmettre plus d'informations dans le même temps. Encore faut-il disposer

d'instruments de mesure adéquats. Les meilleurs instruments disponibles permettent d'obtenir une précision de 2 picosecondes (2 milliardièmes de seconde). Le temps que met la lumière ou l'électricité pour parcourir 0,6 millimètre. Une compa-

gnie américaine vient d'annoncer un appareil qui permet de faire dix fois mieux, d'obtenir une précision de 100 femtosecondes. D'après Electronics International, cette nouvelle unité de temps, encore peu utilisée, sera demain sur les lèvres de tous les électroniciens.

L'élément 106 fabriqué par les Américains

QUELQUES mois après les Soviétiques (le 15 août), les Américains viennent d'annoncer qu'ils ont réussi à leur tour à fabriquer en laboratoire l'élément chimique le plus lourd jamais produit, l'élément chimique 106. Celui-ci n'a pas encore reçu de nom.

Les éléments chimiques, on le sait, ont été classés par Mendeleïev en fonction de leurs propriétés. La classification commence par les éléments les plus légers, hydrogène, hélium... pour se terminer par les plus lourds, neptunium, plutonium... Chaque élément chimique est numéroté : 1 pour l'hydrogène, 2 pour l'hélium, 3 pour le lithium... 92 pour l'uranium,

93 pour le neptunium... Cette numérotation correspond au nombre de protons qui composent le noyau d'atome de chaque corps : un proton pour l'hydrogène, deux pour l'hélium, quatre-vingt-deux pour l'uranium, etc.

Pourquoi cette classification se termine-t-elle à un certain moment ? Plus un élément est lourd et plus il est instable. Les corps les plus lourds ont ainsi tendance à se désintégrer, et c'est pourquoi ils sont radioactifs. En fait, on ne trouve pas sur terre de corps plus lourds que l'uranium. S'ils ont un jour existé, c'est en infime quantité, et ils se sont désintégrés depuis longtemps. Mais en laboratoire il est possible de créer des éléments

plus lourds que l'uranium. C'est ainsi que l'on a fabriqué, depuis 1940, les éléments allant du numéro 93 à 105. Il y a quelques mois, le laboratoire soviétique de Dubna, dirigé par M. G. Flerov, a annoncé la création de l'élément 106, qui se désintègre en un centième de seconde. Le laboratoire américain concurrent de Berkeley, dirigé par M. A. Ghiorso, vient d'annoncer à son tour la fabrication de ce même élément avec une période de désintégration analogue, semblable à la. Les Soviétiques paraissent donc avoir une fois de plus battu de vitesse les Américains, mais en identifiant cette fois correctement l'élément, ce qui n'avait pas été le cas pour les éléments 104 et 105.

Pour sauver le lavandin

Sur les plateaux ensoleillés de la Provence, si les grandes étendues de champs de lavande ne diminuent pas, on constate que leur éclat se ternit. Moins de fleurs qu'autrefois. Moins de mauve, plus de vert. Ce n'est pas la vraie lavande qui décline, mais seulement son parent pauvre, le lavandin. Plus rustique, moins délicat, ce dernier entre dans la fabrication de produits moins chers que le parfum. Il prend place dans la salle de bains sous forme de

savon, ou dans votre cuisine comme détergent. Le lavandin est malade, parce qu'il est attaqué par un organisme microscopique — probablement un mycoplasme — transporté par un insecte. La négligence des agriculteurs n'est pas hors de cause. Ils ne soignent pas assez un végétal qui est pourtant la source principale de leurs revenus. En effet, peu de plantes ont assez bon caractère pour s'épanouir sur des plateaux rocailleux que la pluie ignore une grande partie de l'année. Mal soigné, le lavandin est donc vulnérable, et

le microbe n'a pas de difficulté à faire ses ravages. Actuellement, des chercheurs de l'INRA (Institut national de la recherche agronomique) s'attachent à le sauver. Dans l'immédiat, ils produisent des plantes saines à partir de mères saines. D'autre part, ils font des recherches afin d'identifier ceux qui sont les plus résistants. Ils ont déjà obtenu, en laboratoire, des lavandins doubles qui sont extrêmement vigoureux. Ces découvertes permettront une amélioration à long terme.

La France à l'heure des choix scientifiques

(Suite de la première page.)

L'arrêt de la fusée Ariane permettrait de faire rapidement une économie de 200 millions de francs cette année, et de réduire plus nettement encore les dépenses pour les quatre années à venir.

Mais la situation n'est pas si simple. D'une part, le CNES fait valoir que la liquidation du projet coûterait plusieurs dizaines de millions de francs. D'autre part, le champ de tir de Guyane d'où devrait partir la fusée pour ultime justification de ce projet, puisque la fusée française Diamant ne sera plus lancée après 1977-1978. Arrêter Ariane, c'est donc fermer le champ de tir et licencier les cinq cent cinquante personnes qu'il emploie.

Les syndicats de l'industrie et du CNES s'inquiètent beaucoup des répercussions sociales que l'arrêt d'Ariane aurait sur les entreprises aéronautiques, déjà durement touchées en France. Selon la C.G.T., cet arrêt entraînerait la suppression de mille cinq cents emplois dans les quatre principales sociétés participant à la réalisation de la fusée, la Société nationale industrielle aéronautique (SNIAS), la Société européenne de propulsion, l'Air liquide, Matra, et de neuf cents emplois dans les sociétés des pays européens participant au programme.

Les conséquences politiques de l'abandon d'Ariane seraient tout aussi gênantes. Au moment de la naissance d'Ariane, M. Michel Debré, alors ministre d'Etat chargé de la défense nationale, et certains responsables de l'Armée avaient fait valoir l'intérêt militaire de la fusée. On prendrait les deux derniers des trois étages

de la fusée pour en faire un lanceur de satellites militaires de navigation. Le renoncement à Ariane réactiverait les projets de lanceurs de satellites militaires dérivés des missiles de la force de frappe, tel le LS-433.

Les protestations les plus véhémentes, contre l'abandon de la fusée sont cependant venues du quai d'Orsay pendant l'été. Une telle décision, dit-on au ministère des affaires étrangères, équivalait à un désaveu complet de la politique menée par la France depuis plus de dix ans. Depuis 1965, elle avait de convaincre l'Europe occidentale de la nécessité de posséder une fusée capable de placer sur orbite des satellites de communications afin de se soustraire aux conditions posées par les Etats-Unis. Ces derniers, en effet, ont toujours déclaré qu'ils accepteraient de lancer des satellites s'ils ne portaient pas préjudice à ceux de l'organisation internationale Intelsat, gérée par la société américaine Comsat.

Au nom de l'indépendance, l'Europe devait donc construire une fusée qui devait être moins un moyen de lancement qu'une arme de dissuasion politique vis-à-vis des Etats-Unis.

Telle a été l'argumentation de la France pendant des années. Ses partenaires finirent par la prendre en considération puisque les dix pays membres de l'ESRO acceptèrent en 1973 de participer à l'aventure Ariane, alors que cinq d'entre eux seulement finançaient le lanceur Europa-2, précurseur malheureux d'Ariane. La France, qui a tant insisté et martelé pour obtenir cette adhésion de l'Europe, va-t-elle y renoncer moins d'un an après avoir obtenu satisfaction ?

Un marché limité

En examinant le programme, M. d'Ornano a été frappé par l'impression des quelques études de marché faites pour la fusée Ariane. En prenant en compte tous les besoins des pays européens séparément et de l'Europe dans son ensemble, ainsi que la totalité des satellites stationnaires envisagés, dans le domaine des télécommunications, de la navigation aérienne ou maritime, de la météorologie, ces études totalisent 30 à 50 satellites entre 1980 et 1990. Mais les spécialistes admettent que le marché risque de n'être que de 20 à 25 peut-être, et plutôt pour la période 1985-1986.

L'indépendance de l'Europe sur

ce marché limité vaut-elle 2,5 milliards de francs 1973, en admettant que le coût de développement de la fusée ne connaisse aucun dépassement ? Le gouvernement français est-il prêt à supporter les dépassements de coût éventuels ? Les partenaires de la France qui ne financent que 35 % sont aujourd'hui favorables à la poursuite du projet, car pour une modeste participation, ils s'assurent une autonomie dans le domaine des télécommunications.

Le CNES fait aussi valoir que l'arrêt du projet serait très lourd de conséquences pour le programme européen tel qu'il a été défini depuis 1971, et les responsables gouvernementaux en sont conscients. Ariane disparaît, le programme de satellites expérimentaux de télécommunications, de météorologie, de navigation aérienne et maritime aurait-il encore un sens ? La France devrait-elle continuer à financer 30 % du programme de laboratoire orbital européen SpaceLab, alors que cette participation n'était destinée qu'à compenser la participation de l'Allemagne fédérale à la fusée Ariane ? Que restera-t-il alors du programme européen ?

Même si le CNES se complait à jouer les Cassandre, les craintes qu'il exprime ne sont pas sans fondement. Le pire serait probablement que le gouvernement, face à toutes ces difficultés, décide de poursuivre le programme Ariane en l'étalant dans le temps. Si la fusée ne devait être opérationnelle que vers 1983-1986 au lieu de 1980, son arrivée coïnciderait avec la naissance du marché mais son développement coûterait encore plus cher, sa valeur de dissuasion vis-à-vis des Etats-Unis serait diminuée et les équipes perdraient leur dynamisme.

La solution de rechange consisterait à abandonner certains projets spatiaux nationaux tout en coordonnant de plus en plus étroitement le programme français et le programme européen. Après un an de négociations, la France a obtenu de ses partenaires européens qu'ils participent aux frais de fonctionnement du champ de tir de Guyane. Les premières années, cette participation sera un peu symbolique. Mais il ne fait aucun doute que le champ de tir deviendra, après 1978, européen.

Le programme français de satellites futurs, qui comporte quelques satellites scientifiques nationaux, Dialogue, Géolo, et des projets en coopération avec les Etats-Unis (Tilos-N) et les Soviétiques (Eos-Vénus), pourrait aussi être davantage intégré au programme européen, et certains projets abandonnés. Géolo, par exemple, est un projet coûteux de satellite de géodésie et de transmission de données. Ne serait-il pas possible d'en faire

(1) La Belgique, le Danemark, l'Espagne, la France, la Grande-Bretagne, l'Italie, les Pays-Bas, la République fédérale d'Allemagne, la Suède, la Suisse.

un projet européen ? Eos-Vénus, qui prévoit le largage, par une sonde soviétique, de ballons français plafonnant à proximité de l'atmosphère vénusienne pour l'étudier, est évaluée à plusieurs centaines de millions de francs. Pourrait-on étaler le programme dans le temps ? Ne peut-on pas supprimer certains projets de lars de fusées, sondes, ou de lancements de ballons, et arrêter plus vite que prévu le programme Diamant ?

Le choix est donc simple pour le gouvernement français. S'il n'est pas possible de donner un milliard au CNES, cette année, ou bien il faudra abandonner Ariane, malgré le mécontentement de nos partenaires et les risques alors encourus par les autres projets spatiaux européens, ou bien le programme national sera réduit à son strict minimum, et il faudra licencier certains personnels du centre technique du CNES, à Toulouse et en Guyane. Dans les deux cas ce sera une décision difficile.

DOMINIQUE VERGUES.

Prochain article :

LA RECHERCHE DEVANT LA RÉCESSION ÉCONOMIQUE



BERKELEY : COURS DE PHYSIQUE
"Aujourd'hui le meilleur cours de physique dont puisse rêver un étudiant."
Une dépense qui pourra n'être qu'un investissement. (Le Monde). Cinq volumes : 1. Mécanique. 2. Électromagnétisme. 3. Ondes. 4. Physique quantique. 5. Physique statistique. Préface d'A. Kastler, prix Nobel.

DU COURS AUX APPLICATIONS
Collection fondée par Pierre Louquet qui comprend 23 fascicules traitant l'essentiel du cours avec un regard dans une couleur différente, des exercices et problèmes résolus et détaillés : Les mathématiques au 1^{er} cycle (ex. P.C. et M.P. 1^{er} et 2nd années). La physique au P.C.E.M. et au 1^{er} cycle (1^{er} et 2nd années). La chimie générale au P.C.E.M. et au 1^{er} cycle (1^{er} et 2nd années). La chimie organique au 1^{er} cycle (2nd années).

INTRODUCTION À L'INFORMATIQUE
Structure et programmation des ordinateurs par J. Donoux, Ph. Marano et J.C. Merin. Livre qui est indispensable de consulter avant de se spécialiser dans une branche quelconque de l'informatique. Il est complété par d'autres ouvrages publiés dans la série d'Informatique, dirigée par M. Laudet.

MATHÉMATIQUES 1^{er} cycle (J. Lesieur), trois tomes qui couvrent l'essentiel du programme et contiennent de très nombreux exercices et problèmes.

EXERCICES D'ALGÈBRE, 1^{er} cycle
EXERCICES D'ANALYSE, 1^{er} cycle, quatre volumes qui complètent efficacement le cours d'ALGÈBRE de Michel Guyennès et celui d'ANALYSE de Raymond Couty et Jacques Euzé.

COURS DE MÉCANIQUE, par P. EXERCICES ET PROBLÈMES DE MÉCANIQUE par M. Mantion. Pour le 1^{er} cycle et les classes préparatoires aux grandes écoles.

EXERCICES ET PROBLÈMES DE CHIMIE GÉNÉRALE, 1^{er} cycle, deux tomes : la réaction chimique, les sels.

PRÉCIS DE BIOCHIMIE, par H.A. HARPER, la présentation des données les plus récentes de la biochimie répond aux exigences des étudiants : elle y est claire, concise et largement illustrée.

LOGIQUE MATHÉMATIQUE, par S. C. Kleene. Un manuel de logique écrit à l'intention des étudiants par un logicien de réputation internationale ; un volume de textes, dont la plupart sont traduits pour la première fois, illustre les divers aspects de la logique moderne.

armand colin



BMW 2002 ti

le plaisir

Tant qu'il y aura des routes qui tournent, des routes qui montent, tant qu'il y aura des routes à maîtriser, il y aura des hommes qui aimeront conduire, pour le plaisir. Pour ces hommes-là, BMW construit des voitures sportives et équilibrées. Des voitures qui permettent à l'homme d'action de s'exprimer au volant. Puisantes (la "petite" 1602 développe 85 CV DIN et la foudroyante 2002 ti, 130 CV DIN), elles sont aussi célèbres pour leur tenue de route exceptionnelle et leurs accélérations foudroyantes (0 à 100 km/h en 9,4 s pour la 2002 ti) : pour le plaisir et pour la sécurité.

BMW Import S.A. - 116, avenue Aristide-Briand - 92220 Bagneux



BMW - le plaisir de conduire

Les BMW "2 portes" : BMW 1602 - 1573 cm³ - 85 CV DIN - 0 à 100 km/h en 12,8 s. BMW 1802 - 1766 cm³ - 90 CV DIN - 0 à 100 km/h en 11,8 s. BMW 2002 - 1990 cm³ - 100 CV DIN - 0 à 100 km/h en 10,9 s. BMW 2002 ti - 1990 cm³ - 130 CV DIN - 0 à 100 km/h en 9,4 s. BMW 2002 turbo - 1990 cm³ - 170 CV DIN - 0 à 100 km/h en 6,9 s.

صوتنا في العالم

LIVRES

● L'HOMME ET LA POLLUTION DES MERS, par Tristan Roux et Jean-Claude Bressonnet, chez Fayot, 170 pages, 3,30 F.

« Si nous avons pu aider l'opinion publique dans la formation de son esprit critique à l'égard de la pollution marine, notre effort n'aura pas été inutile. » Ainsi se termine ce livre. On peut espérer que les auteurs réussiront dans leur entreprise, car leur livre est clair, équilibré, et honnête. Il commence par une présentation schématisée de trois « affaires » : les déversements de déchets de la Montedison, l'empoisonnement par le mercure des pêcheurs japonais de Minamata, la mort des oiseaux du golfe de Gênes. Puis, traitant ensuite le problème sous un angle plus général, les auteurs en considèrent les divers aspects, décrivent les différents types de pollution — sans oublier la pollution esthétique des côtes par le béton — envisagent les remèdes possibles. Surtout, dans un domaine où la démesure est fréquente, ils savent raison garder. On peut trouver dans ce livre quelques arguments très discutables. Il n'y a pas cette distorsion systématique de la réalité, ce malicieusement voulu du tableau, cette volonté de faire flicke de tout bois qui sont malheureusement fréquents dans les ouvrages consacrés à l'environnement. L'esprit critique doit s'exercer dans toutes les directions : les auteurs l'ont bien compris.

● EXPERIENCES DE CHIMIE AMUSANTE, par François Chérier, chez Hachette, 90 pages, 27 F.

Comment construire le Stromboli dans son jardin, cacher un message dans un jus de citron, comment fabriquer des stalactites avec deux verres, deux trombones, un bout de fil et un peu de sulfate de magnésium. Et surtout, comment construire son matériel. Car c'est là l'intérêt de ce livre : il ne se contente pas de donner des « recettes de cuisine », il apprend à manipuler, à développer le minimum d'habileté nécessaire à un expérimentateur. A mettre sans hésiter entre les mains d'adolescents curieux.

● PERCIS DE GENETIQUE FORMELLE, par Charles Bocquet, Presses universitaires de France, col. « Sup », 214 p., 28 F.

Des coupes régulières, espacées de un ou de deux dixièmes de millimètre, et nées suivant diverses directions, des Souris Swiss Albino de lignée Rb, adultes, de 30 grammes, âgées de trois mois. Ouvrage certainement utile pour les spécialistes, et luxueusement

— peut-être un peu trop — présenté.

● GENETIQUE DES POPULATIONS HUMAINES, par Albert Jacquard, même collection, 214 p., 35 F.

Deux livres destinés avant tout aux étudiants. Le premier contient beaucoup de mots latins, le second beaucoup de formules mathématiques. Ils restent cependant, au prix d'un certain effort, lisibles par l'honnête homme.

● LE PROGRAMME D'ENLARGEN, par Félix Klein, Gauthier-Villars, coll. « Discours de la méthode », 72 p., 19 F.

Rédaction de la dissertation prononcée en 1872 par un jeune mathématicien de vingt-trois ans. Elle a marqué la fin de la géométrie, ou plutôt la disparition de son caractère fondamental, celui-ci passant à la théorie des groupes. Il aura fallu un siècle pour que cette évolution se traduise dans l'enseignement.

● LES CONQUÉRANTS DU CIEL ET DE L'ESPACE, par Antoine Icart, illustré par Jacques Polier, Hachette, 133 p., 30 F.

Tout le monde connaît Hélicte, Lindbergh et Gagarine. Mais qui a, le premier, franchi le mur du son ?

Un livre pour les jeunes. D'autres aussi le liront.

● LA PHYSIQUE DU XX^e SIECLE, par Victor Weisskopf, vient de paraître en français. C'est un témoignage de premier ordre. Trop jeune de quelques années pour avoir participé au grand mouvement scientifique des années 1920-1930, qui vit la révolution quantique, Victor Weisskopf n'aura pas laissé sans nom à une découverte qui frappe les imaginations. Il n'y a pas d'effet Weisskopf, de principe Weisskopf, d'équation de Weisskopf. Sa contribution à la physique actuelle est cependant de toute première importance ; mais on n'en trouvera que quelques bribes dans son livre.

Ce modeste sait beaucoup mieux parler des travaux de Marie Curie, de Niels Bohr, de Paul Dirac, que des siens propres.

Constitué de textes indépendants, qui sont souvent des adaptations d'articles antérieurement publiés, le livre commence par un chapitre, intitulé « Ma vie de physicien ». Ce ne fut pas toujours une vie facile : la situation d'un jeune physicien théoricien, parcourant l'Europe à la recherche de travail en pleine crise des années 30, puis obligé de s'expatrier après l'Anschluss, était encore moins enviable. Emigré aux Etats-Unis en 1937, il travailla comme les autres à la fabrication de la bombe atomique, et comme les autres, il fut effrayé

par le résultat. On a beaucoup écrit sur les raisons qui incitèrent tant de physiciens à collaborer à une entreprise de destruction. « A posteriori », ont été publiées autant de justifications laborieuses que de critiques plus ou moins fondées. Weisskopf écrit tranquillement : « Je ne peux pas dire pourquoi je suis allé à Los Alamos. (...) Si quelqu'un suggère que j'y suis allé parce que tout le monde le faisait, il peut avoir raison. » La vérité est généralement simple.

Les deux premières parties du livre « Questions fondamentales » et « Vues d'ensemble » sont le tour des principaux axes de développement de la physique au cours des cinquante dernières années. « Cas particuliers », qui leur succède, est peut-être d'une lecture un peu plus difficile ; des connaissances scientifiques élémentaires suffisent, sinon à suivre l'auteur dans tous les détails, du moins à comprendre les grandes lignes de son propos.

Weisskopf compare quelque part la vulgarisation scientifique à l'interprétation d'une œuvre musicale. Il fait preuve ici d'une virtuosité certaine. La fin du livre regroupe des textes plus philosophiques sur la signification de la science. Weisskopf y insiste beaucoup sur le caractère collectif de la découverte scientifique, sur l'amour de la connaissance qui anime cette « heuristique des hommes ». Il montre combien sont injustifiées les critiques de certains qui reprochent aux savants l'usage que d'autres font de leurs découvertes, combien sont vaines les espoirs d'autres qui attendent de la science la solution de tous les problèmes. Il ne méconnaît pas les obligations du savant. La se manifeste le président du conseil municipal de Los Alamos, l'homme qui dirigea cinq ans le CERN, le chercheur qui, ayant travaillé dans une dizaine de pays, a eu des contacts avec tous les hommes en renom de sa discipline, a vu toutes les facettes de leur activité. Là se manifeste celui que, dans sa préface, son ami Hans Bethe appelle « Viki l'humaniste ».

La traduction n'est malheureusement pas à la hauteur du livre. Il est visible que les traductrices ne sont pas des spécialistes de la physique du XX^e siècle, ce qu'on ne saurait d'ailleurs leur reprocher. De là quelques impropriétés, quelques phrases absurdes, quelques contresens. La « couche molle du noyau » fera sourire tous ceux qui ont entendu parler du modèle en couches. N'aurait-on pu faire mieux les épreuves par un physicien à même d'apporter les quelques corrections indispensables ?

★ La Physique du XX^e siècle, par Victor Weisskopf (prix mondial Cino del Duca 1972), chez Cino del Duca, 397 pages, 85 F.

Cinq pays européens vont étudier en commun la haute atmosphère

La République fédérale d'Allemagne, la France, la Finlande, la Norvège et la Suède vont construire en commun un grand appareil scientifique destiné à l'étude de la haute atmosphère. Ce projet, appelé EISCAT (European Incoherent Scattering), devrait faire l'objet d'une décision à la fin de cette année et a été présenté récemment au cours de l'inauguration d'une partie des équipements d'un appareil français analogue à Mende (Lozère).

C'est une grande antenne de vingt-cinq mètres de diamètre en forme de paraboloïde, tout à fait semblable à un radiotélescope ou à une antenne de réception de signaux de satellites, qui a été inaugurée à Mende. Cette antenne fonctionne depuis le début de l'année et n'est qu'une partie de l'instrument qui permet d'étudier l'ionosphère.

Le principe de l'instrument est simple : un émetteur de grande puissance, à Saint-Santin-de-Mauris (Cantal), émet un signal radio sur une fréquence de 935 mégahertz. L'ionosphère, qui est une région de la très haute atmosphère où les atomes de gaz perdent, sous l'influence des rayons ultra-violet du soleil, leurs électrons (on dit que les atomes sont ionisés), réfléchit cette onde vers le sol. En outre, une très faible partie du signal émis est simplement diffusée par les irrégularités de densité de l'ionosphère. Au sol, des antennes recueillent ce faible signal diffusé, dont on déduit de nombreuses caractéristiques de l'ionosphère : la température des atomes ionisés et des électrons, la densité des électrons et la vitesse des ions. On peut aussi recueillir le signal réfléchi, plus fort, mais il ne donne que peu d'indications sur le milieu.

Le signal émis par l'émetteur du Cantal est diffusé par l'ionosphère est aujourd'hui recueilli par trois antennes, simultanément : par l'antenne du radiotélescope de Nançay (Cher) et par deux antennes identiques de Monpazier (Dordogne) et de Mende, situées de part et d'autre de l'émetteur. L'appareil est appelé

un sondeur à diffusion incohérente. Il peut faire des mesures simultanées à trois altitudes différentes. Cet appareil, qui a été financé conjointement par le C.N.R.S. et le Centre national d'études des télécommunications (C.N.E.T.), a coûté environ 30 millions de francs ; il a permis aux équipes de géophysiciens français de bien étudier la haute atmosphère terrestre, ses vents, ses irrégularités, ses différences strates

45 millions de francs

Le directeur général du C.N.E.T., M. Jacques Davidoux, souhaite notamment que le C.N.R.S. entreprenne des recherches assez fondamentales liées à des problèmes de télécommunications, en physique du solide, dans la théorie de l'information, dans les domaines sociologique et psychologique, pour mieux comprendre comment seront acceptés par les usagers les nouveaux services audiovisuels par exemple. De son côté, le C.N.R.S. est de plus en plus désireux de développer certaines recherches plus directement axées sur des applications techniques.

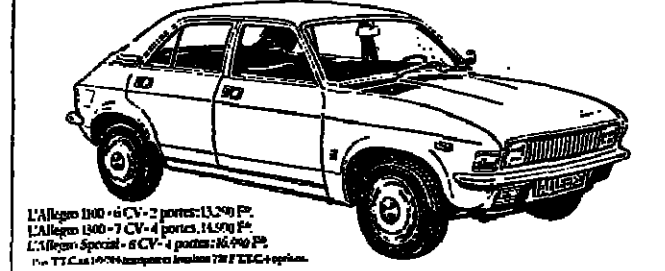
Le projet européen de sondeur à diffusion incohérente sera aussi financé pour un tiers par le C.N.E.T. et le reste par le C.N.R.S. Il faudra trois ans pour le construire. Sur le plan européen, les frais d'investissements, environ 45 millions de francs,

seront surtout partagés entre la France et la République fédérale d'Allemagne, les pays scandinaves fournissant l'infrastructure et assurant une part importante des frais de fonctionnement.

L'instrument sera installé en Scandinavie, pour permettre l'étude des régions ionosphériques aurorales, moins bien connues que l'ionosphère aux latitudes tempérées.

L'émetteur, plus puissant que celui du Cantal (250 kilowatts au lieu de 150), sera installé à Tromsø (Norvège) et deux antennes en Finlande et en Suède. La Grande-Bretagne envisage de se joindre à ses partenaires européens, et doterait alors l'instrument d'un second émetteur sur des fréquences plus basses (250 mégahertz en plus de l'émetteur de 950 mégahertz). — D. V.

7CV. 14990F : l'Allegro la nouvelle Austin.



L'Allegro 1600 4 CV : 2 portes : 13.790 F.
L'Allegro 1600 4 CV : 4 portes : 15.790 F.
L'Allegro Special 4 CV : 4 portes : 16.790 F.
P.T.T. Cat. 1974 : Austin Allegro 1600 4 CV 4 portes.

Austin Allegro Faites un essai chez votre concessionnaire :
VOITURES PARIS MONCEAU
114, rue Cardinet - 75017 PARIS - Tél. 227.06.50

SR-50

Pour une vie professionnelle plus facile.



Souvent, les calculs compliqués, et vous en avez beaucoup à faire, vous font perdre un temps précieux. Un temps nécessaire à la réflexion et à l'action.

Avec la SR-50, la nouvelle règle à calcul électronique de Texas Instruments, gagnez du temps. Les problèmes que vous avez à résoudre, il vous suffit tout simplement de les poser en appuyant sur les touches de la SR-50. Le résultat, vous l'obtenez instantanément. Les calculs sont effectués avec 13 chiffres significatifs et les résultats sont affichés sur l'écran avec 10 chiffres.

Les calculs scientifiques, la SR-50 vous permet de les résoudre mieux qu'avec toute autre règle à calcul. La SR-50 est dans sa catégorie la moins chère et en plus, elle a plus de fonctions. Vérifiez-le, lisez la fiche technique ci-dessous.

Pour savoir ce que calculer veut dire, essayez la SR-50 pendant 15 jours. Si vous n'êtes pas convaincu de la qualité exceptionnelle de cette règle à calcul, Texas Instruments vous rembourse.

Texas Instruments
l'électronique au bout de vos doigts

FONCTIONS	
Log décimal	
Log népérien	
Trgo (arc, sin, cos, tg)	
Hyperboliques (arc, sh, ch, th)	
Conversion degrés, radians	
Commutateur degrés, radians	
e^x	
x^2	
\sqrt{x}	
$1/x$	
$x!$	
Echange XY	
Enregistrement et rappel mémoire	
Accumulation en mémoire	
plus r et notation scientifique	

Pour savoir ce que calculer veut dire
essayez la SR-50 pendant 15 jours.

Remplissez ce bon de commande et retournez-le à

TEXAS INSTRUMENTS
FRANCE

La Boursidière
92350 Le Plessis-Robinson
Tél. 630.23.43

A expédier à :
(en caractères d'imprimerie, SVP)

Nom _____
Profession _____
Société _____
Adresse _____
Ville _____
Code postal _____
Date _____
Signature _____

Veuillez trouver :

- ☐ un chèque bancaire
- ☐ un chèque postal
- ☐ un bon de commande de ma société

(établi à l'ordre de Texas Instruments France)
d'un montant de _____ pour l'achat de _____ SR-50 au prix unitaire de 1130 F TTC (TVA 20 %, frais de port et d'emballage, inclus).
Veuillez m'adresser la (les) calculatrice (s) sous paquet recommandé. Il est bien entendu que je serais intégralement remboursé par Texas Instruments France, si, à n'importe quel moment, pendant les 15 jours d'essai, je ne suis pas entièrement satisfait.

☐ Veuillez m'envoyer de plus amples informations

DA

Indian Tonic », c'est l'un des
SWEPPES. Bitter Lemon c'est
l'autre SCHWEPPES

à condition que l'on accepte aussi les dépouilles des oripeaux publi-
caires sur lesquels portait essen-
tiellement notre critique, et auxquels
lettre de notre éminent correspon-
dant m'apporte sa explication ni
justification. — Dr. E. J.

A VOS MESURES
COSTUMES et PARDESSUS
de 695 à 990 F
ENSEMBLES et MANTEAUX
Depuis 550 F
QUALITES IRREPROCHABLES
Pure laine vierge
62 r. St-André-des-Arts, 6^e
Parking attenant à nos magasins

YSOPTIC
80, Bd. Malesherbes - 75008 PARIS
Tél. : 522.15.32

*Documentation et liste des correspondants
financiers et étrangers du monde.*

YSOPTIC

Indian Tonic », c'est l'un des
SWEPPES. Bitter Lemon c'est
l'autre SCHWEPPES

صكنا من الامل

Séle-CEGOS spécialiste dans le Groupe CEGOS du conseil aux entreprises pour les études
de fonctions et carrières, et pour le recrutement de cadres et dirigeants en France et à l'étranger,
recommande les situations présentées ci-dessous

Directeur du Personnel et des Relations Humaines

Poste à créer - 150 000 F

Une Société industrielle française de grande réputation, effectif actuel supérieur à 3500 personnes, réparti en plusieurs usines, crée, dans le cadre de son expansion programmée, au niveau de la Direction Générale, le poste ci-dessus, mentionné.

Dépendant exclusivement du Président, il aura pour mission d'élaborer, de proposer et d'appliquer une politique de personnel, de prendre en mains tout ce qui s'y rattache : gestion des cadres recrutements, formation, promotion et relations humaines.

Ce poste sera confié à un candidat d'au moins 40 ans, de formation supérieure et de personnalité affirmée, voulant s'engager dans une entreprise pratiquant un management moderne et justifiant lui-même d'une expérience adaptée à une telle fonction d'état-major.

Ecrire à Fr. Rousseau ss réf. M 80.005.

Directeur Industriel

SUD-EST - 150-190 000 F

Une Société internationale fabricant et installant des équipements de haute technologie a décidé de prendre sur le marché français une position conforme à ses moyens et à sa renommée mondiale.

Le Directeur Industriel pour la France aura la responsabilité de concevoir l'adaptation des produits au marché et de réorganiser la production. Il dirigera le service d'étude et les usines de construction et de montage (700 personnes) avec le souci de constituer et d'animer des équipes très compétentes.

Ce poste, offert à un Manager de formation grande école (X, Mines, ECP, ESE...), parlant anglais, ayant l'expérience d'une unité de production et compétent en électricité-électronique, convient à une personnalité efficace et forte souhaitant développer rapidement une carrière ambitieuse dans la Société ou dans le Groupe.

Réf. M 50.001.

Project Engineers

BELGIQUE

Nous sommes l'une des premières Sociétés d'engineering rattachée à un groupe solide et performant.

Nos activités couvrent l'ensemble des services techniques apportés à l'industrie jusqu'à la réalisation d'usines-clés en mains, notamment dans la branche chimie.

Notre forte expansion nous amène à renforcer notre équipe de Project Engineers pour la Belgique.

Travaillant chacun avec un Project Manager, ils seront notamment responsables des études de projets et des liaisons avec les sections techniques de l'entreprise.

Ces postes s'adressent à des Ingénieurs diplômés, ayant une solide expérience d'engineering, acquise par la réalisation de projets dans l'industrie chimique. La connaissance usuelle de l'anglais est indispensable. Rémunération liée aux responsabilités et indexée sur le coût de la vie.

Réf. M 11.953.

Ingénieur Technico-Commercial à l'aise dans plusieurs technologies

Aux termes d'un accord commun, un groupe de quatre industriels ayant des productions complémentaires : estampage, extrusion, découpage, emboutissage, décolletage et usinage, crée une fonction commerciale commune. Chaque société a, de par sa technologie et la qualité technique de ses produits, une position privilégiée sur le marché. La représentation en commun de ces quatre sociétés offre des possibilités d'accès plus larges auprès de la clientèle et permet une meilleure maîtrise du marché.

Votre activité sera - sur base des problèmes posés par vos clients - de proposer des solutions techniques valables dont la mise au point et la réalisation se feront avec l'appui des services techniques et commerciaux de nos usines. Votre zone d'action : Paris et la région parisienne avec des possibilités ultérieures d'extension. Une voiture vous est fournie.

Vous dépendrez du Directeur Commercial d'une des sociétés. Un stage de formation est prévu dans chacune des sociétés. Un ingénieur diplômé - 30 ans minimum - ayant une formation de type AM, une expérience d'au moins 3 ans de la négociation en milieu industriel, peut être sûrement intéressé par cette activité. Elle demande de l'autonomie, de l'ingéniosité, la possession d'une large « panoplie » technologique.

Réf. M 71.947.

Chef Comptable

80 000 F

Vous avez une formation BP - DECS - 1^{er} Préliminaire, et une expérience de quelques années dans un groupe important.

Vous avez l'habitude de travailler en relation avec le Service Informatique de la Société.

Nous sommes un Groupe Industriel français (industrie alimentaire : 400 M. H.T. C.A.) et nous vous proposons, pour une de nos filiales (130 M. H.T. C.A.), le poste de Chef Comptable.

Vous aurez en charge la responsabilité de la Comptabilité (Sociétés) : générale, analytique, fiscale, le Bilan et le C.E., la Trésorerie.

Vous travaillerez avec le Service Financier du Groupe qui vous aidera à mettre en application le Système de Gestion qu'il a conçu, et le groupe d'Audit. Vous aurez une équipe de 15 personnes dont il faudra organiser et superviser les activités.

La rémunération n'est pas inférieure à 80 000 F/an.

Lieu de travail : Champs-Élysées.

Réf. M. 75.170.

Chef Service Informatique

AIX-EN-PROVENCE

L'Entreprise - SICA ABC, 650 personnes, 3 usines, leader sur le marché du Sud-Est, saisons, charcuterie, conserves, Rattachée à un puissant groupe français.

Le service - Effectif 13 personnes, dont 2 programmeurs, GE 120, matériel actuel, forte configuration, bandes et disques.

Le profil du candidat - De formation supérieure, il a au moins 3 à 5 ans d'expérience, ayant assuré lui-même la conduite et la mise en place d'application de gestion, soit en tant que Chef de Projet, soit en tant que Responsable de l'informatique. La connaissance de la branche alimentaire serait un atout complémentaire.

Le poste - Rattaché au Directeur Administratif et Financier, le titulaire du poste sera responsable du plan informatique ; ses efforts devront tendre, dans l'immédiat, à l'amélioration et au développement des applications, et à la mise en place d'un système de télégestion.

Réelles possibilités de promotion et de carrière compte tenu des perspectives actuelles du groupe.

Réf. M. 11.954.

Ingénieurs Consultants

Le Groupe CEGOS, dans le cadre du développement de son département Séle-CEGOS (recrutement et conseils aux entreprises), recherche plusieurs Ingénieurs Consultants.

Ils auront pour mission, dans le cadre de consultations auprès de Chefs d'Entreprises, de proposer et d'accomplir des interventions appropriées en matière de gestion, de promotion, études de fonctions et recrutements de cadres et de dirigeants. Dans un premier temps, ils recevront toute l'assistance nécessaire afin d'être ensuite en mesure de conduire des projets d'une manière autonome tant en France qu'à l'étranger, auprès d'entreprises d'activités et de dimensions différentes.

D'au moins 30 ans, les candidats souhaités seront diplômés d'une grande école telle que HEC, Sup de Co ou Scs Eco, ou dans un domaine technique tel que ECP - SUPLECO ou équivalent.

Ils auront acquis une expérience d'au moins 4 ans de la vie d'une entreprise et notamment en matière de gestion, d'analyse, de développement tant au plan humain que technique.

Ecrire à Fr. Rousseau ss réf. M. 80.004.

Responsables de nouveaux marchés

60 000 F

Un groupe international d'origine allemande recherche pour le développement d'une nouvelle filiale en France, quelques collaborateurs pour participer à l'implantation programmée et au développement de sa production sur les nouveaux marchés (produits parachimiques à usage industriel).

Dans cette optique, il est prévu en Allemagne, au Siège, un stage d'adaptation et de formation technique et commerciale.

Les candidats, 30 ans minimum, auront au moins une formation secondaire complète, déjà une certaine expérience et le désir personnel d'orienter leur carrière dans cette branche. S'ils ne sont pas vraiment bilingues français-allemand, ils devront être en mesure de le devenir à l'issue de leur séjour.

Ecrire à Fr. Rousseau ss réf. M. 80.002.

Chef de Service Comptable

Poste à créer

En raison du développement de ses activités, l'organisme de Formation professionnelle (Imprimerie et Arts Graphiques) recherche un Chef de service comptable.

Celui-ci aura la responsabilité des tableaux de bord, de la comptabilité générale et analytique et il supervisera les comptabilités des Délégations régionales de cet organisme. Il aura une large autonomie pour organiser et développer sa fonction.

Les perspectives de carrière sont intéressantes et peuvent rapidement déboucher sur des fonctions administratives plus larges. Une formation comptable supérieure et une expérience de plusieurs années dans un organisme administratif ou une entreprise moyenne sont nécessaires.

Rémunération intéressante. Avantages sociaux.

Réf. M 75.171.

Seniors Consultants

pour le Groupe CEGOS

Comptabilité de gestion - Informatique de gestion

Le Département CEGOS MANAGEMENT (80 consultants) développe son secteur « Systèmes d'information » qui conseille les administrations et les entreprises.

A la suite de promotions internes et externes, son équipe doit être complétée.

Les seniors-consultants en comptabilité de gestion auront la responsabilité de conduire des opérations comprenant le diagnostic, la conception, l'analyse fonctionnelle et la mise en place de systèmes d'informations comptables performants et économiques. Ils travailleront en liaison étroite avec les seniors-consultants en informatique de gestion et les responsables des services comptables des entreprises conseillées.

Les seniors-consultants en informatique de gestion auront pour responsabilité, dans le cadre des missions globales de réorganisation menées par la CEGOS, de conduire des opérations comprenant le diagnostic, la conception, l'analyse organique, la programmation et la mise en place des systèmes informatiques. Ils travailleront en liaison étroite avec les concepteurs des systèmes de gestion et avec les responsables des services informatiques des entreprises conseillées.

Ces missions difficiles présentent un intérêt professionnel très riche.

Les candidats recherchés ont au moins 30 ans, une formation X, Mines, ECP, ESE, HEC... et une expérience solide dans l'un ou l'autre de ces domaines acquis, notamment comme chef de projet, dans des entreprises et (ou) comme consultants. Rémunération intéressante. Progression assurée en fonction des performances.

Réf. M 50.003.

Psychologues Ingénieurs - Consultants

CEGOS IPPSO

Institut pour le Perfectionnement
Psychosociologique dans les Organisations
Département du Groupe CEGOS

recherche
Psychosociologues - Ingénieurs Consultants

30 ans minimum
ayant une compétence en animation pédagogique pour la

Formation humaine de la maîtrise
afin d'apporter une aide aux entreprises dans le domaine des Relations Humaines, Communication, Développement personnel, Enrichissement des tâches.

Ils auront pour mission de mener des stages interentreprises et des interventions dans l'entreprise. Ils devront savoir créer et appliquer des méthodes pédagogiques réalistes et efficaces.

Pour bien connaître les problèmes de l'entreprise et le milieu de l'usine, quelques années d'expérience sont indispensables. L'importance et le développement du groupe permettent une évolution très favorable de carrière.

Doménique CHALVIN, qui dirige l'IPPSO, suivra personnellement votre candidature.

Ecrivez-lui directement, il vous répondra et discutera avec vous les termes d'une collaboration utile et profitable pour les deux parties.

Ecrire à CEGOS-IPPSO, 33, quai Gallieni, 92153 SURESNES. Téléphone 772.31.32.

Chef de Marché

PARIS - 80 000 F

un excellent négociateur
un trilingue anglais - espagnol - français

WINCHESTER.

Premier mondial dans les armes
et munitions de chasse
C.A. 1 milliard 300 millions

Notre « District Manager » Europe de l'Ouest - Grande-Bretagne, Irlande, Espagne, Portugal - vient d'être promu ; c'est la raison de notre recherche.

Son rôle - qui sera le vôtre - est d'animer notre réseau d'importateurs, afin de développer nos ventes.

Ses fonctions : apporter à chacun de nos importateurs - sur base d'une étude permanente des différents marchés concernés - les informations lui permettant des actions efficaces sur son secteur ; participer à l'élaboration de plans à 5 ans ; concevoir et négocier des programmes de marketing ; faire des prévisions de vente dûment élaborées.

Cette activité peut vous convenir si vous avez au moins 28 ans - c'est-à-dire une expérience de quelques années du marketing international : vente à des importateurs, négociations de marché et de programmes de marketing ; si vous êtes actif, bon négociateur, et décidé à des déplacements de courte durée, mais fréquents.

Enfin, nous souhaiterions que vous soyez intéressé par la chasse et (ou) le tir.

Nous vous rappelons que la pratique courante de l'anglais et de l'espagnol est indispensable et que nous apprécions vivement une formation supérieure.

Vous dépendrez du Directeur de Marketing Europe.

Réf. M 71.945.

Adresser CV détaillé en indiquant la référence à SELE-CEGOS, 33, quai Gallieni, 92153 SURESNES, qui s'engage à répondre et garantit une totale discrétion.

séle
CEGOS

	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	6,00	6,89
OFFRES D'EMPLOI	30,00	35,02
REPRESENTAT. : Demandes	15,00	17,21
Offres	30,00	35,02
Offres d'Emploi "Placards Encadrés"		
minimum 15 lignes de hauteur	35,00	42,03

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
IMMOBILIER		
Achat - Vente - Location	24,00	28,02
AUTOS - BATEAUX	22,00	25,68
PROPOSITIONS COMMERC.		
CAPITAUX	60,00	70,05
OCCASIONS	22,00	25,68



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

conseiller juridique et fiscal

En relation constante avec la direction il participera à l'élaboration de la politique fiscale et en assurera l'application dans les différentes filiales du groupe.

Formation supérieure - quelques années d'expérience dans les domaines de la comptabilité générale et industrielle - une bonne maîtrise de la législation et de la pratique fiscale. Adresser lettre manuscrite et C.V. à n° 4754 Intermedia 89, rue Lafayette 75008 Paris qui transmettra.

Discrétion et réponse assurées.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE

recherche pour la PROVINCE :

JEUNES INGÉNIEURS

Bâtiment

Diplômés (Centrale, E.T.P., A.M.).

Ils participeront aux études préliminaires des projets sur le plan technique et financier.

Ils seront chargés du déclenchement et du suivi de l'avancement des travaux, de l'Appel d'Offres jusqu'à la réception définitive.

Les Candidats devront avoir une expérience de 2 à 3 ans dans la construction.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous référence 8.182, à :

Organisation et publicité

directeur commercial

Rhône-Alpes 120 000 F

pour une Entreprise métallurgique de plus de 1000 personnes. Il s'agit d'une création de Poste au sein d'un Département de biens industriels de consommation ou de petit équipement.

Le titulaire sera responsable de la politique commerciale, du marketing, du développement, de la force de vente, de la publicité.

Il est requis :

● Après une formation Grandes Ecoles, une expérience de la vente et du marketing industriel (6 à 10 ans).

● Au niveau de la personnalité des atouts indéniables et une forte motivation pour la fonction commerciale.

● La possession de l'anglais ou à défaut de l'allemand. Ce poste offre des perspectives d'avenir.

Adresser votre dossier (lettre manuscrite, C.V. détaillé avec photo) à Hervé Le BAUT sous réf. 5181/ML.

BOSSARD-SELECTION
22, rue Jean-Jaurès - 93030 Puteaux
(Membre de SYNTIC et de l'ANCFER)

Importante Société de peintures

recherche pour son usine de l'Oise

INGÉNIEUR CONFIRMÉ

d'entrées et travaux neufs

Excellent niveau exigé. Arts et Métiers de préférence, larges possibilités d'avenir.

Envoyer cur. vitée et prétentions sous n° 497 B à :

BLEU Publicité, 17, rue Lebel, 93000 VINCENNES, qui tr.

Expert Comptable

ou niveau équivalent, pour emploi chef des services comptables, juridiques et fiscaux. Les activités du Groupe sont très diversifiées avec de forts projets de développement sur cinq ans. Chiffre d'affaires consolidé annuel : 70.000.000 de F. Effectif total : 350 personnes.

Le candidat sera retenu pour sa compétence, son aptitude à travailler en équipe et ses facilités d'adaptation.

Adresser curriculum vitae à SEBASTYEN, 40, bd Eugène-Bérillon, 92100 VILLIERS-BOIS.

Centre de la France - Importante Société Chaudronnerie Industrielle et Mécanique recherche

ingénieur en chef

Ce poste sera confié à un ingénieur (Centrale, A.M....) ayant acquis une solide expérience en chaudronnerie industrielle (inox) et si possible en mécanique.

Rattaché au Directeur de l'usine il aura une autorité sur plusieurs départements de fabrication dans les domaines techniques (ordonnancement, lancement, planning, méthodes, prix de revient, productivité, équipement, investissements, gestion et optimisation des stocks).

Agé minimum 33 ans, connaissance de l'anglais impérative.

Pour informations compl. écrire s/référence 593 B à Henri PHILIPPE.

5, rue Meyerbeer - 75009 Paris

LE GROUPE ELFAQUITAINE

Jeunes gens

● Dégagé O.M.
● B.T.S. ou D.U.T. Bureau d'études, Grande Mécatronique.

Pour des postes de

CONTROLEURS DE TRAVAUX PÉTROLIERS (Terre et Mer)

Il faut vouloir travailler en expédition, aimer nager, avoir une bonne connaissance de l'Anglais.

Une expérience des travaux de gros tonnage de 1 à 3 ans de la vie de chantier, serait appréciée.

Envoyer C.V. sous référence 128 à Pierre LICHIAUS S.A. 50, allée J. Jaurès, 31000 TOULOUSE qui transmettra.

administration commerciale

Poste créé pour un homme jeune, diplômé Ecole Commerciale (E.C., E.D.H.E.C., Sciences Eco.).

Expérience d'entreprise souhaitée.

Cadre confirmé permettant d'accéder sous 2 ans à l'équipe de Direction Générale.

Pour inf. compl. écr. à réf. 3297 C à

Centre Vauhan 101, rue Colbert 59000 LILLE

ORGANISME PATRONAL

Haute-Savoie recherche pour son département construction

JEUNE CADRE

formation supérieure pour service administratif et financier, ayant la possibilité d'acquiescence professionnelle.

Répondre avec C.V., photo et prét. à M. Yves AMIC, n° 44, qui transmettra.

REG. RHÔNE-ALPES

IMPORT. ENTREPRISE INDUSTRIELLE (100 collaborateurs) offre situation stable et d'avenir à

ADJOINT AU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Ce poste conviendrait à un ingénieur G.E. (Centrale, Mines, Ponts ou équival.), 40 ans minimum.

MISSION :

— Gestion de l'usine ;

— Direction études et méthodes.

Une expérience dans fonction similaire est exigée.

Poste disponible ou entrée en fonction à convenir.

Il sera répondu à toute lettre manuscrite accompagnée C.V. et indication du dernier traitement perçu à :

B.E.O. (réf. 6.000), 3, r. de Ténérat, Paris-9.

DISCRETION ABSOLUE ASSURÉE.

ORGANISATION

recherche bons commerciaux pour prendre des contacts :

— production, format, etc. détermination élevée.

ROUEN, Lille, Nancy, Lyon, 75013-13, après 18 heures.

GRUPE ANCIENNES MUTUELLES

service du P.E.M., Cedex 307, 76040 ROUEN CEDEX.

MARSEILLE DIRECTEUR TECHNIQUE

Ing. diplômé. Formation électrotechnique et mécanique. Spécialisation industries thermiques acquise ou donnée par l'expérience.

Grandes capacités indispensables pour organiser, animer et contrôler la gestion de plusieurs affaires en France (avec bureau d'études et de recherches) et assurer l'expansion de la société.

Discrétion assurée. Dossier retourné au candidat. Candidat : M. C. V. et photo, à SUD MARSEILLE, 12, rue de la République, 13001 MARSEILLE.

DIRECTEUR TECHNIQUE

La Société fabrique des citernes et réservoirs. Elle fait, avec 75 personnes, près de 10 millions de chiffre d'affaires.

Le Directeur Technique (poste à créer) supervisera la production actuelle et planifiera avec le Directeur Général le développement et les investissements. Le poste convient à un ingénieur diplômé de plus de 32 ans, possédant une bonne expérience de la chaudronnerie et l'habitude du commandement.

Lieu de travail : EPINAY (69).

Rémunération : 90.000 F.

26 RUE MARBEUF - 75008 Paris

Envoyer dossier et photo sous référence 417M2

IMPORTANT CABINET INGENIEUR-CONSEIL EN PROPRETÉ INDUSTRIELLE recherche

INGÉNIEUR

pour poste en province offrant de réelles possibilités d'évolution dynamique, possédant SENS DES RELATIONS.

Ecrire n° 58.113, REGIE-PRESSE, 35 bis, rue Beaumain, PARIS (20), qui transmettra.

USINE DEPARTEMENT NORD recherche

INGÉNIEUR CHIMISTE

de fabrication synthèse organique. Expérience 10 ans minimum. Formation solide et polyvalente. Poste à créer. Envoyer C.V. et photo, à M. J. L. L., 12, rue de la République, 13001 MARSEILLE.

ECOLE NATIONALE D'INGÉNIEURS DE CONSTRUCTIONS AERONAUTIQUES

40, avenue Léon-Espin, 31000 TOULOUSE CEDEX

recherche pour son laboratoire d'ingénieurs-projetants

UN PROFESSEUR ADIT D'INFORMATIQUE

Niveau : — Ingénieur débutant ;

— Ou maîtrise informatique ;

— Connaissances en systèmes numériques.

Formation complémentaire en systèmes assurée par l'Ecole.

Envoyer C.V. et photo, à M. J. L. L., 12, rue de la République, 13001 MARSEILLE.

SOCIÉTÉ recherche pour LILLE

CHEF COMPTABLE

EXPERIMENTÉ au courant des sociétés et fiscales, gestion prévisionnelle. Niveau B.P., ancien régime ou D.E.C.S.

Adr. C.V. et photo, à n° 2.994, SPERAN, 75, Champs-Élysées, PARIS (8), qui transmettra.

Si très performant à l'exportation (SUD) les Paris recherche

RESPONSABLE

de service commercial, dynamique et ambitieux.

Expert en matière de technique des problèmes de fabrication, en particulier en ce qui concerne l'ordonnement du personnel technique. La gestion et l'organisation de la production.

Envoyer C.V. détaillé et prétentions n° 73.220, CONTEXTE PUBLIQUE, 20, avenue de l'Opéra, PARIS (10), qui transmettra.

Rég. Rhône-Alpes IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE recherche

ADJOINT AU DIRECTEUR FINANCIER

30 ans minimum.

Ce collaborateur sera plus particulièrement chargé des problèmes :

— Contrôle de gestion ;

— Etudes financières ;

— Investissements ;

— Informatique.

Poste disponible immédiatement ou entrée en fonction à convenir.

Il sera répondu à toute lettre manuscrite, accompagnée C.V. et indication du dernier traitement perçu, à :

R.E.O. Ténérat, PARIS (9), DISCRET. ABSOLUE ASSURÉE.

INGÉNIEUR MÉCANICIEN PRODUCTIONS ET TRAVAUX NEUFS

La Société Chimique de Gerland vient de doter son usine de Couchaillat d'une unité de production dans le domaine unique en Europe permet de fabriquer des matériaux nombreux et techniquement très élaborés. Cela suppose un renforcement des structures. L'ingénieur recherché aura la responsabilité des productions (quantité, qualité, prix). Il assurera l'entretien du matériel, étudiera et exécutera les travaux neufs, et contrôlera les mouvements internes des matières premières et produits finis.

Ce poste peut être tenu par un ingénieur A.M., I.D.M., de très bonne connaissance en mécanique appliquée, et préparé par une première expérience professionnelle à l'organisation et à la gestion.

Les personnes que ces perspectives intéressent peuvent adresser leur dossier de candidature sous référence IN 162/M à SEFOR, qui les transmettra.

SEFOR 7, RUE LINCOLN - PARIS 8^e Membre de l'ANCFER

COTE ATLANTIQUE

Très importante Société Industrielle produisant en grande série de matériel ELECTRO MÉCANIQUE

1800 Personnes - 50 000 m² couverts C.A. 280 millions de francs.

jeune ingénieur chef de production

Formation Centrale, A.M. ou équivalent, 2 à 3 ans d'expérience de fabrication en grande série, pour lui confier la responsabilité d'une importante unité de production de montage.

Toutes informations sur cette offre seront données en toute discrétion au téléphone par

Information Carrière SVP.11.11

un rendez-vous aux candidats concernés.

Référence : 140

37, rue du Général Fay 75008 PARIS

CENTRE D'ETUDES ET DE RECHERCHEMENT A LA DIRECTION ET A LA GESTION

Recherche pour son équipe permanente

CADRES

RESPONSABLES DE LA CONCEPTION ET DE L'ORGANISATION DE PROGRAMMES, DE L'ANIMATION DES GROUPES.

Si vous avez :

— Une formation supérieure ;

— Une expérience réelle de l'entreprise ;

— Un désir de vous consacrer à plein temps au perfectionnement des autres, au sein d'une équipe dynamique.

Une formation complémentaire est possible avec l'aide de la FONDATION NATIONALE POUR L'ENSEIGNEMENT DE LA GESTION.

SEFI

351, rue Albert-Bailly, 59100 MARCQ-EN-BARBUI.

Des de la Chambre de Commerce et d'Industrie de LILLE - ROUBAIX - TOURCOING.

Société Industrielle fabriquant des produits de haute qualité vendus dans le monde entier, 425 personnes, 43 millions de chiffre d'affaires, équipée en ordinateurs

cherche

JEUNE CONTROLEUR DE GESTION

(E.C. ou D.E.C.S. ou équivalent)

pour prendre responsabilité des services administratifs et comptables.

Il sera directement rattaché au P.D.G.

Résidence dans une petite ville du Sud Jura (800 m d'altitude) proche d'une station de ski.

Salaire annuel de l'ordre de 60.000 F.

Envoyer C.V. + photo à :

GRUPE JACQUES BROCHIER (consultants)

6150 SAINT-ETIENNE-DU-BOIS.

INGÉNIEUR EN ORGANISATION

recherché par cabinet interne d'un important groupe métallurgique

Le candidat devra pouvoir faire état de références acquises en tant que CONSULTANT POUVALENT en TECHNIQUE et GESTION et être prêt à assurer des déplacements inter-usines importants en fréquence et durée.

Résidence grande ville universitaire du Centre.

Env. C.V. manuscrit, photo, prétentions, n° 75.432, CONTEXTE PUBLIQUE, 20, av. Opéra, Paris-1^{er}, q. 12.

مركز الاموال

صحة الإنسان

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

POUR ET OFFERER SES SERVICES
NOUVELLEMENT INSTALLÉS A
BOULOGNE BILLANCOURT (92)
**IMPORTANTE ENTREPRISE SPECIALISÉE
DANS LA
RECHERCHE PETROLIERE**

recrute

- INGENIEUR**
ayant expérience travaux maritimes, pour
préparation et surveillance d'exécution de
plate-formes de forage
- INGENIEUR**
pour coordonner études et réalisations
projet équipement nouveau pour forage
et autres travaux en mer.
- CHEF DE GROUPE et
PROJETEURS, CALCULATEURS**
ETUDES GROSSE MECANIQUE, ayant expé-
rience levage ou équivalent.
- CHEF DE GROUPE**
ETUDES HYDRAULIQUES (huiles sous pression)
capable de participer à l'élaboration des
schémas en collaboration avec ingénieurs
du service et ensuite de diriger seul l'étude
détaillée des installations.
- DESSINATEURS** ETUDES ET EXECUTION
structures et grosse mécanique.
- ARCHIVISTE**
- AGENT CONTROLE DE FABRICATION**
pour vérifier la géométrie et la mécanique
chez sous-traitants. Région parisienne et
province.
- AGENTS ADMINISTRATIFS**
pour contrôle budgétaire, planning et coor-
dination.
- ASSISTANT (e) ADMINISTRATIF**
pour facturation, révision des prix. Expé-
rience T.P. souhaitée.
- VERIFICATEUR DACTYLO**
Factures fournisseurs avec connaissance
formules de révision.
- COMPTABLES ECH 12**
ayant expérience sur machine Olivetti
«Mercators».

Ambiance de travail agréable dans locaux modernes.
Restaurant d'Entreprise. Avantages divers.

Adresser C.V. détaillé et prétentions à
PUBLIPRESS (sous Réf 8391)
31, Bd Bonne Nouvelle 75002 Paris

Société Internationale
recherche

**ASSISTANT
DIRECTEUR DES
OPERATIONS**

Le poste à pourvoir couvre les
activités suivantes :
• Les ventes (préparation des
budgets annuels, analyse des
résultats mensuels, statistiques)
• Le matériel de P.V. et de
merchandising
• Les études économiques (pro-
duction, distribution, rentabilité)
• Le packaging (rentabilité
nouveaux emballages)
• Les points de vente (chaînes
internationales, préparation des
présentations, suivi actions
promotionnelles)
• Rapports de synthèses d'après
panels ou études ad hoc.
Le candidat doit avoir une for-
mation supérieure et pouvoir
s'exprimer et écrire aisément
en anglais.
Expérience commerciale 3 à 5 ans
minimum.
Envoyer C.V. détaillé avec photo et
prétentions sous réf. 48953 à
Havas Contact 156 bd Haussmann
75008 Paris qui transmettra.

**chef du
développement**

REG. PARIS. 100 000 F

- Pour une Société française (1000 pers.), filiale d'un
très important groupe industriel international, spécialisée
dans la construction d'appareils et d'équipements électro-
mécaniques commercialisés sur le marché mondial.
- Au sein de la Direction industrielle, en relation avec
la direction commerciale de la Société et du groupe, il
lui appartiendra, après une phase d'intégration, de diri-
ger le service (40 pers.) et de préparer l'avenir.
- Ce poste peut convenir à un ingénieur G.E., 32 ans
minimum pratiquant l'anglais et doté d'une solide expé-
rience en électro-mécanique.

Pour recevoir une notice sur la Société et le poste, adresser
un C.V. détaillé à H. LE BALT sous réf. M9103/A.

BOSSARD SELECTION
12, rue Jean-Jaurès - 92507 Puteaux
(Membre de S.I.N.T.E.C. et de l'ANCIERP)

etap

TRÈS IMPORTANT ORGANISME PLAN
NATIONAL COORDONNANT PLUSIEURS ÉTA-
BLISSEMENTS INDUSTRIELS
recherche

**CADRE ADMINISTRATIF
ASSISTANT (E) AU CONTRÔLEUR
DE GESTION**

Bonne formation de base, ayant connais-
sances en comptabilité analytique.
CE CADRE SERA FORMÉ AUX PROCÉDURES
SPÉCIFIQUES DE CET ORGANISME.

Afin de se rendre à même de collaborer
avec le contrôleur de gestion sur des
problèmes de centralisation, analyse,
contrôle des comptes, suivi d'investisse-
ments.

SITUATION STABLE ET INTERESSANTE
POUR CANDIDAT (E) MÉTHODIQUE ET DE
BON CONTACT.

Rémunération 55.000 F
Poste Paris 15^e.

Ecrire sous référence PP 214 AN.

TRÈS IMPORTANT ORGANISME PLAN
NATIONAL COMPRENANT PLUSIEURS ÉTA-
BLISSEMENTS A PARIS ET EN PROVINCE

recherche
AU SEIN DE SON SERVICE INFORMATIQUE
CENTRAL SERVICE FONCTIONNEL
D'ETUDES, COORDINATION, CONSEIL, AU-
PRES DES SERVICES INFORMATIQUES DES
ÉTABLISSEMENTS

TROIS INFORMATIQUES

— L'un sera affecté à la section « tech-
nique informatique » et participera à la
politique et au plan informatique, aux
expertises techniques, à la standardisa-
tion, aux études prospectives.
Ce poste peut convenir à un ingénieur
grande école, ayant une très solide culture
théorique en informatique et disposant d'un
possible d'un début d'expérience.

Ecrire sous référence HR 215 AN.

— Deux seront affectés à la section
« applications » et participeront à la
détermination, l'étude, le pilotage d'applica-
tions informatiques concernant des
problèmes « d'ensemble ».
Ces postes peuvent convenir à candidats
formation supérieure, ayant déjà l'expé-
rience de la conduite d'applications
informatiques de gestion.

Ecrire sous référence IS 216 AN.

POSTES INTERESSANTS, PERMETTANT DE
TRAITER DES PROBLÈMES D'ENVERGURE
AVEC DE PUISSANTS MOYENS INFORMATI-
QUES. LES 3 POSTES SE SITUENT A PARIS.

CABINET PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLE - PARIS
offre situations à

INGENIEUR CHIMISTE

Ecrire sous référence EL 210 CM.

INGENIEUR MECANICIEN

Ecrire sous référence CM 211 CM.

POSTES INTERESSANTS ET Avenir AU SEIN
ÉQUIPE JEUNE ET DYNAMIQUE POUR CAN-
DIDATS AYANT DE PRÉFÉRENCE DÉBUT
D'EXPERIENCE PROFESSIONNELLE EN PRO-
PRIÉTÉ INDUSTRIELLE ET DESIREUX FAIRE
CARRIÈRE DANS CE DOMAINE.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE ÉTUDES
ET RÉALISATIONS GRANDS ENSEMBLES
SECTEUR NUCLÉAIRE PARIS, RECHERCHE
DANS LE CADRE D'UNE FORTE EXPANSION

**ADJOINT
A DIRECTEUR DES ACHATS
EXCELLENT NÉGOCIATEUR
DE CONTRATS**

LE CANDIDAT ASSURERA LUI-MÊME LE
TRAITEMENT, SUR PLAN INTERNATIONAL,
D'IMPORTANTS MARCHÉS DE GROS MATÉ-
RIELS INDUSTRIELS : NÉGOCIATION, ÉLA-
BORATION ET RÉDACTION DES CONTRATS,
SUIVI DE MARCHÉS.

Ce poste autonome peut convenir à can-
didat, ingénieur ou diplômé Ecole Com-
merciale, ayant acquis une réelle pratique
d'achats importants, si possible dans
Société Engineering.

TRAITEMENT NON INFÉRIEUR A

100.000 F

Ecrire sous référence NQ 206 AN.

**CHEF DE SERVICE
VANNES ET ROBINETS
INGENIEUR A.M. OU ÉQUIVALENT.**

Ce cadre sera responsable de la mise en
fabrication, du suivi et du contrôle de
vannes et robinets de haute performance
chez les fabricants France ou Étranger.
Ce poste implique 5 ans minimum d'expé-
rience dans la robinetterie industrielle ou
un domaine équivalent au niveau concep-
tion ou fabrication.

Ecrire sous référence OW 207 AN.

MÊME SOCIÉTÉ RECHERCHE POUR SA
DIVISION ACHATS

**RESPONSABLE
MANDATEMENT
RÉVISION DE PRIX**

Ce poste peut convenir à candidat ayant
solide expérience de la gestion des mar-
chés (connaissances des réglementations
et des formules de révision de prix).

OUTRE DES QUALITÉS DE RIGUEUR ET DE
MÉTHODE, CE POSTE IMPLIQUE LA VO-
LONTÉ D'ÊTRE CONSTamment AU FAIT
DE L'ÉVOLUTION DES RÉGLEMENTATIONS
ET DU CONTRÔLE DE LEUR APPLICATION.

Ecrire sous référence FX 208 AN.

Situations intéressantes pour candidats
désireux de s'intégrer dans une équipe
travaillant sur plan européen.

etap 4, rue Massenet, 75016 Paris
discrétion absolue

CERCI

SOCIÉTÉ DE SERVICE EN INFORMATIQUE

recherche

UN INGENIEUR

Confirmé en informatique de gestion pour activités
technico-commerciales.

Adresser C.V. détaillé et prétentions à : CERCI,
22, rue de Charonne, 75011 PARIS.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE
ENGINEERING PETROCHIMIQUE

recherche

pour sa Filiale Française

UN INGENIEUR PROCÉDÉS

CONFIRMÉ

Formation Grande École. Connaissances anglaise et
bonne formation en informatique indispensables.

Env. C.V. détaillé et prêt. au n° 1277, SWEET'S,
B.P. 269 - 75424 Paris Cédex 06, qui transmettra.

**gestion de personnel
en usine**

Dans une unité de plus de 1.000 personnes en région pari-
sienne, vous serez d'abord l'adjoint du Directeur de l'usine
et le Conseil de l'encadrement pour tous les problèmes
de personnel. Homme de réflexion et de communication,
vous participerez activement au développement de la
politique humaine et sociale. Vous aurez à innover, dans
les domaines de l'aménagement du travail, des relations
sociales, des études de gestion. Vous animerez une
équipe de 20 Collaborateurs chargés du recrutement, de
la formation, de la qualification et des rémunérations.

Vous avez 32 ans au moins, une formation supérieure,
une expérience de la gestion prévisionnelle du personnel
et des négociations sociales acquise en milieu industriel;
nous rechercherons avec vous les meilleures conditions
de votre intégration et de votre évolution.

Ecrire sous référence 437 SAINT-GOBAIN INDUSTRIES
Service Emploi-Formation - 82, Bd Victor Hugo
92208 NEUILLY-SUR-SEINE

SAINT-GOBAIN INDUSTRIES

BANQUE PRIVÉE

ACCUEILLE
A SON AGENCE DE
92-NEUILLY

pour le seul poste de ce
type dans l'agence

**ATTACHÉ
CLIENTÈLE
PARTICULIÈRE**
Cadres, Prof. Libér.,
Commerçants

PROSPECTION ET ENTRE-
TIEN DE CETTE CLIENTÈLE
CLASSE II à IV
— H. ou F. BAC ou NIVEAU
J. A.P. Banque mini.
— Très bonne connaissance :
documents rémunérés et des
TITRES, des CRÉDITS aux
particuliers, des Services
bancaires.
— EXPÉRIENCE (12 ans) DE
LA MÊME CLIENTÈLE ET
MÊME PRODUITS.

DISCRETION ABSOLUE.
En vue contact et décisions
rapides, lettre manuscrite, C.V.
détaillé, fonctions actuelles,
classe, sal. et photo rél. à 3041 à
la sélection conseil
à l'agence - Paris 17^e -

CONTRÔLE DE GESTION
Société française industrie de
l'équipement automobile, leader
dans sa branche, recherche pour
renforcer service contrôle de
gestion confié, 25 ans mini-
mum, avertis au cours d'une
expérience de 2 ans de solides
comptes, budget, analyse, con-
trôle Rémunération en rapport
avec valeur du candidat. Env.
C.V. détaillé et prétentions, sous
référence 2501 à P. LICHAU
10, rue Louvois, 75003 PARIS,
CEDEX 02, qui transmettra.

**ELECMA
DIVISION ELECTRONIQUE
DE LA SNECMA**

renforce son potentiel industriel et
recherche pour son Département
Régulation Electronique de Réacteurs

**Ingénieur
électronicien**

chargé, en position d'ADJOINT
AU CHEF DU SERVICE

**«SYSTEMES et
AUTOMATISATION»**

des projets, études, développe-
ments et suivis de réalisations
d'équipements, de centralisation
de mesures organisées autour de
mini-ordinateurs et de micro-
processeurs.

Le candidat retenu sera diplômé d'une
école d'ingénieurs, âgé 30 ans minimum,
aura une expérience réussie de
plusieurs années dans l'automatisation
des mesures.

Anglais courant apprécié.

Adresser lettre 'C.V.' photo et
prétentions au Chef du Personnel,
22 quai Gallieni - 92150 SURESNES

**chef de service
études et
administration
du personnel**

PARIS

Société Industrielle Franco-Américaine en très
nette expansion crée la fonction « Etudes et Admi-
nistration du Personnel » qui sera directement
attachée au Directeur Général du Personnel.

Objectifs : • concevoir, mettre en place et
faire évoluer les tableaux de bord du personnel, en
particulier un système informatisé de gestion des
« nominations », • gérer et aménager la Protection
Sociale, • gérer les budgets et les masses sala-
riales et les budgets de Service Social, • assurer
la responsabilité de la « banque des données »,
• établir un contrat de personnel géré au quotidien,
• suivre l'évolution de la législation sociale,
• mettre en place les procédures de la fonction
Personnel.

Moyens : Le candidat retenu s'appuiera sur 2 res-
sources pour mener sa tâche à bien : un Chargé
d'études sociales, un informaticien.

Pré requis : Le candidat doit avoir : • l'expérience de
l'analyse des tableaux de bord de la fonction
personnel, • une formation et/ou expérience des
statistiques, • une très bonne connaissance de
l'emploi de l'informatique, • pratique de la langue
anglaise souhaitée.
Pour postuler, envoyer lettre manuscrite, C.V. et
photo en indiquant rémunération actuelle sous
réf. M 411/78 M, au :

CABINET ALAIN H. PRENANT

20, avenue Talma - 75008 Paris-Montparnasse



INTER G

Un des plus importants
GROUPES D'ENGINEERING EUROPEENS
aux activités largement diversifiées

RECHERCHE,
pour faire face à son expansion régulière

**PLUSIEURS
INGENIEURS
CHEFS DE PROJETS**

pour prendre la responsabilité d'import-
ants contrats d'études et d'entreprise
dans les domaines suivants :

- Industries chimiques
- Industries de transformation
- Hôpitaux et hôtels.

Il est nécessaire d'avoir :

- 30 ans minimum
- Formation Grandes Ecoles
- Pratique de la langue anglaise
- Quelques années d'expérience dans
fonctions similaires.

Lieu de travail : Paris banlieue Sud-Ouest
Fréquents voyages à l'étranger.

Envoyer C.V., photo récente et rémuné-
ration actuelle à :

Direction Générale Inter G

3, Rue Henri Heine - 75016 PARIS

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

MANPOWER

CHEF DE SECTEUR

45.000-52.000 F

Nous sommes des spécialistes du travail temporaire. L'augmentation constante de nos affaires nous amène à accroître la densité de notre implantation sur la région parisienne.

Cet acte de renforcer encore la qualité du service que nous offrons à nos clients.

Nous souhaitons donner à ce poste le maximum d'autonomie dans le cadre de notre politique commerciale. A ce titre, vous serez donc responsable essentiellement, d'une part, du choix et des relations avec le personnel temporaire, d'autre part, de la satisfaction des demandes de nos clients avec tout ce que cela comporte : contacts, qualité de l'accueil, respect des procédures, etc.

Pour réussir, il est souhaitable d'avoir une expérience prouvée de technicien et de vente ou d'après-vente dans l'industrie.

Un B.E.L., B.T.S. ou le niveau secondaire technique est nécessaire. Vos qualités personnelles devraient faire le reste après formation.

Merci d'envoyer votre C.V. sous référence 1.893 à

INTERNATIONAL BUSINESS DRIVE

6-4, RUE DE LA ROSIERE

75015 PARIS

à qui nous avons confié cette recherche.

analyste programmeur

Cadre Très Importante Société de Bâtiment et de TP, leader dans son secteur et réputée pour son dynamisme. Proche banlieue Sud. - IBM 370 sous DOS.

Postes : • Participez à l'analyse et à la programmation dans le cadre d'une équipe et prenez en charge progressivement la responsabilité de certaines réalisations.

• Une à 2 années de pratique du COBOL sont nécessaires pour occuper le poste; une solide formation en informatique serait appréciée.

• Un bon potentiel et une capacité de s'intégrer rapidement dans une équipe jeune devraient lui permettre d'évoluer par la suite.

Adresser C.V. daté, prétentions, photo (travaillée), sous réf. 27709/M, à I.C.A. qui transmettra. Discretion assurée.

I.C.A. International Classified Advertising

3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS



varian S.A.

PULSE ENGINEERING
Département de VARIAN Associates,
PALO ALTO, Californie, U.S.A.
recherche

DIRECTEUR RÉGIONAL

Responsable des ventes et applications auprès des clients français.

PULSE ENGINEERING est fabricant de composants électroniques passifs et de circuits hybrides, implanté aux U.S.A. et en Europe.

Cette position offre au candidat qui sera retenu, un poste stable, l'occasion de diriger son propre territoire et la possibilité de travailler d'une façon efficace avec un minimum de supervision.

Nous recherchons une personne titulaire d'un diplôme d'ingénieur en électronique possédant 3 ans d'expérience dans un domaine d'activités similaires, ayant de très bonnes connaissances de la langue anglaise.

Si vous êtes intéressé par cette situation d'avenir, veuillez adresser votre C.V. indiquant votre niveau de salaire actuel et votre numéro de téléphone à VARIAN S.A. - Quartier de Courbevoie, B.P. 12 - 91401 ORSAY.

technip

engineering

CADRES TECHNIQUES PLANNING

Rueil-Malmaison
Formation Ingénieur ou Assimilé.
Pour assurer la responsabilité au planning au niveau d'un projet complet.

Toutes informations sur cette offre seront données en toute discrétion au téléphone par

Information Carrière

SVP 11.11 de 9h à 18h

ou chèque

un rendez-vous aux

candidats concernés.

Références : 419

37, Rue du Général Foy

75008 Paris.

Société PARIS, recherche :

comptable qualifié (e)

• 30 ans minimum,
• ayant l'expérience de la tenue des comptes
bancaires, rapprochements et Comptabilité Générale.

comptable débutant

• 18 ans minimum,
• formation assurée par l'entreprise.

Envoyer C.V. daté sous réf. 7618/M à

guillon sélection

20, av. de l'Europe - 92240 LE PAINVILLE

jeunes ingénieurs

Nous sommes une entreprise de 10 000 personnes en expansion. Nous offrons :

- le complément de formation pratique que vous recherchez,
- les perspectives de carrière et de développement que vous souhaitez.

TYPES DE POSTES :

- installation de centraux téléphoniques
- fabrication/études industrielles
- conception et adaptation de systèmes informatiques en temps réel
- mise au point de simulateurs et d'appareillages électroniques
- activités commerciales diverses

DOMAINES D'ACTIVITE :

- commutation téléphonique
- radio - communications
- simulateurs et systèmes électroniques
- aviation et radars
- tubes et composants électroniques
- équipements électro-hydrauliques

Ces postes s'adressent à des Ingénieurs diplômés en électronique, électrotechnique, mécanique, informatique ou aérospatiale. La connaissance de l'anglais est appréciée.

Adresser C.V. avec rémunération souhaitée sous réf. 304/M à L.M.T. Direction Gestion des Emplois - B.P. 402 92103 Boulogne

L.M.T.

POUR PASSER DE 30 A 80 MILLIONS

ENTREPRISE INDUSTRIELLE
BIENS D'EQUIPEMENTS LOURDS
Siège PARIS - 2 salles en Province - 350 pers. FORTE DANS SON CRENEAU, AVANT L'OUTIL DE PRODUCTION, INDEPENDANTE, SAINE ET PROFITABLE avec développement structuré vers le long, méd. et court terme.

DIRECTEUR COMMERCIAL

RESPONSABLE DU DEVELOPPEMENT "profitable" de CA FRANCE + EXPORT : concevoir un plan d'action et mettre en place une structure commerciale efficace, étant lui-même à la fois MARKETING - TERRAIN et GESTIONNAIRE.

- INGENIEUR ou format. commerciale seulement si pratique de ventes techniques.
- EXPERIENCE DE LA VENTE DE BIENS D'EQUIPEMENTS LOURDS FRANCE et EXPORT
- ANGLAIS COURANT et si poss. Allemand.

DIRECTEUR ADMINIST. & FIN.

RESPONSABLE AU SIEGE (PARIS NORD) DE TOUTE LA GESTION et attention particulière sur COMPT. ANALYTIQUE et CONTRÔLE BUDGETAIRE A METTRE EN PLACE.

- Format. SUPERIEURE • EXPERIENCE d'une D.A. de taille comparable. • PRATIQUANT METHODES modernes de GESTION.

DISCRETION ABSOLUE. Lettre manuscrite, C.V., détaillé, rémunér. et phot. et réf. 3037 -

sélection conseil
6, PLACE DU MARÉCHAL JUIN, 75017 PARIS

IMPORTANT
GROUPE FRANCAIS DE
METALLURGIE FINE, recherche
pour UNE DE SES USINES
(1.000 personnes environ)
proche Banlieue Est Paris

chef du service du PERSONNEL

Le poste offre une grande autonomie élargie à tous les aspects de la fonction personnel, dans un contexte très intéressant mais difficile.

- Il requiert absolument des candidats :
• UNE EXPERIENCE REELLE de la fonction, de préférence en milieu usine,
• ainsi que de TRES SOLIDES QUALITES PERSONNELLES en rapport avec la mission à remplir

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 13.234 à

A.N.P.M. 100, av. de la Gare

92222 NEUILLY

SOCIÉTÉ DYNAMIQUE DISTRIBUTION SECTEUR BATIMENT recherche

DIRECTEUR D'AGENCE

rattaché au Directeur Général

Son rôle :
• Assurer la gestion commerciale administrative et opérationnelle de l'agence.

Son profil :
• 3 à 5 ans d'expérience dans un poste similaire.

• Formation commerciale souhaitée.

• Homme d'action et de réflexion.

Adresser C.V. photo sous référence 5317

Pierre LICHAU S.A. 10, rue de Louvois

75005 Paris cédex 02 qui transmettra.

jeunes ingénieurs

Vous êtes diplômés d'une GRANDE ÉCOLE.

Vous souhaitez acquérir rapidement une formation approfondie et concrète à la gestion des Entreprises.

LE GROUPE GAMMA

(60 Ingénieurs, trois secteurs d'intervention, Management, Informatique, Marketing)

Vous offrez de débiter votre carrière dans la

profession de Conseil en vous permettant ainsi d'affirmer et de valoriser rapidement votre personnalité professionnelle.

Adresser CV détaillé sous réf. 3425 à

Conseil et Développement Social

6, place d'Estienne d'Orves

75009 PARIS.

SOCIÉTÉ PÉTROLIÈRE recherche pour son département TRANSPORTS MARITIMES

LE RESPONSABLE DE L'ARMEMENT

Ce poste exige :
personnalité, autorité, dynamisme, sens des contacts humains.
Pratique de l'anglais obligatoire.

CE POSTE, SITUÉ A PARIS, conviendrait plus particulièrement à :
OFFICIER DE MARINE, ÉCOLE NAVALE, minimum 35 ans, ayant si possible assuré un commandement
ET DESIRANT FAIRE UNE SECONDE CARRIÈRE.

Envoyer C.V. et photo sous n° 75.677, à CONTESSÉ Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

SERVICE RÉGIONAL DE L'ÉQUIPEMENT

constitue des équipes hautement qualifiées pour étudier un domaine nouveau : l'utilisation optimale du réseau routier en banlieue parisienne

en recherche

2 INGÉNIEURS (Grande École)

2 TECHNICIENS SUPÉRIEURS (BTS, IUT, CNAM ou équivalent)

Notions d'informatique appréciées formation assurée

Envoyer C.V. détaillé + photo + prétentions

68, Rue de Vincennes - 94700 MAISONS-ALFORT

MEDECIN CARDIOLOGUE

Le Directeur des Recherches de notre Laboratoire pharmaceutique souhaite rencontrer un Médecin cardiologue afin de lui présenter son service d'Examinations Cliniques (40 personnes)

Un poste à temps plein y est à pourvoir.

Si une telle situation vous semble attirante, nous serons contents de prendre connaissance (en toute discrétion, bien sûr)

de votre C.V. adressé sous réf. 34473

à Havas Contact 156, bd Hausmann.

75008 Paris

ETPM OFF SHORE PETROLIER

ENTREPOSE-GTM POUR LES TRAVAUX PETROLIERS MARITIMES

Leader européen de son secteur d'activité à vocation internationale recherche pour son Siège Social à PARIS

assistant du SECRETAIRE GENERAL

H.E.C., ESSEC, Sup de Co, Sciences Po, (eco fil) ou équivalent (complément de formation D.E.C.S. ou Business School apprécié).

• Débutant ou ayant une ou deux années d'expérience souhaitée, dans une Entreprise internationale

• Pratique courante de la langue anglaise

Il aura à suivre, étudier et résoudre, en liaison avec les services administratifs du Siège et les Directions des Filiales à l'étranger, les problèmes de gestion liés à la croissance du Groupe (taux d'expansion plus de 25% annuel).

Poste d'avenir, permettant en particulier d'être appelé ultérieurement à assumer une Direction administrative à l'étranger.

Adresser lettre de candidature manuscrite et C.V. détaillé sous référence 13.231 à

CANOVA B.P. N° 78

92200 NEUILLY

GROUPE CHIMIQUE INTERNATIONAL

recherche :

JEUNE CADRE EXPORTATION

POUR SECONDER CHEF DE SERVICE

Sont demandées impérativement :

- Formation commerciale supérieure ;
- 1 à 3 ans d'expérience exportation (vente à l'étranger et administration des ventes) ;
- Bonne adaptabilité aux problèmes techniques ;
- Facilité pratique de l'anglais et bonne connaissance de l'allemand ;
- Grande disponibilité pour déplacements courts mais fréquents hors de France.

Le poste implique :

- La négociation directe avec une clientèle industrielle étrangère ou en liaison avec des agents locaux ;
- Le développement d'un chiffre d'affaires déjà important avec le souci permanent de la rentabilité des ventes ;
- Le respect d'objectifs annuels fixés en accord avec l'entreprise ;
- Le suivi des activités de la concurrence internationale.

Sélecteur conforme aux responsabilités du poste et à la personnalité de son titulaire qui recevra dès son arrivée une formation spécifique à la fois commerciale et technique.

Envoyer C.V. daté, avec photo et prétentions, à n° 75.366,

CONTESSÉ Publ., 20, av. Opéra, Paris-1^{er}, qui tr.

AFRIQUE

Dans une grande ville de la côte ouest, nous cherchons pour une affaire de COMMERCIALISATION DE MATÉRIELS INDUSTRIELS liée à un groupe financier français.

un directeur

Il rend compte au président du groupe à Paris et a la responsabilité complète de l'affaire.

Homme de gestion et de développement d'un commerce pour nous un COMMERCE RIGORIS (stocks et comptes clients importants).

Il connaît la commercialisation des biens industriels ; il est, par exemple, actuellement,

directeur d'agence ou directeur commercial d'une société de distribution de matériel industriel (automobile, TP, agricole, etc.).

Un diplôme de grande école est un atout supplémentaire ; une expérience africaine est très souhaitable.

Ecrire (ss réf. 2757 M) à G. BARDOU.

ALEXANDRE TIC S.A.

10, RUE ROYALE-75008 PARIS

membre de l'ANERP

responsable de formation

PARIS

Dans le cadre de la création de la Direction Centrale de Personnel, importante société industrielle recherche son Responsable de Formation.

Mission : il participe à la définition de la politique de développement des hommes et à sa mise en place. Il définit la politique de formation et est responsable de la conception et de la mise en œuvre de plans de formation. Il compte les moyens financiers et pédagogiques et assure la mise en œuvre de la formation et du suivi des résultats. Il sera en particulier capable de mettre en place une formation industrielle.

Profil : le candidat devra avoir nécessairement une expérience acquise dans la formation d'une grande entreprise industrielle et avoir obtenu d'enseignements Supérieurs. Une formation technique (Ingénieur, Economiste, ou Ingénieur ayant travaillé dans l'industrie) sera particulièrement appréciée.

Pour postuler, envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo sous réf. 41973 M à :

Gilbert ALAIN H. FREYANT

20, avenue Falmes - 92000 Nanterre

صلى الله عليه وسلم

offres d'emploi

UN LABORATOIRE FABRIQUANT DES PRODUITS COSMÉTIQUES VENDUS EN PHARMACIE CHERCHÉ, POUR SON SIÈGE SOCIAL (BANLIEUE OUEST), UN

responsable de l'administration des ventes export

Ce responsable :
— gère les commandes : il traite les ordres reçus de l'étranger, les transmet, sous une forme utilisable, aux services Production, Stockage, Expédition ; il assure la liaison entre les services et avec les transporteurs ;
— exploite les statistiques (éventuellement, propose des tableaux et des moyens de saisie nouveaux) ;
— participe à l'élaboration des prévisions de vente et suit leur réalisation.
C'est un praticien de l'export, diplômé ou non, faisant et écrivant très bien l'anglais, ayant deux ans au moins d'expérience dans un poste similaire.
Écrire à J.-E. LEYMARIE (ss réf. 2748 M).



ALEXANDRE TIC S.A.
10 RUE ROYALE-75008 PARIS
membre de l'ANICERP

INGÉNIEUR COMMERCIAL
78.000-91.000 F

Notre Société cherche à développer son marché de stations de pompage immergées.
Le champ d'application de ces matériels est très vaste puisqu'il peut concerner : usines, caves, stations d'épuration des eaux, etc.

Nous recherchons donc UN INGENIEUR en MECANIQUE et ELECTRICITE avec de préférence une bonne connaissance de ce genre de problèmes pour avoir vu et fait installer des produits similaires ou connexes.
Dépendant directement du Directeur Commercial, vous serez entièrement responsable de vos projets. Bien sûr, vous aurez tout le support technique de notre Société pour vous aider à réussir.
Compte tenu de notre situation internationale, un anglais convenable est un « MUST ».

Merci d'envoyer votre cur. vitae sous réf. 1.885.

INTERNATIONAL BUSINESS DRIVE
8-8, RUE DE LA ROSIERE
75015 PARIS

à qui nous avons confié cette recherche.

SOCIÉTÉ MULTINATIONALE fabriquant des films auto-adhésifs et se situant sur un marché en progression constante

recherche pour sa filiale française

jeune cadre commercial

ayant une expérience de la vente ou du marketing dans le secteur des adhésifs industriels.

Le poste qui lui sera confié, basé à Paris, mais nécessitant de fréquents déplacements en province, comportera des responsabilités de gestion et de négociations à niveau élevé.

Une bonne connaissance de l'Anglais est indispensable.

Le plan de carrière et les appointements seront fonction de la valeur du candidat.

Rentabilité et avenir assurés.
Envoyer lettre manuscrite avec C.V., détail, photo et références sous référence M 477 à PUBLIPESS 37, Bd Bonne Nouvelle 75002 Paris Cedex 02 qui transmettra.

Groupe International leader européen en produits chimiques pour la construction recherche en vue d'implanter une agence en AFRIQUE DE L'OUEST

un ingénieur technico-commercial

Cré. S-AJ

Éventuellement débutant. Connaitre le bitume. Parler anglais. Pour tout renseignement complémentaire, écrire (créd. du poste) à inscrire sur l'enveloppe, au :
coq hébert conseil
Poleconière Building
71, 73 Poleconière, Paris 8^e

Pour renforcer son équipe INSTRUMENTATION ÉLECTRONIQUE et intensifier son action sur LA RÉGION PARISIENNE

UNE SOCIÉTÉ D'ÉLECTRONIQUE DE RENOMMÉE MONDIALE

INGÉNIEURS COMMERCIAUX

POSSEDER :
— des connaissances particulières dans le domaine des oscilloscopes, générateurs, chaînes de mesures, matériels hyperfréquences, enregistreurs et alimentation stabilisée ;
— la pratique de la prospection, de la négociation et du suivi de clientèle constituée essentiellement d'utilisateurs directs (RND-USERS).
S'adresser pour rendez-vous à M. SOURELAT, Tél. 945-28-65, poste 353, ou envoyer C.V. et photo à 27 70 323, Contesse Publ., 30, av. Opéra, Paris-1^{er}, qui transmettra.

offres d'emploi

SLIGOS
GROUPE A VOCATION EUROPÉENNE

recherche

INFORMATIENS COMMERCIAUX
ayant une aptitude à la vente ou ayant une expérience informatique
pour leur confier des postes d'

INGÉNIEURS COMMERCIAUX

Notre Société vous offre l'opportunité de réaliser vos ambitions si vous avez le potentiel et le dynamisme indispensables à l'exercice de nos activités.



Conseil, assistance et réalisations, produits informatiques, services de gestion.

Adr. C.V. et photo à SLIGOS
Direction Générale
91, Rue Jean-Jaurès
92807 PUTEAUX
C&C

offres d'emploi

AU SICOB, notre optimisme n'était pas à la hauteur du succès rencontré par nos systèmes de gestion automatisée.

Pour faire face à l'appel de ce marché

WANG FRANCE

CALCULATEURS ET MINI-ORDINATEURS DE BUREAU

recherche

ingénieurs commerciaux

pour RÉGION PARISIENNE EST et SUD-EST DE LA FRANCE

Appelés à avoir des contacts de haut niveau avec notre clientèle pour les applications suivantes : GESTION DES P.M.E. - CALCUL SCIENTIFIQUE ils devront posséder une expérience de la vente dans ces domaines, une bonne connaissance de l'ANGLAIS.

Formation assurée - Position cadre. Fixe + frais + commissions.
Adresser C.V. + photo à WANG FRANCE
Service du Personnel - 47, rue de la Chapelle 75018 Paris

offres d'emploi

Importante Entreprise de Services et Travaux pour l'Industrie C.A. 100 millions de francs 20 agences en France et à l'étranger

recherche

POUR SON SIÈGE SOCIAL PARIS

UN DIRECTEUR

ADMINISTRATIF ET FINANCIER (minimum 30 ans).

FORMATION :

- Ecole Supérieure de Gestion ou équivalent ;
- Eventuellement autorisée avec références dans entreprises moyennes, de préférence de construction ou de travaux ;
- Expérience en gestion et relations administratives extérieures.

CE CADRE, MEMBRE DU COMITÉ DE DIRECTION, AURAIT EN CHARGE :

- La mise en place et le suivi d'un contrôle de gestion ;
- La conception, l'organisation, la mise en place des procédures et la direction des services comptables, du service facturation, du service de paye, du service social, du service achats ;
- La liaison avec la Société de Services Informatiques ;
- La liaison avec les banques, les organismes sociaux et professionnels ;
- La gestion du personnel administratif ;
- Les problèmes de gestion administrative en général.

ANGLAIS VIVEMENT SOUHAITÉ.

Adr. lettre de candidat, détaillée, photo et prêt. à MINET PUBLICITE, N° 28.196, 40, rue Olivier-de-Serres, 75015 PARIS, qui transmet.

POUR RENFORCER NOS EQUIPES d'Assistance Technique

nous recherchons

Ingénieurs Informaticiens

Possédant une expérience des applications de gestion pour avoir participé à la mise en place de systèmes 3^{ème} génération.

- Nous vous proposons des activités diversifiées.
- Nous désirons vous voir prendre des responsabilités.
- Nous souhaitons voir développer vos goûts aux contacts humains.

Nous sommes un

Important

Constructeur d'Ordinateurs

et vous demandons de nous écrire en adressant votre lettre de candidature sous Référence N° 8405 à

actions et recherches
31 Bd Bonne Nouvelle Paris 2^e

un chef de service juridique expérimenté

Il sera chargé de conseiller les directions opérationnelles sur l'ensemble de leurs problèmes juridiques, en particulier en matière de rédaction de contrats, représentation des fraudes, procès, législation commerciale, constitution de sociétés, conseils et assemblées.
Ce poste est à pourvoir à Paris.
Il convient à un juriste d'entreprise (niveau docteur de droit privé) ayant une bonne expérience du droit des sociétés et si possible des problèmes particuliers aux produits de grande consommation.

Adresser votre candidature avec C.V., détaillé sous la réf. P. 02, à Françoise Mailson BSN Gervais-Danone 128/130, rue Jules Guesde 92502 Levallois Perret.

bsn, gervais danone

CADRE D'EXPLOITATION

pour seconder le Sous-Directeur chargé des relations avec les Sociétés Scandinaves.

Quatre à cinq ans de pratique bancaire et une bonne maîtrise de l'anglais des affaires sont nécessaires pour réussir dans ce poste.

Adresser lettre de candidature à Direction du Personnel 20 rue de la Ville l'Evêque Paris (8^e)

VISITEUR MEDICAL

Homme ou Femme

PERSONNALITÉ transcendante

FONCEUR de premier ordre

TRAVAILLEUR acharné

Introduit et pouvant justifier d'une réussite Le SALAIRE peut être très élevé + % DIRECT sur C.A. + FRAIS.

POUR RÉGION PARISIENNE 4 postes :

• 92-94-95 et 60/77.

LE CENTRE 2 postes :

• 63-03-42

• 58-18-36

LE SUD OUEST-3 postes :

• 33

• 31-81-82

• 40-64-65

DIVERS 4 postes :

• 83

• 62

• 67-68

• 49-55-55

Écrire avec C.V., manuscrit et photo récente - sous référence 6728 à Pierre LICHAU S.A. - 10, rue de Lenoir - 75063 Paris cedex 02 q.t.

Chef des ventes France

90.000

Jeune entreprise fabriquant et commercialisant des produits de haute qualité pour le second œuvre bâtiment, nous sollicitons vous confier une place importante au sein de notre équipe de direction.
Jeune ESC ou équivalent, vous avez cinq ans d'expérience commerciale et vous êtes prêt à prendre en pleine responsabilité votre ligne de produits avec une autonomie comparable à celle d'un directeur commercial.

Réponses et discrétion assurées à toute lettre manuscrite - CV + photo - réadressée ss réf. B/4587 à Mme Berné

bernard Julhiet psycom
93, av. Ch. de Gaulle - 92200 Neuilly - membre de l'ANICERP

ingénieur en organisation

PARIS

Ce poste peut convenir à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur expérimenté ou ayant acquis une première expérience au sein d'une importante entreprise ou d'un cabinet spécialisé.
Les candidats intéressés téléphoneront le mercredi de 14 h à 16 h 30, le jeudi de 9 h 30 à 12 h, ou 025.10.15 poste 543 pour prise de rendez-vous.

Jeune diplômé

G. E. SCIENTIFIQUE

- Vous venez vous confronter à la REALITÉ OPÉRATIONNELLE de l'entreprise
- Vous disposez d'un large POTENTIEL d'ÉVOLUTION
- Vous parlez couramment la langue ANGLAISE.

Un groupe industriel international en pleine expansion européenne vous propose un début de carrière en production

Le développement de carrière s'ajustera ultérieurement au profil spécifique de l'intéressé et aux besoins de l'entreprise.

1^{re} affectation Sud Région Parisienne.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo, sous réf. 74102, à C.A.P.E. 18, rue Voltaire - 75002 Paris.

offres d'emploi

NOUS SOMMES UN CABINET D'INGÉNIERIE RÉPUTÉ POUR SES COMPÉTENCES TECHNIQUES parce que nous pensons en INGÉNIEURS. NOUS CROISONS ET NOUS RÉALISONS.

Notre activité est consacrée à l'ÉTUDE et à la MAÎTRISE D'ŒUVRE d'installations industrielles et d'usines complètes.

Notre développement nous amène à renforcer notre encadrement ; nous souhaitons intégrer à notre équipe (130 collaborateurs, ingénieurs, techniciens, techniciens).

deux ingénieurs X, ECP, PONTS, MINES, AM
LE CHEF DU SERVICE MÉCANIQUE (réf. 2753 M)
30 collaborateurs dont 7 ingénieurs.

Son expérience : en ingénierie, thermique, thermo-dynamique, mécanique lourde en chimie, pétrochimie ;

LE CHEF DU SERVICE GÉNIE CIVIL (réf. 2754 M)
18 collaborateurs dont 4 ingénieurs.

Son expérience : E.E. ou entreprise, génie civil, bâtiment, infrastructures industrielles. Ils allient à des compétences techniques indiscutables des qualités de gestionnaires d'affaires et d'animateurs. Bien sûr l'anglais est indispensable. Ces postes sont basés à Paris, mais nécessitent des déplacements en France et à l'étranger.

Ecrire à G. BARDOU.

ALEXANDRE TICS.A.
10, rue Royale - 75008 PARIS
membre de l'ANCERP

INGÉNIEUR TRAVAUX PUBLICS
80.000-120.000 F. +

Notre société est une importante société soudeuse de travaux publics.

Notre intention est de nous implanter ou renforcer notre implantation en France et dans les pays d'Afrique francophone.

Notre recherche de ce fait un Ingénieur X, Ponts et Chaussées, Génie Civil ou équivalent, à qui nous offrirons dans un premier temps une formation en Suède pour qu'il connaisse nos méthodes de travail et qu'il apprenne notre langue.

Il sera ensuite basé en France ou dans un pays francophone.

Son rôle sera de devenir un bon négociateur, et notamment avec les autorités locales, un bon organisateur, un bon manager.

Une première expérience des chantiers est souhaitable.

Merci d'envoyer votre C.V. sous référence 1.897 à **INTERNATIONAL BUSINESS DRIVE**
6-8, RUE DE LA ROCHE
75015 PARIS

à qui nous avons confié cette recherche.

coordonateur des procédures administratives et de gestion du personnel

en relation avec les services : personnel, recrutement, juridique, comptable.

Perspective d'évolution vers une responsabilité de direction.

Envoyer avec curriculum vitae détaillé au "Soc 1233" **plein emploi** 10, rue du mail Paris 2.

ENTREPRISE T.P.
recherche pour bureaux d'études - ouvrages d'art

INGÉNIEUR
DIPLOMÉ GRANDES ÉCOLES
Expérience souhaitée : 2 ans

Téléphone au 602-18-55.

ingénieur emploi-orientation

pour service dans société industrielle franco-anglaise en forte expansion.

Profil : le candidat sera un ingénieur diplômé et devra faire état d'une expérience technique de 3 ans chez un service de RECHERCHE DÉVELOPPEMENT de cadre de type scientifique ou d'une expérience de 5 ans dans le cadre de l'ANALYSE DE POSTES.

Missions : il participera à la décision de la Politique de l'emploi dans la société, à la conception des postes de recherche, de sélection et d'orientation des Cadres et Ingénieurs, à la décision des profils d'emploi, à la recommandation et à l'insertion des Cadres et Ingénieurs.

Pour postuler, envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo en indiquant précisions après, 4181, 76 M sur **CABINET ALAIN R. FREMONT**
30, avenue Talma - 75008 Paris

offres d'emploi

Groupe Industriel en pleine expansion fabriquant et distribuant des produits de consommation (450 personnes - Plusieurs filiales)

offre à Paris poste de **CONTROLEUR BUDGÉTAIRE**

— R.S.C. ou équivalent ;
— 1 an d'expérience minimum.

Dépendant du chef des services financiers il sera appelé notamment :

— à recueillir des informations à la source auprès des divers services ;
— à assister les responsables budgétaires dans l'établissement des prévisions ;
— à assurer le contrôle budgétaire.

Un complément de formation pratique sera assuré au sein de l'entreprise.

La rémunération — à débiter en fonction de l'expérience — sera de l'ordre de 50.000 francs.

Ecrire sous référence 4.641 à **SFP** Société Française de PSYCHOTECHNIQUE
51, rue Villeneuve - 75002 PARIS.

Discretion assurée.

Joindre enveloppe à votre adresse.

SEDIS GROUPE PEUGEOT
1300 pers. - 120 MF
EXPANSION : 20 % L'AN

N° 1 FRANCE - N° 2 EUROPE
EN CHAINES MECANQUES TOUTS TYPES
CETTE ENTREPRISE PERFORMANTE
(25 % à l'exportation) recr. pr. LEVALLOIS

CHEF DU SERVICE ADMINISTRATION COMMERCIALE

RESPONSABLE D'UN SERVICE DE 30 personnes :
• ADMINISTRATION DES VENTES France et Export
• GESTION (PROGRAMMES DE PRODUCTION, Stocks, finis, statistiques commerciales) ;
• FACTURATION ;
• LIAISONS avec Chefs des Ventes, Etudes Sales, Union, Soc Organisation administr. et INFORMATIQUE.

EVOLUTION POSSIBLE pour candidat de valeur.

• EXPERIENCE (5 ans min) de la Direction d'un Service ADMINISTRATION COMMERC. ou Ordonnement ou Approvisionnement ;
• Connaissance Organisation administr., Gestion stocks, Statistiques, utilisation de l'INFORMATIQUE.

Lettre manuscrite, C.V., détail, rémunération et phot. si réf. 3033 à

SC sélection conseil
6, PLACE DU MARÉCHAL JUIN, 75017 PARIS

GROUPE MULTINATIONAL RECHERCHE UN ANALYSTE FINANCIER

Diplômé d'enseignement supérieur et possédant quelques années d'expérience en gestion financière.

Il participera à la mise au point et à l'application de la politique financière d'un ensemble de filiales à l'étranger.

Il devra être en mesure de proposer aux diverses Directions concernées toutes recommandations susceptibles d'améliorer la gestion de la Société et de ses filiales.

Possibilité intéressante de carrière à l'étranger.

Env. no 1451, av. C.V., photo et prêt, e le Monde et Publicité 5, rue des Italiens, 75007 PARIS, qui tr.

project manager

PETROLE - PETROCHIMIE CHIMIE

Vous êtes de formation supérieure. Vous possédez environ 10 ans d'expérience dans l'étude et la réalisation d'unités PETROCHIMIE ou CHIMIE comme Directeur ou Adjoint au Directeur de Proj.

Ayant fait la preuve de vos qualités d'organisateur et de manager, vous souhaitez élargir vos responsabilités et votre champ d'action.

Vous pratiquez couramment l'anglais. Votre réussite à ce Poste vous permettra d'élargir vos perspectives de carrière internationales dans notre Groupe.

Adresser C.V. détaillé et photo au **INTEX** 3, avenue Bertie-Albert 75008 Paris

Indiquer sous référence 4.641 à

offres d'emploi

SOCIÉTÉ MULTINATIONALE C.A. 70 M.
FILIAIRE IMPORTANTE GROUPE AMÉRICAIN

recherche pour Siège PARIS

Un Adjoint au Directeur Administratif et Financier

II S'AGIT D'UNE CHARGE NOTAMMENT DE :

— La préparation de bilans, des déclarations fiscales et des différents rapports financiers ;
— De l'étude des problèmes juridiques et fiscaux ;
— De la standardisation des documents et circuits administratifs et comptables ;
— Des contrôles internes du Siège et de l'établissement industriel en province.

CE POSTE CONVIENTRAIT A :

— Un cadre comptable et financier ;
— 28 ans minimum ;
— Possédant D.S.G. ou équivalent et ayant une expérience minimum de 3 ans dans des fonctions similaires ou d'audit dans une société anglo-saxonne ;
— Bonne connaissance anglaise indispensable.

RÉMUNÉRATION ANNUELLE DE L'ORDRE DE 80.000 F. A 100.000 F.

Adresser C.V. manuscrit + photo (retournée) à **ALAN FUBAULT** sous la référence 574, 35, rue de Valenciennes, 75009 PARIS, qui transmettra.

chef des services administratif et financier

Notre société est une Société multinationale spécialisée dans le domaine de la communication.

Notre progression et notre développement nous conduisent à renforcer l'encadrement de nos Services.

Le titulaire de la tête d'une équipe déjà structurée, l'homme qui saura organiser et superviser la Direction dans la gestion de son unité (Administration commerciale, gestion financière, gestion du personnel).

Il devra être en mesure de proposer aux diverses Directions concernées toutes recommandations susceptibles d'améliorer la gestion de la Société et de ses filiales.

Possibilité intéressante de carrière à l'étranger.

Env. no 1451, av. C.V., photo et prêt, e le Monde et Publicité 5, rue des Italiens, 75007 PARIS, qui tr.

responsable CONTROLE DE GESTION

• Solide formation comptable.
• Quelques années d'expérience.
• Pratique de l'Anglais.

Envoyer C.V. et prêt, no 73.476, COMPTESSE Publicité, 20, av. de l'Opéra, Paris-1^{er}, qui transmettra.

Je suis le SECRÉTAIRE GÉNÉRAL d'une entreprise de 450 personnes, fabriquant et commercialisant des produits de luxe.

Nos établissements sont situés à PARIS et à l'étranger.

Le rythme d'expansion de notre société et nos projets en matière de management du personnel, nous amènent à créer à PARIS :

Chef du Service Administratif et du Personnel

Il participera à l'élaboration de la politique du personnel et sera chargé d'en appliquer une gestion moderne et professionnelle.

Il supervisera les questions administratives et traitera les problèmes juridiques en relation avec les conseils de l'entreprise.

Le titulaire de ce poste devra posséder une expérience en milieu industriel et posséder une formation supérieure juridique.

La rémunération prévue est de 65/75 000 F.

Veuillez envoyer votre curriculum vitae au Soc 1129

plein emploi 10, rue du mail Paris 2

Structures d'entreprises et carrières

TRES IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ÉTUDES PARIS
recherche

UN SPÉCIALISTE DE HAUT NIVEAU de l'ENTRETIEN de RÉSEAUX d'ASSAINISSEMENT et de STATIONS d'ÉPURATION

pour séjour d'un an étranger proche, puis intégration dans équipe en plein développement.

Envoyer avec C.V. et photographies à : **LEVY-TOURNAY**, 5, Cité Pigalle, 75009 PARIS, sous no 4734, qui transmettra.

offres d'emploi

Ingénieur grande école CENTRALE - ARTS & METIERS

TRES IMPORTANTE ENTREPRISE, Client-Client de la France, en pleine expansion, propose à un INGÉNIEUR, 35 ans maximum, possédant expérience confirmée de responsabilité de CHEF DE SERVICE chargé de l'entretien et des travaux neufs relatifs à des installations électro-mécaniques,

de PRENDRE LA DIRECTION de son SERVICE TECHNIQUE. Les efforts du candidat devront porter, en particulier, sur :

1) la rationalisation et le maintien optimal de l'ENTREPRISE "ENTRETIEN", relative à un parc de matériel très important.

2) l'élaboration des mesures de SÉCURITÉ attachées à l'emploi de ce matériel.

Ces diverses responsabilités seront pourvuées par un poste permettant de rechercher la meilleure ORGANISATION possible, et de prendre les décisions techniques au mieux le développement des RESSOURCES HUMAINES du service (30 collaborateurs).

POSTE SUSCEPTIBLE DE CONDUIRE à UN NIVEAU DE RESPONSABILITÉ PLUS ÉLEVÉ.

Prendre action avant PARIS ou à LYON.

Adresser curriculum vitae détaillé et photographies financières sous référence 27703/M à I.C.A. qui transmettra.

ICA International Classified Advertising
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75001 PARIS

GABINET INTERNATIONAL D'AUDIT
recherche pour son bureau de PARIS

CONSEILLER DE GESTION

Il intervient auprès de Sociétés, généralement internationales, dans tous les domaines du contrôle de gestion : analyses des coûts, contrôle budgétaire, systèmes d'information et de contrôle, gestion des stocks, structures et organisations administratives et comptables.

De formation supérieure (E.S.C., E.S.E.C., SUP. de CO. ou équivalent), les candidats, âgés de 30 ans minimum, doivent pouvoir justifier de 5 années d'expérience réussie dans un environnement industriel de préférence. En plus de la maîtrise des méthodes de contrôle de gestion, ils doivent avoir acquis une compétence de gestionnaire généraliste dans un poste de responsabilité opérationnelle.

Une approche pragmatique des problèmes et la pratique de l'anglais sont requises. Des déplacements, en général de courte durée, sont à prévoir.

Ce poste offre l'occasion d'initiales personnelles et la possibilité d'accéder rapidement à des responsabilités. Une formation continue est dispensée en rapport avec les interventions diversifiées.

Une rémunération élevée peut être envisagée pour des candidats de valeur.

Les candidats intéressés sont priés de prendre contact confidentiellement en envoyant leur curriculum vitae avec indications de la rémunération souhaitée à M. Terence Baker, Whitley Murray Bank & Trust, 19, avenue Montaigne, 75008 PARIS, ou en appelant 720-82-82.

ingénieur nouveaux produits

PARIS. 70.000 F. +

Il s'agit d'un poste de conception technique nécessitant un haut niveau de compétence, ayant le goût de l'innovation ainsi qu'un esprit pratique et les capacités de mener à bien les réalisations prototypes et essais.

Toutes informations sur cette offre seront données en toute discrétion au téléphone par **Information Carrière SVP.11.11**

Information Carrière SVP 11.11 de 9h à 18h qui donnera un rendez-vous aux candidats concernés.

Référence 408.

37, rue du Général Foy 75008 Paris.

GENERAL FOODS FRANCE RUEIL

CHEF DE PROJET INFORMATIQUE

• MISSION : concevoir et mettre en œuvre un système de gestion des informations marketing permettant :

— d'améliorer la connaissance de nos résultats et de nos marchés ;
— de développer des outils nouveaux pour gérer notre distribution.

• PROFIL :
— Formation supérieure (et possible commerciale et gestion des entreprises) ;
— Expérience de la conduite de projets informatiques ;
— Connaissance des techniques avancées informatiques (T.P., base de données).

Merci d'envoyer votre C.V. détaillé à Ph. VAZ, G.F.F., Boite Postale 106 - 92006 Neuilly-Malmaison, qui vous répondra rapidement.

SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION secteur CHIMIE
recherche

CHEF de SERVICE INFORMATIQUE

pour son centre de traitement en création MATÉRIEL IBM 2.

Poste d'avenir dans société en pleine expansion.

Adresser lettre manuscrite, photo, C.V. et prêt, no 94.880, COMPTESSE Publicité, 20, av. Opéra, Paris (1^{er}), qui tr.

سكيا من الامايل

سكنا في الامم

ingénieur
grande école
ARTS & METIERS
PARIS
OFFRES D'EMPLOI

CONSEILLER DE GÉNÉRALISTE
OFFRES D'EMPLOI

ingénieur
nouveau
produits
OFFRES D'EMPLOI

responsable
administration des ventes
OFFRES D'EMPLOI

AUDITEUR DÉBUTANT
OFFRES D'EMPLOI

analyste organique
Position Cadre
OFFRES D'EMPLOI

UN DES PREMIERS GROUPES PHARMACEUTIQUES FRANÇAIS
OFFRES D'EMPLOI

chef d'exploitation informatique
OFFRES D'EMPLOI

un ingénieur thermicien
OFFRES D'EMPLOI

responsable administration des ventes
OFFRES D'EMPLOI

AUDITEUR DÉBUTANT
OFFRES D'EMPLOI

ingénieur
OFFRES D'EMPLOI

MARKETING OFFICER
OFFRES D'EMPLOI

DELEGUE EN OCTOBRE
OFFRES D'EMPLOI

LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE
OFFRES D'EMPLOI

UN CADRE
OFFRES D'EMPLOI

TECHNICO-CIAL
OFFRES D'EMPLOI

ingénieur
OFFRES D'EMPLOI

MARKETING OFFICER
OFFRES D'EMPLOI

DELEGUE EN OCTOBRE
OFFRES D'EMPLOI

LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE
OFFRES D'EMPLOI

UN CADRE
OFFRES D'EMPLOI

TECHNICO-CIAL
OFFRES D'EMPLOI

emplois féminins
OFFRES D'EMPLOI

responsable MARKETING
OFFRES D'EMPLOI

LABORATOIRE produits pharmaceutiques
OFFRES D'EMPLOI

proposé com. capitaux
OFFRES D'EMPLOI

autos-vente
OFFRES D'EMPLOI

autos-vente
OFFRES D'EMPLOI

demandes d'emploi

Diplômé Études Supérieures des Sciences et
et Diplômé Sc. Po - 44 ans
recherche poste de

DIRECTEUR GÉNÉRAL
ou ADJOINT ou SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Curriculum professionnel : plusieurs Ca
Ministériels, enseignant de l'économie à l'IT
8 ans, haut fonctionnaire au Ministère
Finances, 3 ans Directeur d'un établisse
financier international avec expérience de
de sociétés et création de SAV, de
négociations, international relations, ANGLA
ALLEMAND courants.

ÉCONOMISTE D'ENTREPRISE
GESTION INTERNE
53 ans.
— formation supérieure juridique et économique
— expert-comptable, spécialiste d'organisation
— la comptabilité analytique, du contrôle
gestion.
Reprise n° 1436, « le Monde » Publications,
1, rue des Italiens, 75437 Paris (9°).

**GESTION DE PERSONNEL
et RELATIONS SOCIALES**
offre collaboration fonctionnelle ou opérationnelle
à Entreprise ou Groupement dynamiques
Faire offre à n° 75302.
CONTESTES Publ., 20, av. Opéra, Paris (1^{er}), q

Recherche : **DIRECTION DES VENTES**
DIRECTION COMMERCIALE
Ecrire N° 80.845, REGIE-PRESSE
85 bis, rue Réaumur, Paris-2°.

AFRIQUE-DU NORD - MOYEN-ORIENT -

Francis, célibataire, 32 ans, Polyvalent, connaît Arabe, Anglais, 7 ans de responsabilité commerciales à l'échelon international dans l'exportation et le marché Français, 3 ans de responsabilité à l'échelon national.

--- Cherche à intégrer dans une équipe de gestion de Société fabriquant ou distribuant des produits industriels ou de luxe. Haut niveau de formation.

Recrire au 1495, « le Monde » Publi-
cité, 5, rue des Italiens, 75227 PARIS (8^e).

**animation de revendeurs (Grossistes Auto et
dustrie) France entière**
Efficace et organisé, habitué au déplacement
libre rapidement

RECHERCHES POSTE A RESPONSABILITE
Série n° 1500, 10e Module Publié,
5 rue des Italiens - 75427 PARIS (9e).
Ou téléphoner au 499-77-35

Comptable - Correspondancier
Bilingue Français - Anglais
(fr., néé, E. de la 1^{re} Sec.)
Mlle. Y. F. Italien, Paris-9e.

L.I.C. ES SCIENCES
anim., M. 27 a., com.
post., anim., M. 27 a.,
anim., M. 27 a., anim.,
rue d'Alsace, - 75001

immobiliere

PROPRIETAIRES
DES BOULEVARDS CAPELLETTIENNES
UNE ADRESSE PRESTIGIEUSE
59-65, rue de Courcelles, Paris (8*) ;
3, avenue Hoche, Paris (8*)
2.400 m² et 500 m² à louer sans droits au
COSEMIIC - 772-19-91

EXCLUSIVITE
16, PL VENDOME, 1^{er}
225 m2 bureaux luxueux.
Immeub. prestis. Bail 3/6/3.
Richard EFG - 924.57.99

RAPP. GARANT. 10 %
POUR INVESTISSEUR
à 200 m de PARIS
Embranchement périphérique

IMMEUBLE à USAGE
de BUREAUX et ATTELAGE

PIÈCE FRANÇAISISE
Patiel hôtel particulier
1.000 m² de bureaux et
A louer. Occasion ex-
Hampshire and Son
225-90-01.

CITE HAUTEVILLE.
32 m² ch.-f., carin-
Toutes actives.
8.000 \$ par an. Cession

**RENS. S.A. H. LE CLAIR, 45,
av. Foch à CHATOU. 976-30-02.**

**ESPLANADE DES
INVALIDES**

PARIS - 9e
350 à 2.400 m² de
neufs à louer.

A vendre ou à louer
immeuble neuf standing.
Exceptionnel 440 m2 bureaux
6 lignes isolés. Sur place tous
les jours, même dim., de 12 à

VII^e 450 m2 BUREAUX
dans immeuble récent
11 cont., 10 lg. 16L, 4 parkings.
Bail. - 225-66-18.

SAINT-PHILIPPE-DU-ROULE
Raz-de-chaussée commercial
350 m² à louer
Situation exceptionnelle.
HAMPTON & SONS

PARIS-16° - Paris 5e.
A votre main d'œuvre, r. de
40 m² s/sol, toutes pro
Actual. occ. r. r. r. r.

CRÉDIT UNION (CHAT)
Tél. : 292-23-18. Prix 180.000 F. Epr. 47
G.R., 27, faubg Montma

100

Journal of Management Studies, 19(6), 701-718.

LA VIE DES RÉGIONS

La France sauvegardée

Six communes du Morbihan au banc d'essai REMEMBRER SANS DÉFIGURER

Il était temps et il est souvent déjà trop tard. La France a beau être un des pays les plus vides d'Europe, ses paysages, en de nombreux endroits, ont déjà beaucoup pâli de la boudinade des aménagements.

La campagne, cette campagne française dont la réédition du livre de Gaston Roussel vient de rappeler les charmes et les traditions, en se modernisant, s'est souvent défigurée. On a restructuré les exploitations : c'était nécessaire. On s'est donc lancé dans de vastes (et difficiles) opérations de remembrement qui doivent faciliter la tâche des agriculteurs et améliorer leur rendement. Comment le regretter ? Mais on s'aperçoit aujourd'hui qu'on est peut-être allé trop loin et trop vite, qu'en bouleversant les équilibres du paysage on risque non seulement de détruire un cadre de vie, mais de créer les conditions d'une détérioration des conditions naturelles. Vaste et habituel débat entre le niveau de vie et la qualité de la vie.

Les citadins, à leur tour, empruntent le même chemin que les ruraux lorsqu'ils s'interrogent sur le sort qu'ils doivent réserver au legs du passé ancien ou plus récent. Les villes, à leur tour, ont accepté la plupart du temps d'être irrémédiablement défigurées et certaines, jusque dans leur cœur, ont joué sans précaution la carte de la modernisation : bitume et béton, autoroute et immeubles en tas.

C'est pourquoi la décision récente du secrétaire d'État à la culture d'obliger les municipalités de cent villes importantes à s'inscrire, qu'elles en aient ou non, dans une « zone de sauvegarde » ne peut qu'être accueillie avec satisfaction. Même si, comme c'est normal, ceux qui en auront la charge s'interrogent sur les moyens de réaliser ces opérations de sauvetage qui sont souvent celles de la dernière chance.

En France, on a commencé à restructurer les exploitations agricoles il y a un quart de siècle, et il reste 5 millions d'hectares à remembrer. On a travaillé jusqu'en 1960. La réunion des parcelles dispersées entraîne dans le bocage l'arasement des haies et des talus, la rectification des ruisseaux, le changement du paysage.

Les écologistes s'en sont émus et une vive controverse s'est engagée. Sensible aux critiques qui lui étaient adressées, le ministère de l'Agriculture a décidé d'en avoir le cœur net.

Une dizaine d'équipes de l'Institut national de la recherche agronomique sont sur le terrain depuis trois ans, dans le Morbihan. Trois couples de communes ont été choisies sur le bord de mer et à l'intérieur. Dans chaque cas, les études portent donc sur une commune-témoin, non remembrée, et sur une commune voisine dont le bocage a été arasé.

Deux mille questionnaires à ceux du Scorff

Au total, l'arasement des haies et des talus modifie le microclimat dans un sens plutôt défavorable, mais nullement catastrophique. Car les variations restent tout de même modestes. Elles ne sont pourtant point sans conséquence sur les cultures. Ainsi le maïs et les prairies artificielles non protégées peuvent perdre huit à quinze jours de retard. Si les sèches surviennent ensuite, la végétation ne pourra plus rattraper ce handicap.

Il reste à savoir si les rendements sont moins bons, les maladies plus fréquentes, les parasites plus abondants dans les champs ouverts. Tous ces points font l'objet de recherches

minutieuses. On sait déjà, hélas ! que raser le bocage fait chuter de quarante à quatre-vingt pour cent le fréquent et que cela fait disparaître le gibier. Mais quelle conséquence sur le régime des eaux, la pollution des rivières par les engrais et insecticides, sur le paysage, sur les hommes enfin ?

Une étude socio-économique est en cours. Deux mille questionnaires vont être soumis aux agriculteurs de la vallée du Scorff, dans le Morbihan. Mais les indications fournies par d'autres communes ont déjà été précieuses. Ceux qui ont « goûté » du remembrement ne le regrettent pas. Même si les résultats économiques ne sont pas

chiffrables, la réunion des parcelles, la suppression des haies qu'il fallait entretenir, l'élargissement des chemins, facilitent le travail.

Le remembrement entraîne la diminution des pâturages d'été, mais l'augmentation des cultures et des prairies artificielles : d'où un élevage plus intensif. Cela était déjà apparent. Ce qui est plus nouveau, c'est que le remembrement semble freiner l'exode rural et même faciliter le retour des jeunes. Une commune remembrée, plus ouverte au progrès, apparaît comme plus « at-

trayante ». En contrepartie, ses habitants voient leurs besoins s'accroître : ils entrent dans la société de consommation et ses pièges. Aussi les enquêteurs sont-ils réservés. Ils pensent qu'après un temps d'arrêt les campagnes arasées et « modernisées » recommenceront à

se vider. Les exploitations y seront de plus en plus concentrées entre quelques « gros ». On remarque déjà que les « marginaux » sont les plus traumatisés par le remembrement. Les veuves, les vieux, les petits exploitants, souffrent du changement sans en tirer profit.

La science au secours du bon sens

Ces premières constatations — qu'il reste à conforter — appellent des mesures immédiates. La minis-

trère de l'Agriculture l'a bien compris, dès cet été (le Monde d 24 août 1974), a diffusé des instructions dans tous les départements. Le remembrement doit se conduire de sorte à ne pas bouleverser le milieu naturel. On souhaite l'intervention des écologistes. L'heure est à la prudence.

Bien sûr, il faut aussi penser à l'« humanisation ». Ainsi pour ménager les « marginaux » il serait utile qu'ils soient représentés dans les commissions de remembrement, où l'on ne trouve que les cultivateurs les plus jeunes et les plus dynamiques. Les géomètres et les ingénieurs du génie rural devraient être mieux avertis des « retombées » sociales du remembrement — au besoin par des sessions de recyclage. Enfin les SAFER qui ont pour rôle de garder la terre et les agriculteurs ont les moyens — elles le veulent — de freiner le phénomène de concentration des propriétés.

Si le remembrement « à l'ancienne » doit laisser place à un aménagement plus complet et plus réfléchi — comme le souhaitent les pouvoirs publics — il faudra bien qu'il prenne en compte tous les aspects du monde rural. La science l'indiquait déjà. Voilà que la science est en train de le confirmer.

MARC AMBROISE-RENDU.

(1) ANDAFAR : 19, avenue de Malne, 75015 Paris. Tél. 222-48-90.

UNE DES « CENT VILLES » DE M. GUY

« Ces mesures vont tout à fait dans le sens que nous souhaitons », déclare-t-on à la mairie de Grenoble après la décision prise par M. Michel Guy, secrétaire d'État à la culture, d'inscrire de manière supplémentaire à l'« Inventaire supplémentaire » le centre historique de cent villes de plus de 20 000 habitants (le Monde du 2 octobre). L'approbation que l'un manifeste ici est cependant assortie d'une réserve majeure. Cette orientation, ajoute-t-on, doit ouvrir des perspectives budgétaires nouvelles, sinon elle est vouée à l'échec.

Pour M. Jean Verthac, adjoint à l'urbanisme, il ne faut pas en effet se méprendre sur les conséquences de cette politique : « La préservation d'un quartier ancien par la restauration coûte au moins aussi cher qu'une opération de rénovation radicale ».

La municipalité de Grenoble est bien placée pour le savoir : elle a engagé deux importantes opérations de restauration urbaine, dans le secteur de Très-Cloîtres (580 logements) et celui de Berriat-Saint-Bruno (un millier de logements). Les moyens qu'elle a mis en œuvre montrent sa volonté de conserver la personnalité

de ces quartiers tout en améliorant très sensiblement la qualité des immeubles et en maintenant sur place les habitants dont les revenus sont généralement très modestes.

Pour cela, la ville a engagé des dépenses importantes pour l'acquisition de terrains, les travaux de voirie et surtout la mise en place des équipes pluridisciplinaires chargées, dans les deux quartiers, de coordonner l'opération de restauration. En revanche, à l'égard de ceux qui supportent traditionnellement les charges — propriétaires-occupants, propriétaires-bailleurs, ou locataires — son action ne peut être qu'incertaine.

Nul ne doit s'étonner alors que ces entreprises se développent à un rythme lent. La crise du logement social, qui tend à prendre des proportions inquiétantes à Grenoble, où les terrains à bâtir se font rares, et l'accélération du délabrement immobilier dans les autres quartiers de la ville — Saint-Laurent sur la rive droite de l'Isère, Saint-André-Notre-Dame sur la rive gauche — commandent pourtant que ces opérations soient multipliées et conduites plus rapidement.

Une façade « début de siècle »

Les dispositions qu'intend faire adopter le secrétaire d'État à la culture ne vont-elles pas, en revanche, compromettre l'opération de rénovation de l'îlot des Trois-Dauphins ?

Situé au cœur de la ville, entre les places Victor-Hugo et Grenette, cet ensemble tire son nom de l'hôtel quatre étoiles qui occupait toute la façade (une cinquantaine de mètres). L'établissement, inadapté aux normes de l'hôtellerie moderne, plus ou moins abandonné par son propriétaire, a fermé ses portes en 1971, après avoir périéclaté au cours des années précédentes. Seule subsiste encore aujourd'hui et relevant d'une gestion différente une importante brasserie-restaurant contribuant d'ailleurs pour une large part à l'animation du centre ville. Les immeubles jouxtant l'hôtel sur sa partie arrière et appartenant en majorité au propriétaire de celui-ci étaient arrivés au même point de dégradation et n'attendaient plus qu'une cinquantaine d'habitants

dans des conditions assez précaires.

Devant la carence du propriétaire qui ne réussissait pas, et pour cause, à trouver un acquéreur, le conseil municipal de Grenoble demanda, par une délibération en date du 8 juillet 1971, la création d'une zone d'aménagement concerté (ZAC).

Depuis 1970, un promoteur, l'Omniyum de construction et de financement (OCEFI), filiale de la Banque de Paris et des Pays-Bas, proposait de reconstruire, à l'emplacement des immeubles vétustes, un ensemble de commerces et un hôtel. Pour le promoteur, il n'y avait jamais eu question de conserver la façade des Trois-Dauphins pour couler derrière le béton frais d'une construction moderne. « Nous devons déjà creuser le sol dans des conditions délicates pour réaliser deux niveaux de parking ; le maintien de la façade ne serait peut-être même pas réalisable techniquement », explique-t-on à l'OCEFI. De plus, fait-on observer,

la hauteur des fenêtres anciennes est incompatible avec les normes d'un immeuble moderne. Argument éminemment valable mais exprimé seulement en termes de rentabilité.

C'est naturellement sur un tout autre plan que se placent les adversaires du projet, dont M. Jean-Claude Berthet, président de l'Association pour la sauvegarde de l'environnement de l'ancienne ville de Grenoble, qu'il a fondée le 20 novembre 1973. Agent auxiliaire des services départementaux de l'équipement, chantre de l'Église Saint-Louis, ce célibataire de trente-deux ans estime qu'à défaut d'avoir une valeur historique propre la façade des Trois-Dauphins s'inscrit dans un ensemble monumental de l'architecture 1900 à Grenoble. « Y substituer un ensemble moderne ne peut que constituer une agression et pour la place et pour l'édifice du XVII^e siècle située juste en face ».

M. Berthet tire avantage, pour mener sa campagne, de l'exemple des Nouvelles Galeries, dont la façade remodelée en 1983 et placée dans la même perspective que les Trois-Dauphins représente sans aucun doute un des plus spectaculaires échecs de l'architecture contemporaine.

Réalisée par M. Courtois, architecte grenoblois, la première maquette souleva, lors de sa présentation devant les membres de l'Union de quartier du centre ville, le 11 mars dernier, de vives protestations. La contestation fut même si dure qu'elle ne serait pas étrangère, disent certains, au décès de l'architecte survenu quelques jours plus tard. Au lendemain de sa disparition, un autre cabinet, mi-grenoblois, mi-parisien, l'Atelier A 3, fut retenu par le promoteur. On sait déjà que la maquette qui sera soumise avant la fin de l'année à la commission régionale des opérations immobilières et des espaces protégés, ainsi qu'à la commission départementale des sites, comprendra deux étages en moins par rapport au projet précédent. La façade pourrait être traitée en acier et en surfaces réfléchissantes. « Avenue George-V à Paris, nous avons réalisé une immeuble avec ces matériaux dans lesquels se reflète avec bonheur l'édifice américain », précise-t-on à l'Atelier A 3.

La discussion qui s'ouvrira à l'occasion de la présentation de la

maquette pourra-t-elle réellement encore modifier le projet, alors que l'on murmure déjà que la démolition de l'immeuble pourrait être entreprise au sein de l'année prochaine ? Le promoteur, qui s'est engagé dans une opération qu'il évalue à 80 millions de francs, n'acceptera certainement pas de repousser plus longtemps l'échéance.

M. Jean-Claude Berthet ne dé-

sespère pas pour autant. Il espère rallier à sa cause davantage de grenoblois qu'il ne l'a fait jusqu'ici. Les options de M. Michel Guy confèrent à son action un poids nouveau. Et puis, il faut bien le dire, il n'est pas le seul à Grenoble à estimer que la disparition de la façade des Trois-Dauphins constituerait une erreur. Le directeur du musée de peinture, M. Besset, que l'on ne peut

taxer de passéisme, puisqu'il enseigne l'architecture contemporaine à l'université de Grenoble, déplore lui aussi « que l'on grignote par une entremise une portion de cette qualité », et M. Girard, architecte des bâtiments de France, ne cache pas qu'il a donné un avis défavorable à une destruction qu'il juge pour le moins « dommageable ».

BERNARD ELIE.

Les Grenoblois font les comptes de la restauration



26000m² de bureaux à louer divisibles par lots de 1300m²

- Prix ferme et définitif 450 F le m² jusqu'en Mars 75 (date de livraison).
- Prestations de qualité.
- Communications :
 - gare RATP (métro-bus) stations intégrées : Mairie de Montreuil
 - périphérique A3, B3 et A1 à proximité immédiate.
- Situation : à égale distance des 3 aéroports parisiens.
- Un grand centre d'affaires intégré avec 50 commerces (banques, restaurants, drugstore) et une grande surface.
- Au cœur du village de Montreuil.

Jones Lang Wootton :
80, av. Marceau
75018 Paris - Tél. 720.21.23

Sofracim :
50, avenue Daumesnil
75012 Paris - Tél. 346.13.00

Le centre d'affaires « multiservices » de l'est parisien

صكوك الاموال

صكنا من الامال

Uvegarda
banc d'essai
FIGURER

ÉQUIPEMENT ET RÉGIONS

Rhône-Alpes

Les travaux du métro de Lyon coûteraient trois fois plus cher que prévu

Sur le chantier du métro de Lyon, ouvert depuis novembre 1973, les travaux battent leur plein. Dans les premiers mois de 1975, commencera le creusement proprement dit des galeries et des stations, suivi de la pose des voies. Ainsi, la mise en service de l'ouvrage demeure toujours prévue pour la fin de l'année 1977.

Quelques frictions avec Paris, dans la mesure où l'Etat, qui a consenti une subvention de 200 millions de francs non révisable, sauf en cas d'une hausse de prix dépassant 2%, entend exercer son droit de regard sur la marche des opérations. C'est ainsi qu'un août dernier le secrétariat d'Etat aux transports a dépêché à Lyon, avec fins d'une enquête, un inspecteur général,

M. Bonnemery, qui doit prochainement déposer son rapport.

Il aurait été constaté que le coût des travaux en cours serait déjà de trois fois supérieur aux prévisions. Des raisons techniques, mais aussi le choix d'un gabarit de métro et d'ouvrages trop vastes, seraient à l'origine de cet important dépassement.

Une simple « péripétie »

De notre correspondant régional

C'est le même prix que celui qui a été consenti pour le métro de Marseille.

A Lyon, la Société d'études du métro de l'agglomération lyonnaise (SEMALY) refuse de s'inquiéter des résultats d'une « enquête » dont elle estime qu'elle est pour origine un simple malentendu. Tous les trimestres, elle dresse, en effet, tant à l'intention des organismes lyonnais que parisiens intéressés, un tableau financier à la lumière des indices prévisibles de placement de prix. Il est vrai que certains de ces états pouvaient justifier des craintes et amener les services parisiens à s'inquiéter d'un « dérapage » excessif par rapport aux prévisions. Le secrétaire d'Etat aux transports a donc voulu savoir à quel s'en tenir.

Dans ces 818 millions figurent en effet tous les chapitres de dépenses : acquisitions immobilières (52 millions), matériel roulant (90 millions), travaux de génie civil (441 millions), voies, électrification, équipement (145 millions) et 90 millions de dépenses générales, dans lesquelles sont prévues les indemnités qui pourront être accordées aux commerçants installés dans les rues qu'ont bouleversées et bouleversent encore les travaux, et cela dans la mesure où le tribunal administratif estimera que le seul normal de gêne a pu être dépassé pour tel ou tel.

La SEMALY fait encore valoir que les 52 millions d'acquisitions immobilières qu'elle a effectuées ne le seront pas à fonds perdus, car le métro achevé, il sera possible de revendre ce sol, que ce soit en vue d'aménagement de voirie ou de rénovation.

De la deuxième tranche des travaux du métro, c'est-à-dire de la ligne qui du quartier de la Part-Dieu, amorcera, en allant jusqu'au quartier des hôpitaux, vers l'hôpital Edouard-Berriot, la desserte du sud-est de l'agglomération.

Dans ces conditions, loin de se sentir en faute, la SEMALY prépare, à l'intention de Paris, un dossier dont les conclusions sont simples : Lyon entend, pour son métro, être traité par l'Etat comme l'est Paris pour le sien. Autrement dit, la dépense totale, on retire uni-

quement la part concernant les frais de matériel roulant, et sur tout le reste, on demande une aide qui correspond à 30 % du chiffre, de qui, en francs 1972, n'aurait fait que 218 millions, mais qui, en application d'une indexation totale, aboutirait aujourd'hui à 350 millions.

L'humeur parisienne est donc tenue pour une « péripétie » dans la mesure où, assure-t-on, contrairement à ce qu'on a pu penser dans certains milieux, « notre addition n'est pas en train de grossir ». Mais, il va sans dire, ajoute-t-on, que nous surveillons l'évolution des prix comme le fait sur le feu.

JEAN-MARC THÉOLLEYRE.

District parisien

APRÈS LA RÉUNION DE L'ÉLYSÉE SUR LES HALLES

Deux cents millions de dépenses à partager entre l'Etat et la Ville

Avant de se réunir en session extraordinaire le 28 octobre pour examiner le nouvel aménagement du carreau des Halles, les conseillers de Paris prendront connaissance, le 17 ou le 21, des nouvelles esquisses des architectes et des paysagistes consultés par M. Michel Guy, secrétaire d'Etat à la culture (« le Monde » du 8 octobre). Les projets de MM. Emile Aillaud, Michel Andraud et Pierre Parat, Ricardo Bofill, Gerard Grandvalet, Jean Provost et Jacques Simon, Claude Vanciel et Georges Panseron, leur seront présentés, ainsi que ceux de MM. Wilson Reis Netto, Jean Niernmans et du paysagiste Daniel Collin.

Lors du conseil interministériel restreint qui s'est réuni à l'Elysée, lundi 7 octobre, et auquel assistait exceptionnellement le président du Conseil de Paris, M. Yves Milhoud, l'esquisse de l'architecte Ricardo

Bofill a retenu particulièrement l'attention. Mais, dans le mémoire que M. Jean Verdier, préfet de Paris, a présenté à l'intention des élus, tous les projets seront examinés, et leurs coûts respectifs seront évalués. Les débats du Conseil de Paris devront aboutir à l'établissement d'un nouveau plan d'aménagement de zone (PAZ) et à une nouvelle convention avec la Société d'aménagement des Halles (SEMAH).

Pour ce qui concerne l'utilisation du sous-sol, un central téléphonique et des équipements sportifs sont proposés pour être installés dans le « trou » laissé par le Centre français de commerce international (C.F.C.I.). La participation de l'Etat aux dépenses nouvelles (environ 200 millions de francs), qu'entraîne la décision du président de la République de remplacer le projet d'immeuble de bureaux du C.F.C.I. par un espace vert, n'est pas encore fixée avec précision. Elle pourrait dépendre du choix opéré par le Conseil de Paris et être d'autant plus généreuse que le projet choisi correspond aux vœux du gouvernement.

● LES COMMUNISTES ET LE STATUT DE LA CAPITALE. — Au cours d'une conférence de presse, le groupe communiste du Conseil de Paris a critiqué, le lundi 7 octobre, le projet gouvernemental de réforme sur le statut de Paris.

« La réforme ru, en fait, adapter le futur maire du régime présidentiel », a déclaré M. Maurice Berlemont, président du groupe. « Elle ne changera rien fondamentalement au statut de Paris. » D'autre part, le groupe communiste a affirmé que tout était mis en œuvre pour que la commission consultative qui se réunit le 9 octobre ait à connaître le seul projet gouvernemental et que la « large confrontation démocratique » que le groupe souhaitait n'aurait pas lieu.

M. Berlemont a enfin présenté le projet du groupe communiste, qui a pour but de supprimer le préfet en tant qu'exécutif communal et à « donner au maire de Paris les mêmes droits qu'aux autres maires des villes de France ».

LA VIE ÉCONOMIQUE

COOPÉRATION

La visite à Paris du ministre sud-coréen de l'industrie

Séoul cherche à s'affranchir de la lourde tutelle américaine

Le nouveau ministre du commerce et de l'industrie de Corée du Sud, M. Chang Ye-Joon, est reparti de Paris ce mardi 8 octobre, à destination de Téhéran. Arrivé dimanche dans la capitale française, il a rencontré lundi M. d'Ornano. Séoul, qui n'envisage pas de traiter directement avec les pays producteurs d'« or noir » pour son approvisionnement en « brut », cherche des aides financières extérieures pour poursuivre son développement, qui implique une diversification des relations commerciales (achat d'avions Airbus, essai de la production énergétique nucléaire), afin de s'affranchir de la tutelle américaine.

La Corée du Sud est probablement le seul pays d'Asie non producteur de pétrole à pouvoir faire état d'un produit national en augmentation de 10 % en volume, au cours des huit premiers mois de l'année. Cette croissance dépend des exportations : au cours de la première moitié de l'année, celles-ci ont augmenté de 40 % en volume par rapport à 1973 pour atteindre 4,1 milliards de dollars. Le déficit commercial n'en atteint pas moins 350 millions de dollars.

M. d'Ornano toute une gamme de projets hydro-électriques (tel que le futur projet de barrage d'Imgye), thermiques et nucléaires : dans ce dernier domaine, les conversations « n'ont pas été négatives » et pourraient se concrétiser par un premier contrat de 20 millions de dollars. Il en va de même dans l'aéronautique, où Séoul cherche à s'affranchir partiellement de la tutelle américaine.

PHILIPPE PONS.

LE VICE-PRÉMIER MINISTRE DU GOUVERNEMENT DE SAIGON SE TROUVE À PARIS

Le général Tran Van Don, vice-premier ministre de la République du Vietnam (Saigon), est arrivé mardi 8 octobre à Paris, venant de Washington.

Le général a déclaré que l'aide française pour 1973, qui s'élève à 180 millions de francs, a été entièrement utilisée : « Nous venons ici pour avoir des contacts préliminaires avec les membres du gouvernement français sur la coopération économique franco-vietnamienne, a-t-il précisé. Nous voudrions demander à la France d'envoyer une délégation au Vietnam afin de discuter de l'aide économique française pour 1974 ».

Le vice-premier ministre a fait part de son intention d'avoir des entretiens avec des représentants du patronat afin de leur expliquer la législation sud-vietnamienne concernant les investissements.

Université de Constantine

54, rue Larbi-Ben-M'Hidi

Un AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL est lancé pour la fourniture à l'Université de Constantine de divers matériels scientifiques pour les lots suivants :

- physique du solide ;
- diffraction par rayons X ;
- métallographie ;
- préparation échantillon ;
- essais mécaniques ;
- ultrasons ;
- microscopie électronique détermination complète de la structure ;
- thermodynamique chimique ;
- servitudes.

Les offres devront parvenir à l'Université de Constantine, 54, rue Larbi-Ben-M'Hidi, avant le 29 novembre 1974, terme de rigueur, le cachet de la poste faisant foi.

Les soumissions doivent être placées sous double enveloppe cachetée. L'enveloppe extérieure devra porter la mention :

« NE PAS OUVRIR, APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL - U.C. 2 74. »

Université de Constantine

54, rue Larbi-Ben-M'Hidi

Un AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL est lancé pour la fourniture à l'Université de Constantine de divers matériels scientifiques pour les lots suivants :

- Lot n° 1 : IMPRIMERIE ;
- Lot n° 2 : PHONÉTIQUE ;
- Lot n° 3 : ATELIERS.

Les offres devront parvenir à l'Université de Constantine, 54, rue Larbi-Ben-M'Hidi, avant le 5 novembre 1974, terme de rigueur, le cachet de la poste faisant foi.

Les soumissions doivent être placées sous double enveloppe cachetée. L'enveloppe extérieure devra porter la mention :

« NE PAS OUVRIR, APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL - U.C. 1 74. »

A PROPOS DE... LA CRISE DE L'ÉNERGIE ET LES TRANSPORTS EN COMMUN

Quand les voitures prennent le train

L'actualité que la crise de l'énergie lui donne, le rail saura-t-il en tirer profit ? Le fait est là : « Les personnes qui se déplacent échappent au chemin de fer pour les trois quarts alors qu'elles devraient lui revenir pour au moins la moitié. Cela représente un gain potentiel de 40 à 50 milliards de passagers-kilomètres par an », constate un rapport sur les transports, récemment publié par la Société d'études économiques et financières (SETEF).

Pour modifier cet état de choses, « il faut, selon les auteurs de l'étude, mettre les voitures et leurs passagers sur des trains comme on les embarque sur les aéroglisseurs qui franchissent le Channel, comme on les embarquera demain pour passer le tunnel sous la Manche, moyennant un prix forfaitaire tout compris ».

Faire circuler un train supplémentaire, c'est à dire offrir mille places de deuxième classe ou une capacité utile de transport de 500 tonnes de marchandises coûte, en frais directs d'exploitation, 2,5 centimes par place-kilomètre ou 5 centimes par tonne-kilomètre. « On mesure la marge de manœuvre dont dispose la S.N.C.F. lorsque l'on sait que le tarif de base de deuxième classe est proche de 15 centimes par kilomètre », notent les auteurs du rapport.

Les voyageurs à récupérer sont ceux qui font un trajet d'au moins 200 à 300 kilomètres. Sur de tels parcours, lorsqu'on doit voyager à plusieurs, la supériorité de la voiture est évidente : le coût kilométrique varie de 1 à 3 entre l'automobile et le train. « Un déplacement ferroviaire familial coûte une fortune », constate l'étude. Les réductions familiales sont, en effet, « ridiculement insuffisantes » : pour quatre personnes, on paye pour deux et demi. Les tarifs d'abonnement sont trop élevés : il faut faire, chaque année, des dizaines de trajets très longs pour y trouver intérêt.

La clientèle n'abandonnera l'automobile qu'au prix d'une véritable « révolution tarifaire », précisent les auteurs du rapport. A leur avis, si l'on offre

de transporter, au coût marginal d'exploitation, voitures et passagers sur des rames spécialisées entre une vingtaine de centres — soit au total une cinquantaine de relations — à raison de deux à cinq liaisons quotidiennes dans chaque sens, les voyageurs se laisseront séduire par le train.

Il faudrait de trois cents à cinq cents convois spécialisés circulant à des heures régulières et commodées, et partant de points situés à la périphérie des villes — donc peu coûteux à aménager — pour équiper ce réseau. Pour commencer, on pourrait ainsi retirer cinq mille voitures de la circulation sur les grands axes.

Le système actuel des trains autos-couchettes — extrêmement onéreux, puisque la voiture compte pour un passager ou davantage — ne retire pas cinq cents automobiles et intéresse à peine plus de trois cent mille voyageurs par an. « Gagner peu sur une clientèle dix à vingt fois plus nombreuse aurait un meilleur effet sur les comptes de la S.N.C.F. et de conséquences significatives sur les besoins d'équipement du réseau routier », conclut le rapport.

Les Transports : évolution ou mutation ? SETEF, 21, rue Jean-Baptiste, 75008 Paris. Tél. : 225-02-03.

● MARCKOLSHEIM : CONTRÔLES RENFORCÉS. — Un renforcement des mesures d'entrapolisation sur la zone industrielle de Marckolsheim (Bas-Rhin) a été décidé au cours d'une réunion organisée à la préfecture du Bas-Rhin.

Si les contrôles prévus révèlent une aggravation, notamment de la teneur en plomb du milieu ambiant, par rapport aux normes admises sur le plan international, l'administration s'engage à faire prendre par l'entreprise les mesures appropriées.

LA VIE ÉCONOMIQUE

AGRICULTURE

Les Neuf n'ont pu que constater leur désaccord sur l'agriculture de montagne

De notre envoyé spécial

Aix-les-Bains. — En chahutant la Savoie pour réunir ses collègues des Neuf, à l'occasion d'un conseil consacré exclusivement aux problèmes de l'agriculture de montagne, M. Christian Bonnet, président en exercice du conseil des Communautés européennes, ne se doutait pas que les conditions atmosphériques lui viendraient en aide à ce point. On peut, en effet, penser que les bourrasques de neige, qui se sont abattues lundi matin sur les Alpes en dessous de 800 mètres d'altitude, ont facilité la démonstration du représentant français, qui était désolé de sensibiliser ses collègues aux difficultés spécifiques de ces exploitations. Dès aujourd'hui, les huit partenaires de M. Bonnet, qui se rendront dans la Haute-Tarentaise, pourront prendre conscience sur le terrain des grandes difficultés que connaissent les agriculteurs pour se maintenir dans ces zones montagneuses.

Une directive de la Communauté, rappelle-t-on, prévoit la prise en charge par la Communauté d'une partie de la politique de la montagne dans une proportion de 25 % à 50 %. Si elle n'a pas été appliquée jusqu'ici, c'est tout simplement parce que les Neuf n'ont pu encore se mettre d'accord sur les limites des régions auxquelles seront attribuées ces aides. Cette question a donc été au cœur du débat qui s'est tenu de 16 h. 30 à 19 heures dans l'ancien palais des ducs de Savoie, aujourd'hui préfecture de ce département.

« Les préoccupations des membres de la Communauté sont naturellement différentes », a indiqué M. Christian Bonnet à l'issue de cette réunion. Les Allemands estiment, par exemple, que la directive communautaire « ne prend pas suffisamment en compte les problèmes de la sylviculture, les Irlandais ne sont pas sûrs de pouvoir contribuer

à l'effort financier qu'engendreront ces aides, les Luxembourgeois et les Britanniques placent leurs collines au niveau du relief alpin, les Hollandais, enfin, prenant leurs dépressions pour des montagnes à l'envers, n'hésitent pas à prétendre à une aide pour « ces zones dévalorisées ».

Malgré ces particularismes nationaux, la carte des régions sera-t-elle établie en 1975 ? La représentation de la Commission des Communautés européennes, chargée de l'agriculture, M. Lardinois, a vivement engagé les ministres à lui faire parvenir leurs propositions « le plus rapidement possible », mais chacun considère que rien ne sera fait avant le débat au fond sur la politique agricole des Neuf, prévu en février 1975.

Pour des dizaines de milliers d'agriculteurs français, cependant, c'est bien souvent une question de simple survie. Les représentants de la F.D.S.E.A. de la Savoie, de la Haute-Savoie et de l'Isère, que le ministre français avait longuement reçus — pendant plus de deux heures — en fin de matinée, ne l'ont pas caché. La nervosité de certains de leurs militants — auxquels s'étaient joints, dit-on, des « éléments extérieurs » — qui ont envahi le palais de la Savoie et ont pillé une partie des denrées destinées au repas officiel montre assez bien que le règlement de la question des revenus de l'agriculture ne pourra être indéfiniment reporté.

BERNARD ELIE.

Le conseil général du Puy-de-Dôme réclame une révision de la politique agricole

De notre correspondant

Clermont-Ferrand. — Le conseil général du Puy-de-Dôme a tenu lundi une session extraordinaire dont la convocation avait été réclamée par les élus socialistes afin de débattre des problèmes de l'agriculture et de l'artisanat.

Au terme d'un débat de près de cinq heures, il a adopté une résolution présentée, au nom du groupe socialiste, par M. Bellin, sénateur et à laquelle s'étaient associés les élus communistes, et demandant notamment « la révision de l'Europe agricole par la dévaluation du franc » ; la modulation des augmentations de prix, afin de favoriser les producteurs des secteurs les plus touchés (lait et viande notamment) ; la mise en place de mécanismes d'intervention au niveau européen, permettant d'apporter aux producteurs une véritable garantie des prix et d'épargner aux consommateurs les effets inflationnistes des spéculations internationales ».

Cette résolution a été adoptée par 35 voix sur 43 votants et 8 abstentions, recueillant ainsi non seulement les voix des conseillers socialistes (20) et communistes (3), mais aussi les suffrages du plus grand nombre des représentants centristes et même ceux de plusieurs républicains indépendants.

Le conseil général du Puy-de-Dôme, que préside M. Georges Marignac (Centre démocrate), compte cinquante membres. Depuis le dernier renouvellement, en septembre 1973, la gauche, avec vingt et un socialistes et trois communistes, est

devenue minoritaire au bénéfice d'une coalition composée de républicains indépendants, de centristes et de radicaux, qui a en quelque sorte préfiguré à l'Assemblée départementale du Puy-de-Dôme, dont M. Valéry Giscard d'Estaing faisait alors partie, la « nouvelle majorité ».

COMMERCE

M. VINCENT ANSQUER AUTO-RISE L'OUVERTURE DE SEPT MAGASINS DE GRANDE SURFACE ET EN REFUSE TREIZE.

M. Vincent Ansquer, ministre du commerce et de l'artisanat, vient de décider, en dernier ressort, après avis de la Commission nationale d'urbanisme commercial, d'autoriser l'ouverture de sept magasins de grande surface et de refuser l'ouverture de treize autres.

Les vingt projets dont le ministre vient d'ériger le sort sont situés dans quatre agglomérations. Sept villes seront ainsi dotées de magasins de grande surface : Vesoul (Haute-Saône), un supermarché de 1 700 m² ; Palampol (Côte-d'Or), un supermarché de 1 100 m² ; Trévoux (Ain), un supermarché de 1 300 m² ; Alençon (Orne), Troyes (Aube) et Antibes (A.-M.), seront dotées de magasins de meubles (deux Conforama et un Géant du meuble) ; enfin, à Belfort, où quatre hypermarchés de 12 000 m² étaient en concurrence, c'est Eurosuper (de Printemps) qui l'emporte sur Mammoth (Parifox), Bond-Point-Coop et Carrefour.

LA NEUVIÈME CONFÉRENCE EUROPÉENNE DE LA FAO

« La production alimentaire mondiale baissera de nouveau en 1974 »

déclare M. Boerma

La neuvième conférence européenne de la FAO (Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture) s'est ouverte, lundi 7 octobre à Lausanne. M. Addebo Boerma, directeur général de cette organisation, a lancé un nouvel appel aux pays industrialisés pour qu'ils aident les pays en voie de développement. « Il est désespérément certain que la production alimentaire mondiale baissera de nouveau en 1974 », a-t-il déclaré, précisant que les deux « zones critiques » sont les États-Unis et l'Asie et que « la situation s'est dégradée au cours des derniers mois et même des dernières semaines en ce qui concerne les disponibilités alimentaires mondiales ». Ces constatations figuraient dans le dernier rapport « Perspectives sur les produits », que vient de publier l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture.

La valeur des échanges mondiaux des principaux produits agricoles s'est littéralement envolée de mai 1973 à mai 1974 : + 46 %. C'est ce qu'indique le rapport « Perspectives sur les produits », que vient de publier l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO). Les premières estimations faites par l'Organisation internationale montrent en effet que, pour les douze mois étudiés, les exportations mondiales des principales denrées sont passées de quelque 41 milliards de dollars à près de 60 milliards de dollars. Comme les années précédentes, les pays développés ont essentiellement bénéficié de cette augmentation : ils ont encaissé 12,6 milliards de dollars supplémentaires, soit grosso modo les deux tiers de l'augmentation totale. Leur part du commerce agricole mondial est ainsi passée de 61 à 64 %, tandis que la part des pays à économie centralement planifiée, c'est-à-dire les pays socialistes, est tombée de 31,5 à 28 % et celle des pays en voie de développement de 7,5 à 7 %.

La FAO n'est guère optimiste quant à un rétablissement de la situation dans les prochains mois. Elle constate, notamment, dans le secteur des céréales, que les récoltes seront médiocres en raison du mauvais temps et des contre-coups de la crise énergétique, c'est-à-dire une utilisation moindre d'engrais et une pénurie de combustible.

IMMEUBLE

Près métro et périphérique.
2.500 m² dépôt
+ 700 m² bureaux
Accès camions - Parking
LOCATION ou VENTE
LECOMTE 236-32-32

LE TAUX D'INTÉRÊT DES EURODEVISES

	Dollars	Deutsche marks	Francs suisses
65 heures	9 7/8	10 7/8	9 1/2
1 mois	10 5/8	11 1/8	9 3/4
3 mois	11 1/4	11 3/4	9 3/4
6 mois	11 1/4	11 3/4	9 3/8

(Publicité)
L'U.E.R. Mathématiques et Sciences Sociales de l'Université de Paris VIII organise en stage sur le thème suivant :
ANALYSE CRITIQUE DE L'AIDE À LA DÉCISION
(40 heures) à partir du 21 novembre 1974
Renseignements, tarifs et inscriptions :
SERVICES DE LA FORMATION PERMANENTE, UNIVERSITÉ PARIS VIII,
Route de la Touraille - 75571 Paris Cedex 12 - Tél. 808-66-70, poste 309.

SERIE 60:

la puissance informatique à l'écoute de l'entreprise.



La Série 60, par son architecture, ouvre une nouvelle voie dans le dialogue utilisateurs/ordinateur.

Par le dialogue, la puissance informatique est à l'écoute permanente des événements de l'entreprise : c'est l'informatique transactionnelle.

La Série 60, une nouvelle étape en informatique, avec :

- les Décors, moyens simples d'évolution vers cette Série,
- GCOS, le système d'exploitation déjà utilisé par les plus exigeants

de nos clients. La Série 60 permet la meilleure adaptation des moyens informatiques à toutes les tailles et tous les types d'entreprises, avec une gamme homogène de 10 ordinateurs répartis en 4 niveaux :

• 61/58 - 61/60 - 62/40 - 62/60 - 64/20 - 64/40 • 66/20 - 66/40 - 66/60 - 66/80.

La Série 60, une contribution européenne majeure à une informatique mondiale.

Honeywell Bull

Votre partenaire en Informatique.

CADRE

G F C

G F C

G F C

G F C

G F C

G F C

G F C

G F C

G F C

G F C

G F C

G F C

G F C

G F C

صباح الخير

LA VIE ÉCONOMIQUE

COLLOQUES ET CONGRÈS

LES ASSISES PATRONALES DE LILLE

adapter à une nouvelle répartition de la richesse dans le monde

Lille. — Les troisièmes assises nationales du patronat français se sont ouvertes mardi matin à Lille sur le thème : « Portes ouvertes sur le monde ». Des commissions s'occupent de la journée sur les dossiers qui doivent faire l'objet des rapports et dont voici les grandes lignes.

Il y a aussi tout part de la guerre du pétrole. « La mappemonde de la richesse a basculé il y a un an », constate M. Alain Barre, P.-D.G. de la Laiterie de Roubaix. « C'est la faute bien sûr à l'idée de rechercher de nouvelles zones d'exportation pour les années 1975-1980. Nos observations s'appuient sur des chiffres concrets : nos exportations vers la seule Hollande ont été, en 1973, exactement égales à nos ventes au Japon (environ 9 milliards de francs) ; nos exportations vers la Suisse ont été presque égales à nos ventes totales vers l'ensemble des pays de l'Afrique noire et en Amérique latine réunies (8,5 milliards). C'est ce qu'un autre orateur appelle « exporter dans un rayon de 500 kilomètres ».

La France a été un moment le troisième pays exportateur du monde mais, aux États-Unis (dont le produit national brut est supérieur de 30 % à celui des deux pays du Marché commun), nos ventes représentent le sixième des ventes japonaises, le tiers des ventes allemandes, la moitié des ventes britanniques ; et nos investissements sont égaux au quart de ceux de l'Angleterre et au neuvième de ceux de la Hollande. Tous ne sommes que le vingtième fournisseur du Japon, assurant que 1 % du total de ses importations.

Et que dire de nos relations avec les pays producteurs de pétrole ? En 1973, le Proche-Orient nous a acheté pour 3,5 milliards de francs, soit 2,2 % seulement du total de nos exportations. Heureusement, nos positions sont plus fortes en Afrique du Nord, puisque nos exportations vers la seule Algérie ont représenté à peu près autant que vers tout le Proche-Orient. Mais tous les pays consommateurs de pétrole ont les mêmes objectifs que la France : vendre à leurs fournisseurs pour alléger leur déficit.

Dieux, que propose M. Barre ? D'abord consolider les positions acquises en Europe de l'Ouest, en allant tous les pays voisins, qu'ils soient membres ou non du Marché commun, comme une sorte de second marché intérieur. Ensuite, faire preuve de plus d'agressivité et d'innovation envers les pays les plus riches, qui sont aussi souvent les mieux protégés contre nos intrusions : mettre en place des politiques de développement sur plusieurs années, ne pas décider arbitrairement et de France, mais se rendre souvent sur les lieux, raisonner en termes de produits et non d'entreprises, agir en bonne synchronisation avec les organisations professionnelles, les sociétés de service et les banques et, si possible, les services administratifs de l'expansion française à l'étranger.

Rechercher parmi les pays producteurs de pétrole ceux qui ont des ressources humaines importantes comme l'Irak, l'Indonésie, le Nigeria. Déjà nos exportations vers le Moyen-Orient ont progressé de 55 % pendant les sept premiers mois de 1974, soit plus que la moyenne internationale. Il faudra soigner les services après-vente (faiblesse courante des entreprises françaises) et sans doute se lancer dans une nouvelle politique d'investissement dans des pays tiers, nos entreprises apportant la tech-

De notre envoyée spéciale

nologie et la gestion, les participants apportant les capitaux. Le Maroc s'oriente d'ailleurs vers cette voie avec les ressources que lui procurent ses phosphates. Tout cela bien sûr, sans négliger

les pays socialistes (10 % du commerce mondial, mais 3,6 % de nos exportations) ni les pays pauvres qui représentent 70 % de la population mondiale et devraient s'ouvrir à des formules nouvelles auxquelles ils participeraient mieux, comme la coopération industrielle et les contrats de développement.

Améliorer le sort des expatriés

Oui, mais comment ? D'abord par une meilleure gestion des hommes, répond M. Jean-Pierre Dumont, président du directoire de la société Dumont et Besson. Mieux former ceux qui s'expatrient, rendre leur carrière plus attrayante, leur situation plus confortable et leur retour moins difficile : il y a sur ce point bien des propositions à faire, à commencer par l'extension de la Sécurité sociale à ceux qui quittent le territoire. Sur les 1 600 000 Français vivant à l'étranger, il n'y en a plus que 35 000 qui travaillent pour le compte d'entreprises métropolitaines, alors qu'en Allemagne il y a eu dans la seule année 1973 77 000 candidatures d'expatriements.

En sens inverse, un meilleur traitement des immigrés s'imposerait aussi si l'on ne veut pas assister un jour à la constitution d'un front commun des pays producteurs de main-d'œuvre étrangère. Une population d'immigrés équivalant à celle de la Belgique (plus de onze millions) vit dans l'Europe des Neuf : c'est le dixième du total du Marché commun. En France, ils sont quatre millions dont dépendent des pans entiers de notre économie. Au cours des dernières années, près de la moitié de l'augmentation de la population française a été d'origine étrangère.

Avoir ces « portes ouvertes sur le monde », comme le veut le C.N.P.F., a entraîné à l'été des conditions d'existence normales à tous ces travailleurs. M. Dumont annonce l'intention, entrant dans le détail de certaines modalités et affirmant notamment que « les entreprises sont prêtes à apporter une contribution positive à une politique de logement des immigrés par une augmentation de la participation patronale à l'effort de construction de 0,90 à 1 % ». Mais en précisant

bien dans quelles conditions cette politique devrait se faire : logements dans les mêmes conditions que les familles françaises (type H.L.M.) pour éviter que les familles étrangères ne dépassent 10 à 15 % des immeubles, au-delà de quoi elles font fuir les autres, cités familiales de transit, etc., le mieux étant peut-être dans l'avenir de multiplier les installations d'usines dans les pays d'immigration. L'implantation d'unités de production sur les marchés étrangers mérite donc de nouveaux efforts. C'est aussi ce que souligne M. Alain Chevalier, administrateur directeur général de Moët-Hennessy, remarquant que les exportations de matériels électriques se sont accrues de 170 % dans les pays où les entreprises étaient implantées et seulement de 104 % dans les autres pays entre 1968 et 1972. Pour lui, l'un des objectifs à moyen terme de l'industrie française doit être que le développement des exportations ne soit plus seulement l'effort des cent premiers groupes français qui réalisent actuellement 80 % des ventes françaises à l'étranger : il faut aussi mobiliser les petites et moyennes entreprises.

Pour M. Chevalier, « il y a un lien direct entre l'habitude des entreprises à s'ouvrir sur le monde et leur prospérité ». C'est pourquoi il n'hésite pas à critiquer directement certaines analyses de l'actuel ministre des finances français : « Non, les investissements ne sont pas excessifs, ils sont insuffisants. Non, les profits des entreprises ne sont pas excessifs, ils sont trop faibles. Le ministre se laisse abuser par les profits comptables artificiellement gonflés par l'inflation. »

De son côté, M. Jacques Ferry, président de la commission des relations internationales du C.N.P.F., affirme : « L'ouverture au monde, qui implique des entreprises des investissements et des risques nouveaux, implique qu'elles disposent de leur liberté d'action et d'une assurance minimale quant à leur avenir politique, économique et social. Pour le moment, ces conditions ne sont pas remplies. En particulier, la politique d'expansion économique française à l'étranger est trop souvent considérée comme secondaire par rapport à la politique étrangère. De même, l'action en ce domaine des administrations manque de cohérence et de continuité. La participation des représentants des professions et des entreprises à l'élaboration de la politique économique extérieure devrait être organisée de manière systématique. »

JACQUELINE GRAPIN.

CADRES

Désireux de changer ou améliorer votre situation

G F C

Groupe Français de CONSEILS EN CARRIÈRES

vous aide efficacement à chercher et trouver un poste à votre mesure

Très nombreuses références

Premier entretien sur R.-V. et sans engagement

G F C S.A.

103, rue de la Pompe PARIS XVI - 553.89.29 et 87.55

Notre Cabinet n'est pas un bureau de placement

il faut le savoir

Une cuisinière cordon bleu. Un maître d'hôtel à demeure sont des signes extérieurs de richesse.

Mais recevoir, pour vos affaires, avec le concours de BATTENDIER, c'est prouver le caractère utilitaire donc remboursable de vos réceptions.

Avec BATTENDIER vous êtes sûrs que vos invités seront comblés... alors que vous n'aurez qu'à recevoir l'hommage de leurs félicitations.

Pour vos réceptions, quel que soit le nombre de vos invités, confiez-vous à :

BATTENDIER 8, rue Coquillière, 75001 Paris tél. 236.95.50

BUREAUX A LOUER/A VENDRE

Ordinal

On n'a pas l'importance que comme voisins, à Ordinal.



A Cergy-Pontoise à côté de 3M, Ericsson et Burroughs, les bureaux d'Ordinal groupent le Crédit Agricole, les AGF et le Crédit du Nord. Pour savoir pourquoi toutes ces grandes Sociétés ont décidé de choisir, retournez le bon vous recevrez la documentation et vous serez invités à assister au film. Vous comprendrez tous les avantages d'Ordinal.

Nom : _____
Société : _____
Adresse : _____

Envoyer à : G.M. 3, rue des Pyramides, 75001 Paris. Tél. 268.31.03

Sema - Sélection

spécialiste informatique de gestion

France Etranger

Actuellement en plein essor, l'Unité Entreprises et Développement de SEMA (Metra International), spécialiste des interventions pluridisciplinaires dans les sociétés indépendantes des grands groupes industriels, recherche un ingénieur de haut niveau pour participer au développement de ses activités en informatique de gestion. Ce poste conviendrait à un Diplômé d'une Grande Ecole, 35 ans, ayant acquis une large expérience dans ce domaine — soit au sein d'un Cabinet de Conseil, soit comme conseil interne d'une grande entreprise, soit chez un constructeur — et ayant déjà une bonne pratique des mini- et micro-ordinateurs de gestion. La connaissance de quelques applications en temps réel serait un avantage. Ce poste nécessite des qualités d'imagination, une aisance naturelle dans les contacts humains et des dispositions certaines pour s'intégrer à une équipe à direction collégiale. La rémunération sera en rapport avec les exigences du poste et la valeur du candidat. Perspective de carrière intéressante au sein de la première société européenne de Conseil. (Réf. 7833M)

directeur relations humaines 120.000 F

Le Président Directeur Général d'une Société Industrielle occupant 2.300 personnes réparties en cinq unités provinciales de production engage son collaborateur direct. Ce cadre diplômé de Grande Ecole ou Universitaire établit en accord avec le P.D.G. la politique générale du Groupe, sa projection et son établissement en province et au siège et en assure l'application et le contrôle. L'activité du Groupe se situe dans le domaine des petits appareillages où entrent découpage, emboutissage, plastique, électromécanique. Lieu de travail : Banlieue SUD. Pour obtenir des informations sur ce poste, adresser une enveloppe portant vos nom et adresse. (Réf. 7700M)

directeur adjoint - assurances Paris

L'un des tout premiers Groupes français d'Assurances occupant plusieurs milliers de personnes dans une structure très décentralisée, recherche, pour son siège parisien, l'Adjoint du Directeur. Responsable d'un ensemble de 300 personnes, sa mission consistera essentiellement à superviser les départements techniques, maître au point et promouvoir les produits nouveaux, assister les unités décentralisées dans l'élaboration de leur plan marketing. Ce poste conviendrait à un cadre de haut niveau, 33 ans minimum, ayant déjà 4 à 5 années d'expérience dans le domaine de la technique et du marketing des produits liés à l'Assurance et l'habitude de diriger des équipes de personnel importantes. La rémunération sera essentiellement liée à l'envergure du candidat. (Réf. 10024M)

directeur commercial 110.000 F

Située à 200 km au Sud-Ouest de Paris, une société Industrielle en pleine croissance (CA 15 millions de F) et fabriquant des mécanismes électromécaniques destinés à l'automatisation des équipements industriels, recherche son Directeur Commercial. Le rôle de cette personne sera d'animer une équipe d'une dizaine d'ingénieurs de vente chargés de diffuser en France les matériels par secteurs géographiques et industriels d'une part et d'analyser les marchés de cette société afin de recommander une stratégie de développement à moyen terme d'autre part. Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé d'une Grande Ecole (AM, Centrale, etc.), si possible MBA ou INSEAD, 30 ans minimum, ayant une expérience de la vente des produits industriels sophistiqués et capable d'apporter des idées neuves dans l'approche de ce type de marché. Une parfaite pratique de l'anglais est nécessaire et la connaissance de l'allemand serait un avantage. (Réf. 8783M)

encadrement de chefs de projets Informatique

L'un des plus grands Groupes français d'assurance (CA : 2 milliards de F. Siège social : LE MANS) recherche pour son Département Informatique et Organisation, doté d'un IBM 370-165 teleprocessing, un candidat ayant plusieurs années d'expérience en tant que chef de projets d'études et de réalisation de systèmes administratifs (Informatique et Organisation). Sa mission consistera à diriger plusieurs Chefs de projets (assistance, conseil, suivi des travaux). Perspective de carrière intéressante. Indiquer le niveau de salaire actuel. (Réf. 5698M)

responsable commercial Vosges

Une entreprise de Bonneterie (3 usines, C.A. 50 millions de F, 600 personnes) leader français dans sa fabrication principale, recherche un cadre, 32 ans minimum, pour prendre en charge, sous la responsabilité d'un Directeur de Marketing, les ventes et l'administration commerciale. Il devra diriger une douzaine de Vendeurs et un bureau d'administration commerciale d'environ 20 personnes. Il aura à s'intégrer à une équipe de direction jeune et de faible effectif. Résidence dans les Vosges avec le quart du temps en déplacements. (Réf. 5746M)

ingénieur de projets 80.000 F

Important Groupe pétrochimique recherche pour son usine de NORMANDIE un Ingénieur de Projets, AM ou équivalent. Il est indispensable que le candidat soit bilingue Anglais-Français et qu'il ait acquis au cours d'une expérience professionnelle dans les domaines chimie, pétrole, pétrochimie, de solides connaissances en conduite de projets tous corps d'état (étude et réalisation). Il devra assurer la préparation d'appel d'offres et de dossiers commandes et marchés, mener à bien la construction de sous-ensembles industriels, assurer le suivi des coûts, délais, conformité aux cahiers des charges. (Réf. 5698M)

attaché de direction comptabilité finances

Une Société Industrielle, 260 personnes, CA 150 M HT, appartenant à un important Groupe Industriel, engage le Collaborateur direct du Directeur Général Adjoint. Ce cadre, âgé de 35 ans minimum, diplômé Grande Ecole ou Université, ayant acquis une expérience confirmée dans une société ou Groupe au moins équivalent, secondera en outre le D.G.A. dans les responsabilités qu'il assume dans des unités périphériques venant de démarrer ou démarré premier semestre 1975. Possibilités de carrière. Lieu de travail : proximité Préfecture Ville de l'Est. Pour obtenir des informations sur ce poste, adresser une enveloppe portant vos nom et adresse. (Réf. 7857 M)

responsable études et recherches commerciales 60.000 F

Société d'Orfèvrerie CHRISTOFLE (2.000 personnes - 2 usines) de renommée internationale (exportant 50 % production) en expansion constante, renforce les structures de son département Marketing. Elle cherche un collaborateur capable d'organiser, gérer et animer de façon autonome le Service des Prévisions Commerciales France et Etranger. De formation Ecole Supérieure de Commerce, Sciences Eco., le candidat(e) retenu, âgé de 28 ans minimum, devra posséder une formation de statisticien ainsi qu'une première expérience développée dans un service analogue (Marketing, Statistiques, Prévisions Economiques). Lieu de travail SAINT-DENIS. (Réf. 8649M)

Adresser votre curriculum vitae, avec une courte lettre manuscrite, en rappelant la référence choisie à :

Immeuble Sema-Metra International
16, rue Barbès - 92128 Montrouge
Tél. : 657-13-00 (120 lignes groupées)
(membre de l'ANGERP)



LES MARCHÉS FINANCIERS

PARIS
7 OCTOBRE

LONDRES

NEW YORK

Reprise

Un mouvement de reprise assez net a été enregistré en début de semaine à la Bourse de Paris, avec un volume d'affaires assez élevé, toutefois.

Ce mouvement, notons-le, n'a pas été spontané. Et ce n'est qu'au bout d'une demi-heure de station que le marché, d'abord hésitant, a commencé à prendre de la hauteur. Au total, une bonne trentaine de titres ont été cotés en hausse, 2 % comme à l'accoutumée, l'attention s'est portée sur le premier tiers du marché, les valeurs de base, les valeurs de base, les valeurs de base.

Les valeurs de base, les valeurs de base, les valeurs de base. Les valeurs de base, les valeurs de base, les valeurs de base. Les valeurs de base, les valeurs de base, les valeurs de base.

Stimulée par la forte hausse de Wall Street le marché reprend son avance

Stimulée par la forte hausse de Wall Street le marché reprend son avance, mardi des investisseurs. Progresse des valeurs de base, les valeurs de base, les valeurs de base. Les valeurs de base, les valeurs de base, les valeurs de base.

Tout va bien redressement

Après une séance consécutive de baisse, une très forte remontée des cours a été enregistrée mardi à Wall Street, où l'indice des valeurs de base a franchi la barre de 600 points. Les valeurs de base, les valeurs de base, les valeurs de base.

Marché Monétaire

Le marché monétaire a été très actif, avec une forte hausse des taux de l'argent à court terme. Les valeurs de base, les valeurs de base, les valeurs de base.

Indices Quotidiens

Sur 1 618 valeurs traitées, 1 301 ont monté, 228 ont baissé et 289 n'ont pas varié. Les valeurs de base, les valeurs de base, les valeurs de base.

Cours du Dollar à Tokyo

1 dollar (en yen) : 238 65 / 238 50

BOURSE DE PARIS - 7 OCTOBRE - COMPTANT

VALEURS	Cours	Dernier	VALEURS	Cours	Dernier	VALEURS	Cours	Dernier	VALEURS	Cours	Dernier
3 %	37 50	0 050	France (Vie)	414	415	Sté. Ind. et Com.	185	185	Sté. Ind. et Com.	185	185
5 %	42 50	0 050	Sté. Ind. et Com.	185	185	Sté. Ind. et Com.	185	185	Sté. Ind. et Com.	185	185
10 %	47 50	0 050	Sté. Ind. et Com.	185	185	Sté. Ind. et Com.	185	185	Sté. Ind. et Com.	185	185
15 %	52 50	0 050	Sté. Ind. et Com.	185	185	Sté. Ind. et Com.	185	185	Sté. Ind. et Com.	185	185
20 %	57 50	0 050	Sté. Ind. et Com.	185	185	Sté. Ind. et Com.	185	185	Sté. Ind. et Com.	185	185

Compte tenu de la brièveté du délai qui nous est imparti pour publier ce compte rendu, nous ne pouvons que signaler les tendances principales.

MARCHÉ A TERME

Composition	VALEURS	Précéd.	Prém.	Dernier	Compt.	Composition	VALEURS	Précéd.	Prém.	Dernier	Compt.	Composition	VALEURS	Précéd.	Prém.	Dernier	Compt.
205	4,50 % 1978	404 80	435	407 80	407 10	448	Ch. de Base	405	410	415	412	164	Orléans-Cay.	145	144	144	144
210	4,50 % 1979	404 80	435	407 80	407 10	449	Ch. de Base	405	410	415	412	165	Orléans-Cay.	145	144	144	144
215	4,50 % 1980	404 80	435	407 80	407 10	450	Ch. de Base	405	410	415	412	166	Orléans-Cay.	145	144	144	144
220	4,50 % 1981	404 80	435	407 80	407 10	451	Ch. de Base	405	410	415	412	167	Orléans-Cay.	145	144	144	144
225	4,50 % 1982	404 80	435	407 80	407 10	452	Ch. de Base	405	410	415	412	168	Orléans-Cay.	145	144	144	144

à : offert ; c : coupon détaché ; d : demandé ; L : livraison ; g : graine ; r : rachat ; s : suite ; t : terme ; v : valeur ; w : warrant ; x : warrant ; y : warrant ; z : warrant

COTE DES CHANGES

MARCHÉ OFFICIEL	COURS	Précéd.	Prém.	Dernier	Compt.
Ch. de Base	4 748	4 758	4 74	4 74	4 74
Ch. de Base	4 748	4 758	4 74	4 74	4 74
Ch. de Base	4 748	4 758	4 74	4 74	4 74
Ch. de Base	4 748	4 758	4 74	4 74	4 74

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

MARCHÉ OFFICIEL	COURS	Précéd.	Prém.	Dernier	Compt.
Ch. de Base	4 748	4 758	4 74	4 74	4 74
Ch. de Base	4 748	4 758	4 74	4 74	4 74
Ch. de Base	4 748	4 758	4 74	4 74	4 74
Ch. de Base	4 748	4 758	4 74	4 74	4 74

